



8月27日,保亭思源学校校长叶琳迎接新生。

10位思源掌门人的竞争

文\海南日报记者 王军

2009年1月13日,《海南省教育厅关于公开招聘思源实验学校校长和学科带头人的公告》改变了叶琳按部就班的生活。

当时还是湖北省黄冈英山县后镇完全中学校长的他在日记里写着:“爱是教育的灵魂,也是教育的精神力量。让爱的雨露到教育的精神与行动中流出,充盈着我们的教育生活,滋润着每一颗心灵、每一寸校园,滋润着我们共同的生活世界。”当天,他决定到海南、到海南思源“去寻找教育的精神家园;寻找着教育的和谐;期待着每一颗年青的心在教育中诗意地栖居。”

3月6日,叶琳平生第一次来到海南——参加省教育厅组织的思源实验学校校长招聘面试。从3月7日到3月9日,他马不停蹄地参加省教育厅组织的考察十所思源学校活动,然后是竞聘陈述、面试答辩。

5月4日,他带着妻子和女儿,一家三口来到保亭。与叶琳一样,王正刚、傅永东都离开了黄冈,他们与其他7人从全国400多名竞争者胜出,成为“海南思源联盟”这个集希望工程、扶贫移民工程、均衡教育公共服务工程、生态建设等为一体的“百年大爱”工程——十所思源实验学校的首届掌门人。

与前几次采访不同的是,从8月24日起,思源学校已开始接收学生。思源的校长与老师终于和学生见面了。

上午10时,琼中思源实验学校校长傅永东站在校门前,给每一个报名的学生发他亲手编制的《学生成长手册》。他认为,手册就是“学生学习方法的指南、学生行为的标尺”。手册的第一页写着“校训”——饮水思源、感恩言爱、勤奋向上、自主创新;“校风”——团结、勤奋、求实、创新;“教风”——因材施教、启智爱生;“学风”——尊师好学、主动探究。

8月27日上午,当12辆大巴车带着6个乡镇的400多名学生到达校门时,保亭思源实验学校校长叶琳站在校门口,迎接新生入学。他的身边,高年级的同学身着民族服装,把一本本《学生手册》发给每一位新生。“手册”引导篇里有这样的内容:“你要养成的习惯——早晨到校即读书;边读边想,边听边想,边看边想”等内容,在“一日常规三字经”里有“铃声响 急起床 忙梳洗 上操场……守常规 奔理想”的字句。

8月28日上午,乡村各式交通工具都汇集在东方思源实验学校的操场上。这天,江边乡400多名学生整齐地出现在这里。校长刘志刚不是蹲下扶起被踩倒的小草,就是捡着随处可见的纸屑。在饭桌上,他还悄悄捡起洒在桌上的饭粒放入自己的碗中,细心的同学目睹着这一切……

无论是在乐东,还是在定安;无论是在屯昌,还是在昌江。校长们在学生报名时的亮相同样也展示着他们对学校、对老师、对学生、对家长的管理理念。他们的行为有很多相似之处:都很注意从学生报名第一天就开始的行为教育,同时也在展示着自己的特色。

琼中校长亲手在学生宿舍阳台上挂小衣架,给学生带去了一份温馨;陵水校长为学生们打理被褥更像是一位家长;昌江校长在海口为贫困学生准备着他们需要的文具;五指山校长则在饭堂里为学生制定食谱……

“我们不敢稍有怠慢啊!”白沙校长杨锡平说。“一方面我们承载着教育、扶贫的重任,另一方面同县的学校也都看着我们;同时,十所思源学校都是同站在一个起点、同为一个平台的竞争对手啊!”

眼下,思源学校的校长同时碰到了一个难题:这些来自不同地区的孩子,由于长年生活在贫困地区,他们行为方式散漫,认知能力受限、文化基础较差。思源的校长们谁能在短时间摸索出一套行之有效的教育方法以适应思源孩子的教育,他将会在持续性的竞争中获胜。

竞争模式将奠定思源成功的基础

“每个校长都是响当当的人物。”省教育厅副厅长石秀慧不止一次对10所思源学校进行突击检查后说。说起校长的作用时,她直言道:“一个好校长就是一所好学校,一所好学校不可能没有一个好校长。”“思源实验学校不在于有多少好校舍,而在于有没有好校长。有了好校长就能带出一批好老师,有了好老师,就能教出一批批好学生。”

2009年6月2日下午,海南籍香港商界名人邢李焯终于与10位新任校长坐在一起。他开口的第一句话就是:“各位校长,海南已经期待你们很久了!”邢李焯说。确实,海南基础教育期待他们很久了。2009年3月6日,省教育厅在致10位校长的信时说:“当你们收悉来自海南的佳音时,你们已成为众多应聘者中的佼佼者,你们的选择是我们共同的心愿,海南基础教育将为你提供施展才华的机会。”

“这个施展才华的机会是在思源这个大舞台上。”省教育厅一负责人说,我们为什么在思源学校中间加上了“实验”两个字,其中就有对校长任用的考虑。校长能入选要参加全国性的竞争;对校长的考评,不仅要与当地的同类学校做比较,还要在全省10所思源学校这个平台上比较。可以说,对于10名校长来说,从他们决定应聘时就踏上了一条充满竞争的路。

对于他们来说,竞争还不仅停留在他们在位期间。对此,邢李焯说“一个人的成就不是他在位时做了什么,而是他离开后还留下什么”,“优秀校长最重要的就是要打造好一个平台,建设好一支队伍。”

优胜劣汰,对于每一位校长都是如此,同时,校长有权根据业绩决定本校老师的留用,而老师又随时对校长进行监督。省教育厅认为,思源的竞争模式奠定着思源成功的基础,只有有实力者、有业绩者才能在思源模式的竞争机制中胜出。

“如果说刚开始来海南还有一些薪酬的吸引,但随着我们对海南的了解,感受到省里、市县对教育的重视;感受到当地群众对优质教育的渴望;感受到言爱基金的奉献,感受到我们已身处公平的竞争中,我们已完全进入到教育奉献的状态中,我们为成为思源教育团队的一员倍感骄傲。”东方校长刘志刚说。

思源引发了一场全国性竞争

2009年1月13日,中国教育报、中国教育网、海南教育网等同时刊登一则公告——《海南省教育厅关于公开招聘思源实验学校校长和学科带头人的公告》。公告明确要求应聘者“应具有本科学历或本科以上学历、中学高级教师职务和任正、副校长经历且有较好的工作业绩”。

这则公告的特别之处是:思源学校无论从办学的性质,还是办学目的及规模在全国没有先例,而校长的薪金来源最为特殊——不是政府给钱,也不是自收自支。他们的薪金由香港言爱基金直接资助,按年薪人民币12万元标准发放。白沙思源实验学校校长杨锡平说:“校长从言爱基金领钱,直接的意义就在于要为爱负责!”而每位校长的责任就是——三到五年的时间里成为省级义务教育阶段的规范学校,成为全省农村寄宿制示范性学校。

一时间,海南九年义务教育学校校长年薪12万的消息在全国,特别是县级学校老师队伍中被热议。不到半个月的时间,报名人数高达439人。省教育厅副厅长石秀慧说,那段时间,我每天看应聘者的资料。我看到了几乎是全国最优秀老师的资料,可以说,思源学校招聘引发了一场全国性的竞争。

韩玉芬是这次被聘校长中唯一的女性,这位蒙古族校长凭着十年任扎兰屯市民族学校校长的经历和学校先后晋升为地市级、自治区级示范校的业绩被录用。扎兰屯市教育局对她的评价是“在近两年我市教育资源的整合过程中,韩玉芬同志充分表现出她能干事、会干事、干成事的品质和勇于克难攻坚、开拓创新的精神,证明了她是我市校长队伍中优秀的校长之一。”

昌江思源实验学校的校长孙玄来自陕西西安,是有十年资历的老校长;而保亭思源的校长叶琳和乐东思源校长王正刚,也都是在黄冈地区任校长时间5年以上……

校长间的竞争在省内持续

8月26日,记者再次驱车,三天内对全省十所思源学校进行采访。



琼中思源学校学生宿舍阳台挂的温馨“小脚丫”。



琼中思源学校校长傅永东和学生家长交谈。

百年大爱 思源模式

高起点的“思源学校”如何管理、谁来执掌?

2009年1月13日,海南省教育厅发布公告,面向全国公开招聘校长和学科带头人,其中10位校长薪金由香港言爱基金资助,按年薪人民币12万元标准发放;学科带头人除工资外省政府每人每年补贴人民币5000元。一时间,海南九年义务教育学校校长年薪12万的消息在全国,特别是县级学校老师队伍中被热议。不到半个月,报名人数高达439人。

目前,思源实验学校面向全国招聘的校长和学科带头人均已到位。

本版图片由海南日报记者王军摄