

苏伟铭 壮志未酬身先退

徐建一 低调重构一汽版图

苏伟铭简介：

苏伟铭先生1966年出生于新加坡，高中毕业和退役之后，苏伟铭先生进入美国俄克拉荷马州大学，主修经济学，并获得经济管理学士学位，之后又于1993年获得该学科的硕士学位，1994年又获得MBA工商管理硕士学位。1995年苏伟铭先生进入戴姆勒—克莱斯勒集团前身之一的戴姆勒奔驰公司任职，在加入大众汽车集团中国之前，苏伟铭担任戴姆勒克莱斯勒（中国）投资有限公司副总裁，并兼任北京吉普汽车有限公司销售市场部总经理。

苏伟铭先生已婚，并育有一子。



“我始终认为，作为一个职业经理人，重要的是要建立一个完整的销售体系，这个体系的运营应该尽量减少各种人为因素。”当苏伟铭在2007年年末，为自己对一汽-大众销售体系而设计的营销变革向外界谋求“声援”时，他怎么也不会想到，时隔半年，他自己在一汽-大众的职业生涯却因为“人为”因素终止了。

6月2日，一汽-大众经管会开会决定：苏伟铭不再担任一汽-大众副总经理兼销售公司总经理，由一汽集团第九研究院院长胡咏接任该职务。这是徐建一在今年年初出任一汽最高领导人后，首次对下属公司进行的人事调整。

士担任这一职位尚属首次。更有趣的是，当外界纷纷认为这是大众集团欲加紧对合资公司控制的强势之举时，事实真相却是竺延风在主动向苏伟铭发出邀请。

2006年新年，竺延风向大众中国借牌，点名要苏伟铭来长春，帮助解决一汽-大众2005年度的亏损问题。苏曾向记者坦承，他同意辞去北京吉普的职务来到大众中国，以及随后同意竺延风建议来到一汽-大众，都是因为新平台能够让他进行组织架构改革。而他本人认为这是他的强项，也是他事业兴奋点所在。

果不其然，上任后不久，苏伟铭便对一汽-大众的营销系统进行了改革，改变了原有的九个大区设置，设立了战略业务单元。其后，又数次启动改革措施。在卸任前，苏伟铭多次强调将在国内建立全新的销售模式。谁知还未付诸实施，便已卸任。

走上前台

苏伟铭的离任让胡咏走上了台前，但业界对这位没有任何销售经验的新任老总并不了解。他能继续带领一汽-大众迈向更高的台阶吗？这样的人事调整又凸显了一汽新掌门徐建一怎样的用人思路？

“我以前不知道这个人（指胡咏），但通知说今天（6月4日）他就会来公司报到。”上述一汽-大众中层坦言，他并

不了解胡咏，更谈不上未来一段时间内公司内部可能发生变化。但事实上，种种信息表明，胡咏深得一汽集团新任总经理徐建一的赏识，并将会成为徐建一一汽新战略的决策执行者。

今年47岁的胡咏是一汽的“老人”。清华大学毕业的他，从一跨出校门便进入了一汽集团。其后，胡咏先后在一汽技术中心、一汽战略研究室供职。直到2000年以后，作为一汽派到地方政府挂职锻炼的干部，胡咏来到重庆市政府工作，官至市政府副秘书长一职。“把他派到重庆，是看中他在一汽大宇期间出色的协调能力，而且很有想法。”一位熟悉胡咏的业内人士告诉记者。

1998年3月，37岁的胡咏走马上任一汽大宇公司第一副总经理。在一汽大宇这个有名的“两国四方”的集合体

里，第一副总的职位非常特殊，胡咏不仅要协调公司及韩方与中方各股东和地方有关部门关系，还是代表中方与韩方对话的发言人。

“胡咏上任之初，正是韩国金融危机影响扩散、一汽大宇处于低谷的时候。人心惶惶，建设停滞，到处都在传言一汽大宇不行了。”上述业内人士说，为了稳定人心，扭转局面，胡咏临危受命。“不过，他也真的做到了不辱使命。”在反复和韩方沟通协调后，之前大宇承诺的8000万美元注册资本分批到位；用于购买设备的3亿美元在变通后也得以解决。1999年1月，第一台发动机和传动器相继在一汽大宇下线。“这样的业绩让一汽的高层很满意。”2004年前后，挂职期满的胡咏回到了长春，被任命为一汽下属的第九研究院院长。



徐建一简历：
1953年12月出生，研究生学历，工商管理硕士，研究员级高级工程师；
1970年4月参加工作；
2000年10月兼长春一汽四环汽车股份公司董事长；
2003年7月任吉林省省长助理、省政府党组成员；
2004年12月任吉林省省长助理、省政府党组成员，吉林市委副书记，代市长；
2005年1月当选吉林市市长；
2006年9月任吉林省省长助理、省政府党组成员，吉林市委书记。

如此看来，有着合资公司高管和政府官员双重背景的胡咏，此番被任命为一汽-大众销售公司总经理也就不难理解了。毕竟，按照业内的说法，徐建一并不完全认同竺延风的一些战略决策。而同时，回归一汽的徐建一同样有在政府部门任职的经历。

更深期待

“苏总走应该说是意料之中，但我们现在更关心的是吴少革他们会不会变动。”一汽-大众的内部员工开始为自己的职位和他们的直接领导担心起来。在出任一汽-大众销售总经理后，苏伟铭对原有的组织架构进行了调整，并从大众中国引入了吴少革等一批人担任一汽大众销售公司的中层。也正是在他们的辅佐下，一汽-大众去年交出了销售45万辆的成绩单。

那么，胡咏的到来会改变一汽-大众目前既有的组织架构吗？

“好的改革，关系要留下，但人不一定留下，这就是安铁成的中国式管理哲学。所谓事为人开道，有了平台，我可以再找人干。”对于这次人事变动，有业内人士如是评论。事实上，对于苏伟铭在职两年多所完成的业绩，无论是一汽-大众股东双方，还是以一汽-大众总经理安铁成为代表的一汽-大众经管会成员，都在不同场合予以了高度评价。

“今年一汽-大众只有‘新宝来’（MODEL X）一款新车，在这时候让没有销售经验的胡咏接任，既可以在不给他太大压力的情况下尽快熟悉市场，又可以利用原有的团队完成年初既定的销售目标。”在分析了一汽-大众今年的形势后，前述业内人士表示，胡咏的到任，至少在年内不会让一汽-大众内部出现更大的调整，“但明年就不好说了。”

如果把苏的离任看做是一汽为制衡各方权利而做的一次调整，那么胡咏的上任则可以理解为，他将成为徐建一新战略的践行者。

徐建一自年初上任后，行事颇为低调，但这并不表明他对一汽未来的发展没有想法。日前，一汽方面把红旗事业部重新划归到一汽轿车旗下，并投资15亿元上马轿车B131技术改造项目、第二发动机自主研发项目。

资深汽车分析师贾新光认为，徐建一发展自主的愿望更加迫切。由于竺延风时代的红旗品牌并没有真正重返高端，这个任务自然就留给了徐建一。“可以说，红旗成败与否是一汽自主创新成败与否的标志，徐建一肯定希望在任期内将红旗撑起来。”

如是，把胡咏放到一汽-大众，则可以利用他对自主品牌的理解，把合资公司发展自主品牌的事加强。但长远来看，胡咏在一汽-大众销售公司老总的位置上未必会做太久——或许徐建一已经把更高的职位留给了他。

（据《中国经营报》）

度势·行天下



六月大促销 购宾悦送汽油一吨

凡即日起至6月25日江淮宾悦送一吨汽油



+搭载2.4L2.0L4GA14GA3发动机，多点电喷、双顶置液压传动凸轮轴、节能环保，世界发动机鼻祖AVL公司优化设计，同步世界顶尖技术，使您享受澎湃动力。
+英国莲花公司精心调校的稳健底盘系统，使整车操控性、稳定性和匹配性均达到国内外高级轿车水准，使您驾驭自如。
+多重强化设计的“笼式”全承载车身，ABS+EBD；双安全气囊；电子预紧式安全带；前机舱吸能区；三级吸能转向柱；高性能倒车雷达系统，使您主被动安全得到多重保障。
+生态环保内饰，简洁大方的T型台、渐变式仪表灯光组合、美国摩丁智能空调、车内空气智能过滤系统，美国江森座椅，提供您一流的驾驶舒适体验。
+国际先进的环保水性漆工艺，使您的爱车光彩夺目。
+专业、贴心高效的服务体系及三年十万公里的免费保修，使您驾乘得心应手。

江淮轿车海南创亿4S专营店

地址：南海大道59号（中国电信西侧）电话：66831922

CARENS 新佳乐

08款新佳乐

全新都市多功能车

15.98万

首付智慧型车贷 首付32800元

SORENTO
索兰托

28.8万

首付智慧型车贷 首付58000元

08款新索兰托，重装上阵 锐变登场！

KIA
KIA MOTORS
The Power to Surprise

进口整车
Imported

起亚汽车海南丰亚4S专营店

电话：(0898) 36688266 36688258

地址：海口市南海大道172号（旧机动车交易市场外）