

热土·成长——走进海南著名大型企业

杨业新：
在东方勾画更大发展蓝图

本报记者 梁振君 特约记者 卞王玉珏 通讯员 陈善才



杨业新

按5月9日的收盘价计算，他是一个市值达200多亿港元的香港上市公司的掌舵者。

在面对媒体和分析师的时候，他很低调，也很少出席投资者论坛。

和其他许多企业家追求利润最大化的经营理念不同的是，他认为涉农企业在自身发展的同时，不但要承担经济责任，同时要承担起社会责任、环保责任。在为股东和投资人创造回报的同时，得为农业、农民贡献自身的价值。

他就是国内产量最大、能耗最低的氮肥与甲醇生产商之一——中海石油化学股份有限公司的首席执行官(CEO)兼总裁杨业新。

早在2006年，杨业新就提出“突出化肥生产规模，重视农化服务，积极参与到国家倡导的科学施肥和建设社会主义新农村中去，在近期发展成为规模化、现代化、对中国农业发展具有较大贡献的最大化肥生产运营商”的战略目标，要求公司积极探索国家倡导的化肥直供、科学施肥，使其与企业发展齐头并进。

杨业新说，中国海洋石油总公司把化肥板块定位为总公司四大业务板块之一，是为了响应党和国家的号召，加快化肥产业发展，满足农民化肥需求，促进农业生产，服务新农村建设，作为主营化肥业的中海化学理应肩负起这一重任，加速产业规模扩张，建成几个

有资源依托的生产基地，完成在全国范围内的生产和市场布局。

为实现总公司提出的战略目标，中海化学已逐渐从天然气化工切入煤化工领域。而杨业新已成为“空中飞人”，北京、香港、山西、湖北、贵州、内蒙古……这些地方均是 he 频繁出差的目的地。

杨业新接受记者采访时说，公司将继续秉承内延式发展及外延式扩张的发展战略，加快推进聚甲醛及第三套甲醇项目的建设，稳妥实施对湖北大峪口磷复肥资产的收购，积极规划和寻求与公司发展战略相符的其它新建项目和并购机会，创造新的利润增长点，为股东带来更大回报。

目前，通过“内延式发展和外延式扩张”相结合的发展方针，中海化学利用国家产业政策调整和行业整合的契机，建立了几大有资源依托的生产基地，一个具有国际竞争力、国内最大的化肥生产运营商和化工行业效益最优的资源转化型企业正呼之欲出。

从2001年到2007年，中海化学产量增长2.21倍，总资产增长3.3倍，销售收入增长8.41倍，利润增长10.91倍，中海化学的崛起速度让业界感到惊喜之余，也有人开始担忧：中海化学已今非昔比，其产业和市场布局已经放眼全国，按这样的速度发展下去，能否继续扎根海南发展？

对此，杨业新态度十分明确：“中海油与海南有着不解之缘，中海化学已经扎根东方，不管发展到多大规模，总部都会注册在海南，东方化工城永远是中海化学最核心的部分，我们已经在东方勾画了更大的发展蓝图，中海化学将继续走在为海南新型工业经济发展的前沿。”

(本报八所5月12日电)

热土●成长
走进海南著名大型企业

延伸阅读

↓海南矿业航母呼之欲出
↓“有信心做强海南矿业”
↓海南华盛环保立业
↓做大海南水泥巨头

(4月30日七版)
(4月30日七版)
(5月8日九版)
(5月8日九版)



图为东方中海化学海南基地一角。 本报记者 王凯 摄

中海化学崛起之路

本报记者 梁振君 特约记者 卞王玉珏 通讯员 陈善才

5月的八所港，船来船往。

中海石油化学股份有限公司（下称中海化学）生产的富岛牌尿素，还有产品质量指标优于美国AA级标准的化学、化工产品，从这里源源不断销往国内外。除国内华南、华东地区外，新加坡、日本、韩国、马来西亚、澳大利亚等国，均是中海化学产品的畅销地。

距离八所港约2公里远的地方，是一座现代化的天然气化工生产基地。7年前，这里还是荒坡一片。没有几个企业，能在短短几年间，在一片荒坡上，一跃发展成为行业龙头企业。但中海化学做到了。

崛起

数据显示，2001年至2007年，中海化学产量增长2.21倍，总资产增长3.3倍，销售收入增长8.41倍，利润增长10.91倍。7年来，中海化学建成2个化工大项目，成功重组3个大型国企，现拥有5套大型化肥、化工装置和1个港口，尿素年产能近200万吨，甲醇近80万吨。

中海化学的骄人业绩来之不易。

杨业新，中海化学首席执行官兼总裁，同时也是公司的第二代“舵手”，自2003年8月上任至今，他带领公司职工不仅使富岛二期大化肥项目，60万吨甲醇项目提前建成投产，还导演了中海化学一系列重组并购好戏，使公司的生产基地从海南扩张到内蒙古、山西等地。

短短几年间，中海化学从为带动上游气田开发利用而生产化肥，到形成有国际影响力的化肥产业；从依靠单一天然气资源延伸产业链，到形成依托多种资源多元化发展产品；从立足海南建成东方化工城，到形成在全国范围布局生产基地和销售网点。

1992年大学毕业即分配到海南参加富岛化肥项目建设的唐向阳，亲身经历和见证了一座现代化的化工城从荒坡上迅速崛起的全过程。“公司从管理层到普通员工，都不怕吃苦，事业心、责任心都很强，富有团队合作精神，心往一处想，劲往一处使，这是化工城能够迅速崛起的重要因素。”现为中海化学办公室主任的唐向阳回忆。

责任

近日，在中海化学建于澄迈县福山镇的辣椒示范田出产的辣椒，肉厚果大，市场售价比其它同类型辣椒高出两毛多。农户苏日思脸上掩饰不住开心的笑容，“这块示范地原来在肥料方面的投入需要每亩近1000元，现在只需300多元一亩，不但省肥省工省钱，收获时间也延长了，预计亩产将达6000斤左右，比原来增产近1000斤。”

这是中海化学实施测土配方施肥项目初显成效的缩影。

杨业新坦言，身为涉农企业的中海化学在谋求自身发展的同时，不但要承担经济责任，同时要承担起社会责任、环保责任，在为股东和投资人创造回报的同时，得为农业、农民贡献自身的价值，这对于一个力图长远发展的大型企业是必要的。

针对当前我国农村存在着较为严重的施肥不科学、浪费资源、破坏生态环境的状况，中海化学正通过政府引导、企业

推行、农民参与，构建化肥科技研发体系、生产供应体系、示范推广体系、指导服务体系，进一步形成科学的施肥体系。

2006年4月，中海化学在海南启动化肥直供、测土配方施肥试点工作，仅化肥直供一项，中海化学直接给海南农民让利就超过5000万元。

目前中海化学已在海南、广西、吉林开展测土配方施肥试点工作，建立了3个生产中心，完成测土数据2.2万多个，实现肥料直供46万多吨，示范面积达6.1万多亩，示范区域内水稻、玉米、香蕉等作物平均每亩节肥20%，增产17%。

与此同时，中海化学还积极投身各项社会公益事业，从助学助教、抗灾救灾、扶贫、基础设施建设、就业等方面对地方政府和周边群众给予大力支持。截至2007年底，中海化学为海南省捐赠各类款项、物资及大规模让利支农活动总值达5619.86万元，并为东方市和周边贫困县市提供了1100多个就业机会。

愿景

当前全球资源紧缺，原材料天然气价格不断上涨，化肥生产成本随之上升，成本竞争优势逐渐减弱，寻求替代资源或开发新产品方面的工作已成中海化学的燃眉之急。

正因为如此，以天然气化工起家的中海化学，将斥巨资试水煤化工领域，拟在山西省晋城市建设一套年产100万吨的煤制尿素装置。而公司在内蒙古基地兴建的6万吨聚甲醛项目业已动工，项目建成投产后将是国内最大的单套聚甲醛生产装置。

这是中海化学谋求原料来源多元化、增强公司抵御市场风险能力的重大举措，也是公司寻求新的利润增长点的有益尝试。

与此同时，中海化学正稳妥实施对湖北大峪口磷复肥资产的收购。该公司将以氮、磷、钾等基础肥料资源为切入点，加快化肥企业的重组并购，增强化肥板块的整体竞争力。

杨业新表示，公司将继续坚持科学发展观，以化肥为主业、兼营相关化工产品，通过科技、管理和服务创新，积极参与构建新的科学施肥体系，在近期内发展成为国内外有影响力、有竞争力，对中国农业发展具有较大贡献的国内最大的化肥生产运营商、化工行业效益最优的资源转化型企业。

(本报八所5月12日电)

Haikou Tourism Bureau
海口市旅游局

海口市2007年度国内旅行社A级优秀旅行社

海口 阳光海口 娱乐之都 品位之城
www.haikoutour.gov.cn

海南康隆旅行社有限公司 地址：海口市五指山路51号京航大厦12楼 电话：0898-65397116 负责人：祁力斌 传真：0898-65397406 邮 编：570203 网址：www.haitrip.com 许可证：L-HAN-GN00081	海南椰晖旅行社有限公司 地址：海口市龙昆北路龙珠大厦五楼A、B座 电话：0898-66700520 负责人：武 莉 传真：0898-66706887 邮 编：570203 网址：www.hiyehui.com 许可证：L-HAN-GN00175	海南南海假日旅行社有限公司 地址：海口市国贸大道嘉陵国际大厦13层A3 电话：0898-68556512 负责人：樊胤飞 传真：0898-68556516 邮 编：570203 网址：www.hnttkd.com 许可证：L-HAN-GN00190	海口金椰风旅行社有限公司 地址：海口市大同路25号华发大厦A2305室 电话：0898-66700311 负责人：李东疆 传真：0898-66743033 邮 编：570102 网址：www.527ziyou.com 许可证：L-HAN-GN00147
海南海之缘旅行社有限公司 地址：海口市蓝天路28号名门广场E栋1601-2 电话：0898-65399999 负责人：王 汇 传真：0898-65399988 邮 编：570203 网址：www.cn6s.net 许可证：L-HAN-GN00006	海南山水假期旅行社有限公司 地址：海口市西沙路12号俊园大厦2002室 电话：0898-66566720 负责人：郑友群 传真：0898-66566728 邮 编：570206 网址：www.ss-holiday.com 许可证：L-HAN-GN00124	海南南国风光旅行社有限公司 地址：海口市五指山路康叶花园 电话：0898-65305652 负责人：黄秀萍 传真：0898-65305651 邮 编：570203 网址： 许可证：L-HAN-GN00188	海南航空假日旅行社有限公司 地址：海口市金龙路1号椰岛大厦十九层B座 电话：0898-68586731 负责人：肖志强 传真：0898-68592309 邮 编：570125 网址：www.hkjr.net 许可证：L-HAN-GN00061
海南完美假期旅行社有限公司 地址：海口市海德路9号现代花园1栋2单元3层 电话：0898-66761000 负责人：龙鹏 传真：0898-66728067 邮 编：570206 网址：www.100t.com 许可证：L-HAN-GN00149	海南海天假期旅行社有限公司 地址：海口市龙华路龙华商城A座4楼 电话：0898-66534010 负责人：文映花 传真：0898-66745535 邮 编：570201 网址：www.365sss.com 许可证：L-HAN-GN00058	海口民间旅行社有限公司 地址：海口市海甸岛四东路环岛广场紫东阁 电话：0898-66190001 负责人：蒋月琴 传真：0898-66181918 邮 编：510091 网 址：www.civil-holiday.com 许可证：L-HAN-GN00144	海南沪春秋旅行社有限公司 地址：海口市玉沙路5号国贸中心9楼D座 电话：0898-68528807 负责人：周 洋 传真：0898-68528806 邮 编：570105 网 址：www.china-sss.com 许可证：L-HAN-GN00200