

# 苏伟铭 壮志未酬身先退 徐建一 低调重构一汽版图

**苏伟铭简介：**  
苏伟铭先生 1966 年出生于新加坡，高中毕业和兵役之后，苏伟铭先生进入美国俄克拉荷马州大学，主修经济学，并获得经济管理学士学位，之后又于 1993 年获得该学科的硕士学位，1994 年又获得 MBA 工商管理硕士学位。1995 年苏伟铭先生进入戴姆勒—克莱斯勒集团前身之一的戴姆勒奔驰公司任职，在加入大众汽车集团中国之前，苏伟铭担任戴姆勒克莱斯勒（中国）投资有限公司副总裁，并兼任北京吉普汽车有限公司销售市场部总经理。  
苏伟铭先生已婚，并育有一子。



**徐建一简历：**  
1953 年 12 月出生，研究生学历，工商管理硕士，研究员级高级工程师；  
1970 年 4 月参加工作；  
2000 年 10 月兼长春一汽四环汽车股份公司董事长；  
2003 年 7 月兼一汽轿车股份公司副董事长；  
2003 年 11 月任吉林省省长助理、省政府党组成员；  
2004 年 12 月任吉林省省长助理、省政府党组成员，吉林市委副书记，代市长；  
2005 年 1 月当选吉林市委书记；  
2006 年 9 月任吉林省省长助理、省政府党组成员，吉林市委书记。

## 争议人物

应该说，苏伟铭的离任既在业界意料之中，又在意料之外。

“去年年底，他（指苏伟铭）还把几个大区的销售经理召集到一起，让大家整理思路，尽早考虑今年，甚至 2009 年的形势。”一汽-大众的一位中层告诉记者。而苏本人也曾笑着对外界表示：“如果允许，我希望把一汽-大众干到年产 100 万辆再退休。”

事情随着竺延风的调任而发生了变化。今年年初，随着原一汽集团总经理竺延风调任吉林省副省长后，有关苏将调离一汽-大众的消息也开始在业内流传。其依据便是：苏伟铭并未按惯例与一汽-大众签订一整年的劳动合同，只是签了到今年 6 月止的半年合同。但很快，一汽-大众的股东方之一，大众中国总裁范安德便向外界表明，苏伟铭不会离任。

范安德的态度如此坚决，来自于苏在一汽-大众期间出色的业绩表现。去年，大众在华销量突破 90 万辆，一汽-大众的贡献过半。

2005 年，一汽集团的盈利主体一汽-大众出现亏损，拖累了一汽集团。2006 年 1 月 1 日，苏伟铭临危受命，成为一汽-大众销售公司新任总经理。但这项任命却在当时产生了极大争议——苏伟铭是以大众中国副总裁的身份走马上任，而由一汽集团外部人

士担任这一职位尚属首次。更有趣的是，当外界纷纷认为这是大众集团意欲加紧对合资公司控制的强势之举时，事实真相却是竺延风在主动向苏伟铭发出邀请。

2006 年新年，竺延风向大众中国借牌，点名要苏伟铭来长春，帮助解决一汽-大众 2005 年度的亏损问题。苏曾向记者坦承，他同意辞去北京吉普的职务来到大众中国，以及随后同意竺延风建议来到一汽-大众，都是因为新平台能够让他进行组织架构改革。而他本人认为这是他的强项，也是他事业兴奋点所在。

果不其然，上任后不久，苏伟铭便对一汽-大众的营销系统进行了改革，改变了原有的九个大区设置，设立了战略业务单元。其后，又数次启动改革措施。在卸任前，苏伟铭多次强调将在国内建立全新的销售模式。谁知还未付诸实施，便已卸任。

苏伟铭的离任让胡咏走上了台前，但业界对这位没有任何销售经验的新任老总并不了解。他能继续带领一汽-大众迈向更高的台阶吗？这样的人事调整又凸显了一汽新掌门徐建一怎样的用人思路？

“我以前不知道这个人（指胡咏），但通知说今天（6 月 4 日）他就会来公司报到。”上述一汽-大众中层坦言，他并不了解胡咏，更谈不上未来一段时间内公司内部可能发生的变化。但事实上，种种信息表明，胡咏深得一汽集团新任总经理徐建一的赏识，并将会成为徐建一一汽新战略的决策执行者。

今年 47 岁的胡咏是一汽的“老人”。清华大学毕业的他，从一跨出校门便进入了一汽集团。其后，胡咏先后在一汽技术中心、一汽战略研究室供职。直到 2000 年以后，作为一汽派到地方政府挂职锻炼的干部，胡咏来到重庆市政府工作，官至市政府副秘书长一职。“把他派到重庆，是看中他在一汽大字期间出色的协调能力，而且很有想法。”一位熟悉胡咏的业内人士告诉记者。

1998 年 3 月，37 岁的胡咏走马上任一汽大字公司第一副总经理。在一汽大字这个有名的“两国四方”的集合体

“我始终认为，作为一个职业经理人，重要的是要建立一个完整的销售体系，这个体系的运营应该尽量减少各种人为因素。”当苏伟铭在 2007 年年末，为自己对一汽-大众销售体系而设计的营销变革向外界谋求“声援”时，他怎么也不会想到，时隔半年，他自己在一汽-大众的职业生涯却因为“人为”因素终止了。

6 月 2 日，一汽-大众经管会开会决定：苏伟铭不再担任一汽-大众副总经理兼销售公司总经理，由一汽集团第九研究院院长胡咏接任该职务。

这是徐建一在今年年初出任一汽最高领导人后，首次对下属公司进行的人事调整。

如此看来，有着合资公司高管和政府官员双重背景的胡咏，此番被任命为一汽-大众销售公司总经理也就不难理解了。毕竟，按照业内的说法，徐建一并不完全认同竺延风的一些战略决策。而同时，回归一汽的徐建一同样有在政府部门任职的经历。

## 更深期待

“苏总走应该说是意料之中，但我们现在更关心的是吴少革他们会不会变动。”一汽-大众的内部员工开始为自己的职位和他们的直接领导担心起来。在出任一汽-大众销售总经理后，苏伟铭对原有的组织架构进行了调整，并从大众中国引入了吴少革等一批人马担任一汽大众销售公司的中层。也正是在他们的辅佐下，一汽-大众去年交出了销售 45 万辆的成绩单。

那么，胡咏的到来会改变一汽-大众目前既有的组织架构吗？

“好的改革，关系要留下，但人不一定留下，这就是安铁成的中国式管理哲学。所谓事为人开道，有了平台，我可以再找人干。”对于这次人事变动，有业内人士如是评论。事实上，对于苏伟铭在职两年多所完成的业绩，无论是一汽-大众股东双方，还是以一汽-大众总经理安铁成为代表的一汽-大众经管会成员，都在不同场合予以了高度评价。

“今年一汽-大众只有‘新宝来’（MODELX）一款新车，在这个时候让没有销售经验的胡咏接任，既可以在不给他太大压力的情况下尽快熟悉市场，又可以利用原有的团队完成年初既定的销售目标。”在分析了一汽-大众今年的形势后，前述业内人士表示，胡咏的到任，至少在年内不会让一汽-大众内部出现更大的调整，“但明年就不好说了。”

如果把苏的离任看做是一汽为制衡各方权利而做的一次调整，那么胡咏的上任则可以理解为，他将成为徐建一新战略的践行者。

徐建一自年初上任后，行事颇为低调，但这并不表明他对一汽未来的发展没有想法。日前，一汽方面把红旗事业部重新划归到一汽轿车旗下，并投资 15 亿元上马轿车 B131 技术改造项目、第二发动机自主研发项目。

资深汽车分析师贾新光认为，徐建一发展自主的愿望更加迫切。由于竺延风时代的红旗品牌并没有真正重返高端，这个任务自然就留给了徐建一。“可以说，红旗成败与否是一汽自主创新成败与否的标志，徐建一肯定希望在任期内将红旗撑起来。”

如是，把胡咏放到一汽-大众，则可以利用他对自主品牌的理解，把合资公司发展自主品牌的事加强。但长远来看，胡咏在一汽-大众销售公司老总的位子上未必会做太久——或许徐建一已经把更高的职位留给了他。

（据《中国经营报》）

度势·行天下

JAC

宾悦  
ONLY FOR YOU

六月大促销

购宾悦送汽油一吨

凡即日起至6月25日江淮宾悦送一吨汽油



江淮宾悦

11.27万起

+ 搭载2.4/2.0L 4GA1/4GA3发动机，多点电喷、双顶置液压传动凸轮轴、节能环保，世界发动机鼻祖AVL公司优化设计，同步世界顶尖技术，使您享受澎湃动力。

+ 英国莲花公司精心调校的稳健底盘系统，使整车操控性、稳定性和匹配性均达到国内外高级轿车水准，使您驾乘自如。

+ 多重强化设计的“笼式”全承载车身，ABS+EBD；双安全气囊；电子预紧式安全带；前机舱吸能区；三级吸能转向柱；高性能倒车雷达系统，使您主动安全得到多重保障。

+ 生态环保内饰、简洁大方的T型台、渐变式仪表灯光组合、美国摩丁智能空调、车内空气智能过滤系统，美国江森座椅，提供您一流的驾乘舒适体验。

+ 国际先进的环保水性漆工艺，使您的爱车光彩夺目。

+ 专业、贴心高效的服务体系及三年十万公里的免费保修，使您驾乘得心应手。

江淮轿车海南创亿 4S 专营店

地址：南海大道 59 号（中国电信西侧）电话：66831922

CARENS 新佳乐

08款新佳乐

全新都市多功能车

15.98万

首推智慧型车贷 首付32800元

SORENTO 索兰托

08款新索兰托，重装上阵 锐变登场！

28.8万

首推智慧型车贷 首付58000元

KIA KIA MOTORS The Power to Surprise

进口整车 Imported

起亚汽车海南丰亚4S专营店

电话：(0898) 36688266 36688258

地址：海口市南海大道172号（旧机动车交易市场外）