

观察

海垦九歌之五

成长的产业集群

本报记者 李科洲 孙乐明

新闻眼

长期以来，海南农垦的产业处于低端的初级生产阶段。新形势下，要形成以天然橡胶产业为核心，林产、畜牧、地产等多个产业齐头并进的现代农业产业集团，必须整合利用垦区资源，发挥现代农业中标准化、规模化生产经营的带动作用，提升产品档次和产业水平。



海垦房地产集团等正在开展一场大规模的整合资源行动。

本报记者 王凯 摄

转身：比较效益最大化

种胶好还是种茶好？对于地处岛东的南海农场来说，这是一个两难选择。

过去，他们两个都要，但胶茶园种进行了十几年，事实证明这种做法并不成功。因为在橡胶树的荫蔽下，茶叶很难长得好。而橡胶由于受台风影响，产量也很低。与西部农场进行对比就可以很明显地看到，别人每亩橡胶产值可达二三千，而这里只有四五百元。前者是后者的五六倍！

相比之下，茶叶的产值就要高得多，每亩达两三千。而且经多年发展，南海农场的茶叶也已打出了一定知名度，产品还远销俄罗斯等地。但橡胶占去了农场大量土地，使得农场茶叶原料严重不足。如果用这部分土地来种茶，比较效益谁多谁少不言而喻。

能不能换种思路，不再发展橡胶？然而，对于怀有浓厚橡胶情结的海南农垦人来说，没有了橡胶的农场还叫农场吗？观念在碰撞，利益在权衡，感情在煎熬。

关键时刻，海南农垦管理层果断拍板：对橡胶产业进行区域布局调整，东部不适合种橡胶的农场退出橡胶集团，以比较效益最大化原则，放开手脚发展热带高效农业。今年4月，南海农场和其他十多个东部农场一道，正式宣告逐步作别与农场的的光荣、理想和苦涩交融了几十年的橡胶树。

从此，东部十多个农场将实行一场一品或几场一品，茶叶、芒果、瓜果和胡椒等将分别成为南海农场、南田农场、南滨农场和南阳农场等农场的主攻方向。

相应地，产品深度加工的戏也要开锣，南海农场计划3年内把现有茶园面积增加到3万亩，并对加工厂的生产线进行改造，使之成为国内大型的现代化茶叶加工厂。

产业的调整将使90%农垦人吃橡胶饭的现状得到改变，在东部伤痕累累的橡胶树会在适合它们生长的中部、西部农场吐出更翠绿的枝叶。

而在东部垦区，几年后将形成一批标准化现代农业产业集群，并以此为依托，形成一批重点农产品的加工营销体系和重点品牌。

整合：规模效应集群化

独资好还是合资好？对于三道农场万头种猪场来说，这很好选择。

今年8月，之前一直由三道农场独立经营的三道万头种猪场增加了一个新东家：海南农垦畜牧集团股份有限公司。新东家与三道农场联合组建“三道猪业有限公司”，对三道现有的万头种猪场进行重组。

之前，这个2006年建成的种猪年

鲜明的风向标
流蜜的承产地
厚实的民情
厚重的价值观
成长的产业集群
希望的上市路
潜在的融资台
共赢的融合剂
激荡的农垦魂

南美洲种植和收购橡胶的战略构想。

此外，还有林产集团、地产集团、物流集团和现代农工贸公司。这些新近成立的集团公司，正在开展一场大规模的整合资源行动，以期通过集约化的方式，统一加工、统一经营，把资源优势转化为产业优势。

规模效应很快会得到体现。整个橡胶产业多年来每年给海南农垦的贡献只有2亿多元，而林产、地产、物流3个公司的利润今年就有望超过3亿元。同时，新崛起的产业集群将撑起农垦另外的天空，真正实现“分灶吃饭”的战略目标。

提升：品牌效应扩大化

品牌战略要不要实施？对于海南农垦来说，这已不是一个简单的问题。

最近，五指山茶场、岭头茶场和新伟农场的茶叶基地技术人员每人都拿到了几本手册，内容涉及茶叶的种苗标准、栽培技术规程、鲜叶质量分级标准、加工技术规程等。今后，他们将按照这些手册上列出的标准种植、加工茶叶。

这是海南农垦现代农工贸公司成立后的一大动作。目的是在这些被其“收编”的茶叶基地中推广标准化生产，提高茶叶的品质，为打造海南农垦的农产品品牌打下



茶叶将成为南海农场的主角。

本报记者 李英挺 摄

坚实基础。

对品牌带来的甜头，曾任白沙农场场长的海南农垦农工贸公司总经理邢贻标是尝过的。白沙绿茶茶实施品牌战略后，最高售价从每公斤几十元提高到4000多元，经营也由2003年的亏损160多万元变成2007年的赢利400多万元。“农垦总局把我调到现在的位置，按我的理解，一定是想让我把白沙绿茶的管理方式和品牌战略应用到农垦更多的农产品身上。”因此，邢贻标一到任，就参照白沙绿茶的标准化规程，给海南农垦带来了上述“见面礼”。

当然，从“邢场长”变成“邢总”的邢贻标现在关心的不仅仅是茶叶。农工贸公司还正在与南京野生植物综合利用研究院和海南大学食品学院商讨联合组建热带经济生产加工研究所、对热带作物实施良好农业规范基地认证、解决农作物连作中的存在问题，等等。“抓品牌建设，首要的是抓品质。”邢贻标说。

实际上，整个海南垦区都意识到了品牌战略的重要性。9月12日，在海南农垦品牌战略研讨会上，与会者与决策者就形成了共识：实施品牌战略，是海南农垦向现代企业转型的重要步骤；必须有统一的战略，树立农垦的大品牌。

除白沙牌绿茶外，飘仙牌胡椒粉、神泉牌芒果、乌石牌绿橙，以及宝岛牌乳胶、美联牌浓乳等都是在市场上有一定知名度的海垦品牌。但海南农垦人已认识到，海垦

品牌总体上还存在不少问题：一是品牌散而乱，且缺乏文化内涵；二是品牌层次小而低，大多停留在标识层次，深度开发力度不够；三是品牌的认知度、美誉度和忠诚度不高，无法形成特定的消费群体。

有专家指出，要整合并购垦区同类资源，统一商标，统一设计，统一包装，形成海南农垦的强势品牌，从而扩大产量、延伸品种，增加品牌附加值。

目前，海南农垦已请来几家国内知名传播机构，帮助农垦策划品牌战略。海南农垦人期待，随着这一战略的全面实施，海垦的诸多产业将“穿上西装，打上领带”，根本改变无标准化生产、无包装、无深加工、无品牌的现状。

弱小的蛹要想破茧而出，必须经过一番激烈、痛苦的挣扎和拼搏，最后才能化为色彩斑斓的蝴蝶，才能在花的世界里尽情展翅。海南农垦的产业也正在经历着破茧的阵痛。人们相信，阵痛之后，得到的必定是美丽的飞翔！

(本报海口10月10日讯)

链接

海垦的几次失误

海南农垦1959到1960年大开荒，种植橡胶88.66万亩。1962年清点时仅保存26.73万亩，存活率不足三分之一。兵团时期6年，种胶172.84万亩，1974年清点，只保存93.9万亩。由于没有科学规划，管理缺失，两次共荒废胶园100多万亩，耗费大量资源。

1956年定下种植油棕和椰子40万亩目标，之后20年间，不断从马来西亚、刚果(金)等国引进油棕，耗费巨额资金，占用大量土地，浪费无数劳力。但油棕产量低、效益差，成为一个大包袱。直到上世纪90年代才摆脱这次失误造成的阴影。如今的南滨农场，还依稀可见这样的岁月痕迹。

上世纪70年代中期，在缺乏科学论证前提下，农垦组织48个农场1万多名职工，在三江农场东寨港红树林滩涂地带大围垦，筑起长7400米、高5米、底宽24米、顶宽2米的拦海大堤，耗资2.5亿元，围海面积1.2万亩。围海造田以牺牲红树林为代价，但围垦出的田地，因为盐碱度高，一直不宜种植水稻和其他粮食作物。

(孙辑)

心声

在距离东线高速公路礼纪路口2公里处，新建的海南农垦集团宝宁木材厂内一派繁忙。记者找到该厂厂长徐南春时，他正在成品车间指挥叉车安放刚出炉的上等木材。

“这是一等品，表面平整，色泽清新，没有裂痕，规格统一。”徐南春指着一排排散发着清香的木材说，现在他们统一使用海垦林产集团注册的“橡林”商标，产品知名度大大提高。

“刚才还有来自浙江的客商要木材，我怕生产不出来呢，因为最近原料有些紧张。”徐南春说。

徐南春是海南农垦人的第二代，在橡胶木加工领域摸爬滚打了近30年。1998年，中国农垦与柬埔寨政府进行橡胶木改性处理加工合作项目。他作为专家，从海南农垦亚龙木业被抽调到柬埔寨从事技术工作。

那是一间年产3万到4万立方米的木材加工厂，严格按国际标准生

宝宁木材厂厂长徐南春：

跟国外产品比 我们也不怕

本报记者 孙乐明 李科洲



徐南春 本报记者 李英挺 摄

产，产品的80%销售到中国。说起海南的橡胶木加工，徐南春惋惜地说，海南农垦每年有近10万亩更新林地，近30万立方米橡胶木资源，但以往只是卖原料，加上以前海南数百家小厂加工这些原料，都是低端的初级加工，严重糟蹋了原料，浪费了资源，非常可惜。

在广东东莞等地的木材市场，同样是橡胶木，来自泰国和柬埔寨的产品，每立方米价格比海南的要高出1000元左右。提起海南的产品质量，许多人会摇头。

“主要原因是生产上处于无序状态，大家各自为政，没有人牵头，没有按标准生产，最终恶性竞争的局面。”徐南春说。

徐南春去年回国时，正值海南农垦组建林产集团，海垦再也无法单纯卖原料了。徐南春马上有了用武之地，来到现在的林产集团宝宁木材厂担任厂长。从原料分级到存放，从木材成型到烘烤，从改性处理到包装封存，都进行严格操作。徐南春把在柬埔寨积累的经验招数，全部用上了。几天前，云南农垦的7人考察团对徐南春感慨地说，这里的加工管理水平超过了云南。

“现在我们终于可以按标准生产了，我们的产品正一步步与国外的标准靠近，价格也在高升，我感到由衷高兴。”徐南春看着自己的产品，自信地说：“我们不怕跟国外比高低，我们也能行！”

(本报海口10月10日讯)

招标公告

一、招标单位：海口市城建集团有限公司·海口市城市发展有限公司(海口市滨海大道珠江广场帝豪大厦23楼)
二、招标代理单位：海口建诚工程招标代理有限公司
三、工程名称：海甸溪北岸回迁安置房等工程施工
四、工程概况：建设地点在海南省海口市；招标范围：土建、水、电、设备安装工程及小区配套工程。
建设规模见下表：

标段名称	项目名称	工程规模(建筑面积)	概算中建安费暂定价(万元)
施工一标	水岸听涛	约16万平方米	39602
施工二标	水岸阳光A	约13.7万平方米	34011
施工三标	水岸金都	约5.8万平方米	14273
施工四标	谐安花园	约4.7万平方米	11722

注：以上建筑面积最终以规划许可证为准，造价最终以政府部门审定价为准。

五、相关要求：1、要求申请人具备独立法人资格，具有房屋建筑工程施工总承包一级及以上资质，项目经理或建造师需具备一级资质；2、施工标资格审查时要求提供2003年度—2007年度，在海南省承建的项目至少获得过两个省级及以上的优质工程奖项，其中至少有一个为9层及以上的住宅建筑或24米以上的综合性建筑。(报名时暂不要求)；3、本次不接受联合体资格投标；4、投标申请人可同时投报三个标段，但最多只能中得一个标段；5、报名须携带证件资料：凡具备条件，有投标意向的单位请携带法定代表人身份证明或法人授权委托书原件及被授权人身份证、营业执照副本、资质证书副本、携带安全生产许可证、项目经理证；(以上证件原件加盖公章的复印件)于下述时间、地点参加投标报名后方可购买文件，每份招标文件售价为叁佰元人民币，售后不退。具体招标情况详见 www.hkcein.com。
六、报名：2008年10月13日上午9:00至10月17日下午17:00止。
七、购买招标文件时间：2008年10月17日上午9:00至10月17日下午18:00止
八、报名及购买招标文件地点：海口市城建大楼6楼海口市建设工程招标投标服务中心。
联系人及电话：龚先生 0898-68552662

电视节目

00:52 连续剧：苍茫天山(1-4)	08:35 神探狄仁杰(三)(1-4)	17:30 那小嘴	17:00 宏梦卡通剧场：虹猫仗剑走天涯
CCTV-4 国际频道	12:53 神探狄仁杰(三)(5-8)	17:45 音乐流行榜	蓝猫快乐天地
09:00 艺术人生	19:30 动画城	18:20 第42天	18:00 好伙伴
15:00 中华情	17:00 米可·GO!(5、6)	19:32 海南新闻	18:30 剧场：加油！小惠(7-9)
17:00 动画城	19:30 美丽无声(15-17)	19:55 阳光剧场：士兵突击(16)	21:00 海南教育报道
19:11 康熙王朝(32)	22:00 卧底警花(12)(泰)	21:40 GOGO剧行·行者	21:30 和谐大剧场
20:30 海峡两岸	23:00 卧底警花(13)(泰)	22:40 玩转地球	00:00 海南教育报道
21:00 中国新闻	00:48 魅力(六)(9、10)(意大利)	23:25 高尔夫赛事集锦	海口新闻综合频道(1)
CCTV-5 体育频道	08:35 2010年南非世界杯南美区预选赛(玻利维亚队：秘鲁队)	HNTV-1 综合频道	18:40 海口新闻
13:09 连续剧：意难忘(三)(32、33)	07:25 百科探秘	17:40 好奇大调查	19:00 每天新视界
15:52 三星智力快车	12:45 百家讲坛	18:00 直播海南	19:10 热播剧场：我的丑娘(14、15)
17:38 东方时空	12:45 世界一级方程式锦标赛(日本站)排位赛	19:00 第一剧场：娘娘(8)	21:00 故事会
18:18 大风车	15:25 羽毛球全国锦标赛半决赛	21:00 探索·发现	21:00 热播播报
19:38 焦点访谈	22:05 北京之路：解开盘开幕式	22:00 CCTV新闻联播	21:40 海口新闻
19:55 连续剧：黑金地的女人(22、23)	06:06 九州大戏台：京剧：红娘	22:35 晚间剧场：我是太阳(35、36)	23:00 录播中央台《新闻联播》
21:43 轻松十分	11:48 女子戏班(8、9)	00:20 好奇大调查	海口生活娱乐频道(2)
23:03 连续剧：东方朔(2、3)	13:51 地方戏之空：上党梆子	HNTV-2 公共频道	12:00 质量与健康
01:50 见证	16:50 剧场：天仙配(25、26)	13:27 午后剧场：精武飞鸿(23-25)	16:50 品位海口
CCTV-2 经济频道	22:33 剧场：神探狄仁杰(二)(16-18)	18:50 黄金剧场：爱上你不是我的错(11、12)	17:32 法治中国
13:30 幸运52	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	18:50 黄金剧场：爱上你不是我的错(11、12)	18:06 娱乐抢鲜看
15:55 开心辞典	15:50 连续剧：魔幻手机(34、35)	19:12 合家欢剧场：烽火孤儿(6-8)	19:12 合家欢剧场：烽火孤儿(6-8)
18:55 幸运52	21:30 连续剧：家有儿女(23、10 心理访谈)	22:05 黄金地产	22:05 黄金地产
19:55 2008 倾国倾城	23:30 连续剧：魔幻手机(34、35)	22:30 股市赢家	22:30 股市赢家
20:23 经济与法	CCTV-12 社会与法	23:00 车行天下	海口经济频道(3)
21:30 经济半小时	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	12:45 我爱琼剧	13:27 活色生香
23:09 对话	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	13:20 综艺吧	14:00 经视影院
CCTV-3 综艺频道	19:35 周末影院：神秘谷	17:55 纯属娱乐	16:06 活色生香
07:30 连续剧：东归英雄(10、11)	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	18:20 剧汇厅：红日(13-16)	17:00 经典影院
13:30 幸运52	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	21:30 大票房	23:00 车行天下
15:55 开心辞典	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	23:00 车行天下	海口经济频道(3)
18:55 幸运52	19:35 周末影院：神秘谷	12:45 我爱琼剧	13:27 活色生香
19:55 2008 倾国倾城	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	13:20 综艺吧	14:00 经视影院
20:23 经济与法	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	17:55 纯属娱乐	16:06 活色生香
21:30 经济半小时	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	18:20 剧汇厅：红日(13-16)	17:00 经典影院
23:09 对话	19:35 周末影院：神秘谷	21:30 大票房	23:00 车行天下
CCTV-3 综艺频道	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	23:00 车行天下	海口经济频道(3)
07:30 连续剧：东归英雄(10、11)	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	12:45 我爱琼剧	13:27 活色生香
13:30 幸运52	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	13:20 综艺吧	14:00 经视影院
15:55 开心辞典	19:35 周末影院：神秘谷	17:55 纯属娱乐	16:06 活色生香
18:55 幸运52	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	18:20 剧汇厅：红日(13-16)	17:00 经典影院
19:55 2008 倾国倾城	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	21:30 大票房	23:00 车行天下
20:23 经济与法	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	23:00 车行天下	海口经济频道(3)
21:30 经济半小时	19:35 周末影院：神秘谷	12:45 我爱琼剧	13:27 活色生香
23:09 对话	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	13:20 综艺吧	14:00 经视影院
CCTV-3 综艺频道	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	17:55 纯属娱乐	16:06 活色生香
07:30 连续剧：东归英雄(10、11)	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	18:20 剧汇厅：红日(13-16)	17:00 经典影院
13:30 幸运52	19:35 周末影院：神秘谷	21:30 大票房	23:00 车行天下
15:55 开心辞典	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	23:00 车行天下	海口经济频道(3)
18:55 幸运52	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	12:45 我爱琼剧	13:27 活色生香
19:55 2008 倾国倾城	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	13:20 综艺吧	14:00 经视影院
20:23 经济与法	19:35 周末影院：神秘谷	17:55 纯属娱乐	16:06 活色生香
21:30 经济半小时	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	18:20 剧汇厅：红日(13-16)	17:00 经典影院
23:09 对话	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	21:30 大票房	23:00 车行天下
CCTV-3 综艺频道	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	23:00 车行天下	海口经济频道(3)
07:30 连续剧：东归英雄(10、11)	19:35 周末影院：神秘谷	12:45 我爱琼剧	13:27 活色生香
13:30 幸运52	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	13:20 综艺吧	14:00 经视影院
15:55 开心辞典	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	17:55 纯属娱乐	16:06 活色生香
18:55 幸运52	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	18:20 剧汇厅：红日(13-16)	17:00 经典影院
19:55 2008 倾国倾城	19:35 周末影院：神秘谷	21:30 大票房	23:00 车行天下
20:23 经济与法	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	23:00 车行天下	海口经济频道(3)
21:30 经济半小时	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	12:45 我爱琼剧	13:27 活色生香
23:09 对话	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	13:20 综艺吧	14:00 经视影院
CCTV-3 综艺频道	19:35 周末影院：神秘谷	17:55 纯属娱乐	16:06 活色生香
07:30 连续剧：东归英雄(10、11)	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	18:20 剧汇厅：红日(13-16)	17:00 经典影院
13:30 幸运52	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	21:30 大票房	23:00 车行天下
15:55 开心辞典	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	23:00 车行天下	海口经济频道(3)
18:55 幸运52	19:35 周末影院：神秘谷	12:45 我爱琼剧	13:27 活色生香
19:55 2008 倾国倾城	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	13:20 综艺吧	14:00 经视影院
20:23 经济与法	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	17:55 纯属娱乐	16:06 活色生香
21:30 经济半小时	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	18:20 剧汇厅：红日(13-16)	17:00 经典影院
23:09 对话	19:35 周末影院：神秘谷	21:30 大票房	23:00 车行天下
CCTV-3 综艺频道	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	23:00 车行天下	海口经济频道(3)
07:30 连续剧：东归英雄(10、11)	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	12:45 我爱琼剧	13:27 活色生香
13:30 幸运52	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	13:20 综艺吧	14:00 经视影院
15:55 开心辞典	19:35 周末影院：神秘谷	17:55 纯属娱乐	16:06 活色生香
18:55 幸运52	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	18:20 剧汇厅：红日(13-16)	17:00 经典影院
19:55 2008 倾国倾城	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	21:30 大票房	23:00 车行天下
20:23 经济与法	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	23:00 车行天下	海口经济频道(3)
21:30 经济半小时	19:35 周末影院：神秘谷	12:45 我爱琼剧	13:27 活色生香
23:09 对话	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	13:20 综艺吧	14:00 经视影院
CCTV-3 综艺频道	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	17:55 纯属娱乐	16:06 活色生香
07:30 连续剧：东归英雄(10、11)	16:45 影人1+1：王者之风：黄飞鸿之四	18:20 剧汇厅：红日(13-16)	17:00 经典影院
13:30 幸运52	19:35 周末影院：神秘谷	21:30 大票房	23:00 车行天下
15:55 开心辞典	22:12 佳片有约：盗走达芬奇(波兰)	23:00 车行天下	海口经济频道(3)
18:55 幸运52	06:00 连续剧：神探狄仁杰(三)(39、40)	12:45 我爱琼剧	13:27 活色生香