

相关新闻

海胶集团向经营型公司转变

本报记者 孙乐明

回顾海南农垦改革历史,关于长期承包的话题并不新鲜,相关政策文件出台过,一些农场还试验过,但最后都无果而终。

配套措施力推长期承包

“有观念问题,有利益冲突问题,也有外国改革条件不具备的问题。”海胶集团执行副总裁刘大卫认为,这是一个综合性改革,缺少了哪个环节都不行。

因此,垦区在公布《海南天然橡胶产业集团股份有限公司体制机制改革实施方案》、《开割胶园职工家庭长期承包指导性意见》的同时,还出台《天然橡胶原料收购管理办法》等一系列配套改革措施。

根据这些改革措施,海南天然橡胶产业集团股份有限公司将在让利于基层、让利于职工的前提下,改变过去权利过于集中的做法,着力在橡胶收购、深加工和物流贸易等环节增加利润,而不是靠挤压基地分公司和胶工的收益获取利润。

在这样的架构下,海胶集团将由过去的生产型公司向经营型公司转变,由拥有资源型向控制资源型转变,而各基地分公司将在逐步剥离社会和政府职能的前提下,由成本激励型向成本节约型转变,由成本中心变成模拟利润中心。

农场寻求新增增长点

“这些配套改革措施,考虑了农场的困难,政策上使基地分公司发挥的空间更大,使长期承包推行更加顺利。”中坤农场场长陈奕雄说,现在许多农场都开始寻找更多的经济增长点,拓宽利润来源。

在推进由劳务承包变成真正意义上的家庭承包过程中,考虑到各农场实际情况,在指导性意见中不强求一刀切,但明确要求要把提高胶工收入作为硬性指标。

在八一总场,已经开始了这种转变,实行全面预算管理后,机关干部的节约意识大大加强。场党政办主任苏卫国说,现在他每个月都关心用了多少度电。

(本报海口5月8日讯)

相关链接

实产计酬与定量上缴

实产计酬 即农场根据胶工实际的割胶数量,按当时市场价格换算成产值,扣除应该上缴的利润、生产环节产生的各种费用、运输费用及折旧等,剩余的才是胶工应得的报酬。各农场的情况虽有不同,但胶工收入大体占销售收入的20%到22%左右。以前这种办法虽然也叫承包,但这实际上只是一种劳务承包,橡胶所有权和经营权都在农场,胶工得的只是劳务报酬。

定量上缴 是农场根据每个岗位的橡胶株数、割胶、林段条件等,核算出应该上缴的数量。胶工完成上缴数量后,剩余超产的部分,完全按着市场价格结算,所得归胶工自己。在这种制度安排下,橡胶所有权和经营权发生分离,胶工有了部分经营权,对橡胶的关切度大为提高,劳动报酬也有实际增长。虽然各农场的情况也有差别,但胶工收入普遍可占到销售收入的30%以上,多的可占到40%以上。



胶工石英梅说,现在每一滴胶水都很珍贵。 本报记者 孙乐明 摄

先把职工的碗装满,垦区全面推行长期承包

农垦掀起第一波改革风暴

海南农垦 380 万亩国有橡胶园,一直采取集团公司与基地分公司双层的统一经营管理模式 基层 21 万职工,大多按“实产计酬”的办法进行劳务承包 垦区 90%的人吃“橡胶饭”,橡胶树不堪负重 落后的管理模式,不仅加大生产成本,民生问题也十分突出 实践证明,实行开割胶园职工家庭长期承包,是解放生产力的最有效途径,具有旺盛的生命力和机制优势

本报金江5月8日讯 (记者孙乐明)

“眼下垦区正在推进的长期承包像是一场风暴,在农场干部和职工心里掀起很大波澜。”5月6日下午,牙叉农场7队队长黎和生,指着办公室一块写着长期承包内容的牌匾说,那是2004年挂的,但最后没有实行,这次是动真格的了。

一旁,马存容、李亚均等几位女胶工凑在一起,精心算着自己的账。

去年搞的是“实产分成”,她们每人收入1.2万多元。今年实行“定量上缴”,每人至少能增收4000多元。

“蛋糕”多切给胶工

连日来,海南天然橡胶集团股份有限公司执行副总裁刘大卫、梁运强、张梦英分头率领6个指导组,马不停蹄深入集团68个基地分公司,就长期承包问题进行摸底、动员和指导,并帮助分公司算账和制定方案。

指导组所到之处都发出强力信号:长期承包必须得到贯彻,职工收入必须增加。

西达农场新队队长王琼珍开完核株定产、划分岗位和抽签的职工会议后,对记者说,今年划小了岗位,增加20人就业。但通过新承包办法,职工收入比去年还要多。她说去年附近的向阳队搞长期承包试点,大家去看了,效果好,积极性都很高。

“对农垦来说,长期承包是华山一条路,必须迎难而上。”大丰农场场长钟国深说,尽管这样做会给农场经营带来短期压力,但这是改革代价,必须承担。长期承包推行后,可为逐步过渡到股份制经营和产权改革打下基础。

由于新办法把原有的“蛋糕”多切了给胶工,农场场长们开始八仙过海,各显神通,根据各自优势规划发展林下经济,寻找新的增长点,并精简管理人员,减少管理成本。

其实,去年下半年垦区就开始在金江、广坝、芙蓉田、西达等8个农场试点。各农场都选出2个队,分别实行“实产分成”和“定量上缴”两种模式的承包改革。

半年的试验证明,“定量上缴、超产归己”模式效果明显,各试点队职工最多的增收7000多元,最少的也增收4000多元。



长期承包,让农垦胶工看到收入增加的阳光。 本报记者 李幸璞 摄

落伍的农垦奋起直追

今年春节后,长期承包还只是在8个试点农场铺开。但不久前胡锦涛总书记考察海南时的讲话,以及紧接着回良玉副总理对海南农垦的考察,使长期承包推进速度明显加快,力度明显加大。

在回良玉副总理考察海南农垦期间,一位陪同的部级领导这样感慨:想不到在改革开放30年后,海南农垦还在实行“联产计酬”这样落后的管理方式。

这使农垦人心理上产生巨大震动:农垦确实是落伍了。

“我们要以此作为东风,加大力度、加快速度全面推进长期承包,以此为突破口带动农垦的改革全局。”省农垦总局局长王一新说,以前他讲要以一天也不耽误的精神推进改革,现在则说要以一个小

小时也不耽误的劲头拼命工作。

于是,长期承包话题迅速成为全垦区热议的焦点,并马上在68个橡胶农场强力推开。

攻坚战开始打响

根据“定量上缴,剩余归己,统一收购,市价结算”的指导意见,各基地分公司(农场)采取公开竞标或抽签办法,将开割胶园发包给职工家庭经营,签订长期承包责任书。职工家庭自主经营,完成上缴任务后,剩余产品按市价结算所得全部归己。

西达农场向阳队胶工吴桂兰拿着按着手印的承包责任书说,“实产计酬”时,每割1公斤胶水,自己只得4元左右,而市场价是18元,所以许多人偷胶水出去卖。现在交够农场的,剩余全是自己的,谁还会偷胶?

有关人士一针见血地指出,垦区以往的劳务承包,总是先把总公司和农场的碗装满,剩下的才分给职工,挤压了职工的收入空间。现在则反过来,先把基层职工的碗装满,让职工得到实惠。

进驻农垦半年多的中华财务咨询公司项目部,正以薪酬体系设计为切入点,对海南农垦进行全方位诊断并试图开出药方。项目部的王松林说,实行长期承包是基础性改革,可以从根本上释放垦区的生产力,为下一步改革奠定基础。

省政协副主席、省农垦总局党委书记张力夫认为,开割胶园职工家庭长期承包是必须跨越的一道坎,将对垦区产生深远影响。如果说以前的改革的外围战,现在将要进行的则是一场攻坚战。

“去年的改革,还是‘山雨欲来风满楼’的风,现在,雨真正来了。”张力夫这样形容。

要在实践中不断丰富,解放思想贯穿在每项工作中。

省农垦总局局长王一新表示,目前要实现土地使用权一步到位的长期承包,条件还不完备。但在增加职工收入方面不应含糊,总公司要审查各农场的方案,对于不合格的、应付了事,要承担相应责任。

多年关注海南农垦的民间人士夏远鸿认为,垦区干部大量占地情况很严重,许多职工没有承包岗位而下岗。让广大职工成为改革的参与者、推动者和受益者,十分重要。因此,在长期承包前,应该清产核资,防止国有资产流失。

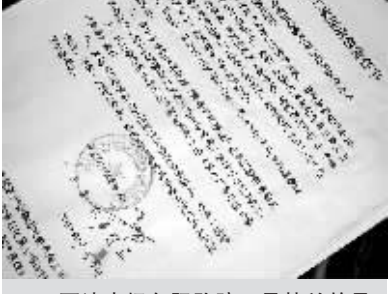
“如果这两个问题得到很好解决,那释放出来的生产力是不可限量的,农垦依靠自有资源,在几年内就可创造出翻番的效益。”夏远鸿说,垦区存在一些既得利益者,他们不想改革,也不愿改变现状。

“现在不是该不该搞的问题,而是怎么推进的问题。”总局领导班子的鲜明态度,使长期承包成为眼下最要紧的中心工作。

虽然离真正意义上的“长期承包”还有距离,但值得欣慰的是,毕竟已经迈出坚实的一步。(本报海口5月8日讯)

职工收入增加是检验标准

本报记者 孙乐明



西达农场向阳队胶工吴桂兰的承包责任书上,按着她的手印。 本报记者 孙乐明 摄

别,农场仍然留有很大余地,职工增收的空间很小。对此,部分职工表现出冷漠和无奈。

“过去也经常搞,还不是经常变?反正怎么交、交多少,都是农场说了算,我们管不了那么多。”许多职工这样说。

“职工担心是正常的。”一位农垦干部说,总公司的让利,会不会真正体现到胶工身上?一些农场会不会出现走形式、应付上面的情况?因为类似的改革以前也搞过,但由于触动了许多利益阶层,阻力大。今年全面开割后,职工收入的增加才是检验标准。

“现在不是该不该搞的问题,而是怎么推进的问题。”总局领导班子的鲜明态度,使长期承包成为眼下最要紧的中心工作。

虽然离真正意义上的“长期承包”还有距离,但值得欣慰的是,毕竟已经迈出坚实的一步。(本报海口5月8日讯)

础上。做不到这一点,承包的基础就不牢,更不能说彻底。另外,现在同样要防止走形式、欺上瞒下的现象。

记者在采访中也发现,许多农场制定的方案,与过去的办法没有多大差

凯胜机票 66516652 海口出港:郑州 350 长沙 330 珠海 100 武汉 410 成都 380 贵阳 370 深圳 210 重庆 350 广州 150 昆明 310 南昌 390 哈尔滨 870 异地进港,桂林 470 广州 190 上海 500 长沙 440 杭州 460 贵阳 280 往返优惠:北京 1360 长沙 660 武汉 820 昆明 620 深圳 480 上海 1000 国际特价:海口香港单程 600 往返 1200 海口汉城往返 2200 海口胡志明往返 1970 海口河内往返 2370 另有多条休闲度假产品,优惠订房,特价门票 欢迎来电咨询! 以上价格不含机建和燃油

海南省国营邦溪农场公告 根据海胶集团关于开割树家庭长期承包管理办法,请邦溪农场在册不在岗人员(不含享受低保人员)自见报之日起10日内回农场办理橡胶开割认领承包有关事宜,逾期者视为自愿放弃橡胶承包权力。 联系电话:13016252438(潘思苗) 2008年5月9日

海南银联拍卖有限公司拍卖公告 (第0804期) 经原海南省诉讼技术委托中心电脑确认,我司受三亚市中级人民法院委托公开拍卖:三亚市田独镇新村管区60亩白桥荒林林地享有的权益市场价值,该标的原定于2008年3月14日拍卖,因故中止拍卖。现中止原因消失后恢复拍卖,有关事项公告如下: 1、拍卖时间、地点:2008年5月27日上午10:00在本公司拍卖厅。 2、参考价:728000元,竞买保证金:10万元。 3、标的物:2008年5月27日上午10:00在本公司拍卖厅。 4、竞买人竞买取得该标的物后,需承担该标的物在土地管理政策以及法律上的风险。 5、拍卖成交后,拍卖标的物的有关登记手续,与三亚市田独镇新村管区的对接合同以及其他手续,由买受人自行办理。 6、标的物所产生的一切税费,包括该标的物的管理费、原始产权登记费等全部由买受人承担。 标的展示时间:自见报之日起至5月26日止。 有意竞买者请于2008年5月26日下午17:00点前来我司了解详情并办理竞买手续。 保证金以款到帐号为准。交纳保证金单位名称:三亚市城郊人民法院;开户行:中国光大银行三亚支行;账号:78990188000014513 地址:海南省海口市龙昆北路30号宏源证券大厦16楼 电话:66516928 13876066580 委托方电话:88866960

电子设备和软件采购招标公告 一、项目名称:中国银行股份有限公司海南省分行电子设备和软件采购项目 二、投标人条件:从事相关设备销售及集成服务的专业公司 三、报名要求:报名者携带本单位营业执照(复印件)、税务登记证(复印件)、组织机构代码证(复印件)、法人授权委托书(原件) 四、采购内容:包括IBM PC服务器、DIGI终端服务器、IBM主机硬盘、行式打印机、IDS入侵检测、声讯系统工控机和PC仿真终端软件 五、报名时间:2008年5月9日—5月13日 六、发标地址:海南省海口市大同路38号国际商业大厦一楼中国银行股份有限公司海南省分行省行办公室基建招标团队 七、联系人:欧先生 田先生 联系电话:0898-66562533 66562522(传真) 中国银行股份有限公司海南省分行 二00八年五月九日

三亚市国土环境资源局补发土地使用权证书公告 中国人民解放军91458部队向我局申请补发位于三亚市河东区榆亚大道的土地使用权证,证号为:三土房(2005)字第3184号,土地使用面积为15205.41平方米。已刊登遗失声明,经初步审定,现予公告。有异议者请将书面材料自公告之日起二个月内送达我局地籍与测绘管理科,逾期我局将核准登记,补发新的土地使用权证书,原土地使用权证书作废。 三亚市国土环境资源局 2008年5月7日

中国农业银行文昌市支行催收公告 限以下债务人于公告之日起15日内向我行协调还款事宜,过期我行将通过法律途径清收。联系人:林鸿柱 2008年5月8日 电话:63230477 地址:文昌市文城镇文建路13号。 单位:元

借款人	贷款本金	借款人	贷款本金	借款人	贷款本金
海南省国营罗豆农场建筑工程公司	120000	吴永衡	3000	何昌俊	1500
陈升成	200	张盛文	1000	陈焕斯	40000
韩师定	5000	唐勇	80000	黄良雄	16300
王绥雄	2500	刘美东	400	李昌进	3000
龙清善	4000	林青	4000	符树葵	30000
龙汇	4500	韩文茂	2000	李经飞	20000
周球敏	3000	叶保生	2000	范高崖	3000
孙振兴	2000	陈泽平	1300	邢结荣	5000
何启锦	1500	方宝富	4500	云天培	30000
高永显	6000	方雄	13500	王绥轩	6000

及时权威准确 海南日报报业集团广告中心 海口南海大道30号 电话:0898-65812068 海口新华路1号 电话:0898-66213441 周六周日照常办理业务