



海南乡村游

探路

3



加乐湖村开展乡村游的最大亮点是这面宽阔美丽的湖水。

海南乡村旅游规模化发展,业界一般认为是源于全省文明生态村建设。近几年来,一些文明生态村因旅游红火起来,又因旅游落寞下去,如何可持续发展,成为文明生态村发展旅游的一道“槛”。

旅游公司老总 VS 村官 乡村游之实话实说

文\海南日报记者 杨春虹 图\海南日报记者 张杰



郭炬

郭炬：海口市万众旅游开发有限公司董事长，全省唯一一家专业从事乡村旅游专项产品的旅游公司。

自 2006 年初推出“海口一日游”旅游线路后，海口一日游日渐受关注，客源也越来越多。目前平均每月大约接待游客 600 人左右，以外地游客散客或商务客人为主。经过近 4 年市场培育，目前海口一日游开始实现扭亏为盈，乡村游和生态游发展态势良好。

郭炬：海南乡村游仍很初级

四川是中国乡村旅游的发源地，我先后到那里考察过很多次。当地经过十几年的发展，在政府的主导下乡乡村旅游已经形成气候，当地政府在公共设施特别是道路、停车场等方面投入都很大。发展到现在，“三圣花乡”一些靠乡村旅游致富的农民搬到了城里，房子出租给专门的经营者，其实那里已经

类似于一个景区的概念。

我们现在有个误区，认为文明生态村就等同于文明生态旅游村了，但文明生态村建设的主要切入点是精神文明建设，文明生态村要发展乡村旅游接待游客，还必须按照旅游要素进行旅游化改造。但现在村民对旅游部门的认识很模糊，村民更多地依赖镇里、区里，希望政府能够帮忙修厕所，修餐厅，修路，修灯。

乡村旅游的模式现在国内成熟的有几种：政府+农户，政府+公司+农户，公司+农户等，海南乡村旅游还没有大规模发展，真正适合的经营模式是什么，投资模式又是什么，无论是地方政府还是投资者，依然还很茫然。

目前海南乡村旅游仍处于原始初级阶段，在大部分文明生态村里客人得不到任何服务，农民也没有多少收益。4 年来，看着一些文明生态村旅游红火起来，又看着一些文明生态村旅游落寞下去，值得我们好好总结经验。

海口现在最红火的文明生态村应该是龙鳞村，这里的村干部年轻，懂得利用网络等现代工具推广自己的村庄，而且也谦虚好学，每次带客人到这里我们都会进行交流和沟通。今年 5 月带了几位高端游客到这里采荔枝，进场费 10 元，每斤荔枝卖 5 元，而当时市场上荔枝每斤才卖 4 元，但客人仍然非常满意，乡村旅游就应该多一些参与性、互动性的项目。

但现在这里也存在一些问题，比如餐饮，现在一桌农家饭要 300 元，比海口普通餐馆还要贵。但村干部告诉我除去原料成本和人工费，其实利润不高。可餐桌上的鸡、鸭、鹅、地瓜叶等都是农民自产的，成本怎么会贵过城里的餐厅，是不是厨师的工时费算得太贵？希望村民能够转变观念，培育市场时不要把利润设想太高，否则会影响回头客。

现在龙鳞村发展势头不错，建议尽早做规划，比如现在停车的问题，娱乐项目的丰富等，都需要尽早规划考虑，千万别像一些文明生态村旅游热过一阵之后就又沉寂了。



唐吉

唐吉：海口市琼山区三门坡镇龙鳞村村干部。今年 8 月，唐吉让村里的大学毕业生唐旺坤在天涯社区发帖征求该村发展乡村旅游建议，得到广大网友积极回应，并被网友誉为“海口最美村庄”。

龙鳞村距海口市市区 48 公里，离 223 国道 4 公里，到海口市区的行车时间 1 小时。龙鳞村拥有橡胶 800 亩，胡椒 178 亩，香蕉 158 亩，荔枝 170 亩，槟榔 110 亩，菠萝 210 亩，这也是开发农家游的优势之一。

2008 年初，龙鳞村开始筹备乡村旅游，全年接待各类游客 1.3 万人，目前村里已建成可同时容纳 50 人住宿的“家庭旅馆”，20 多名村民自发组织了文艺表演队，该村发展乡村休闲游和“农家乐”已初具雏形。

唐吉：村里搞旅游收益非常大

我们 2007 年创建文明生态村时，不少到村里参

观的人都说这里风景不错，农家饭也很好吃，给了我们很大信心。今年初，我们通过旅游公司的联系，一次接待了 40 多名北方老人度假，他们住在 10 多户农户家中。村民对老人们非常热情，拿出番薯、芋头等本土特色食品招待他们，客人也很满意。

通过政府、媒体和旅游公司的宣传，今年客人非常多，周末可以达到四五十人，平时也有一二十人。我们越来越感觉到硬件条件要改善，现在只能接待 150 人，再多就转不过来了。目前游客来了一般就是钓鱼、打牌，吃一餐农家饭就回去了，顶多只能待半天，一桌饭菜 300 元，成本 220 元，如果客人留不下来，其实村里也赚不到多少钱。

现在游客来了都是我负责接待，人多了当然不行，而且喝茶、打牌、健身等娱乐设施现在都是空白，我们准备成立合作社来做，现在已经有七八户农户愿意出资来做了，最近就要定下来，仅靠政府

不行，不能吸引回头客就不算成功。我们计划在湖边建钓鱼台，再建一个娱乐室，还打算买两艘船放在湖面上，不能让游客来到这里没地方花钱，把口袋里的钱又带回去。

村里通过开展乡村旅游，收益非常大。比如农家鸡，过去村里就养几百只自己吃，顶多再拿到镇上卖一卖，也赚不了什么钱。现在游客到村里来，农家鸡非常受欢迎，我们一下就养了一万多只，这些鸡不用拿到市场上去，直接就在村里摆上游客的餐桌，利润是过去的好多倍。

还有村里的荔枝，过去要拿到外面去卖，需要运费、人工等，现在游客直接到荔枝林里采摘，不仅每个游客要收 10 元的入场费，采下的荔枝售价比市场上还要高。我们现在考虑，还要发展其它的经济作物，毕竟荔枝季节性太强，要让游客一年四季到这里都有东西好采、好摘。

张太辉：村民有实惠才有积极性

我们村和龙鳞村相距不远，都是 2007 年创建的文明生态村。我经常和龙鳞村的村干部联系，也常过去看一看，他们村现在做得很不错，周末不用说了，就是平时也会有游客。文明生态村建成后，村民要得实惠，发展乡村旅游应该不错，否则建了文明生态村口袋里还是没钱，村民也会有看法。

我们村的路刚修好，过去一直是土路。其实我们村的条件比龙鳞村要好，我们附近就是龙湾庄园，最近已经有几个公司来谈合作，主要是村里出土地，他们搞项目并拥有十年经营权。究竟要不要

合作，还没定下来。

村里一个主要问题是没有永久客房，客人来了只能住二三天，住长了就没有，不像龙鳞村可以长期提供 25 间客房。但现在村民认为客房不赚钱，没有积极性。

村里的农家饭是 350 元/桌，村里有两个厨师和几个副手，分二个组轮流负责，现在大家都是义务出工，剩下的利润都是村里的，这样不能调动大家的积极性，我们正在考虑村民的收益。

游客到村里的主要娱乐就是钓鱼，其他项目暂时还没有。和龙鳞村相比，我们村也有很多传说和故事，只是现在没有像他们那样整理和宣传出来，这方面我们的确要向他们多学习。



张太辉

张太辉：海口市琼山区三门坡镇加乐湖村村干部。加乐湖村最大的特色是加乐湖，湖面视野开阔，湖中白鹅嬉戏。

2007 年 11 月，作为一种会议模式的创新，海口市委理论研讨会在这个刚刚建成的文明生态村召开。主会场设在一个大型军用帐篷，村里废弃多年的校舍进行改装，4 个小教室变成各个小组讨论的分会场。与会代表住在村民家中，村里的姑娘、媳妇还专门接受了做菜、招待和礼仪等方面的培训。

按照海口市委的初衷，会议结束后，这些设施、管理经验、做菜、服务的技巧就全都留下来，成为今后村民发展农家乐的一笔财富。而此次会议节省下来的费用，也全部用于支持该村文明生态村建设。