海南省水利电力集团五年迈出三大步，资产规模从2亿元发展到15亿多元，年利润从不足300万元突破到4500万元——

一个“新国企”的五年跨越

本报记者 彭青林

一池碧水，滔滔万顷，蕴藏着丰裕的财富，诉说着辉煌的成就。

全省第二大的水电站牛路岭水电站历经风雨走过了30年，并在30岁生日之际各项经营指标达到历史新高。然而，在去年底牛路岭水电站的30岁生日庆典上，海南省水利电力集团党委书记、总经理王尤魁的讲话里却频频出现“太阳能光伏发电”的字眼。在水电资产的基础上进军新能源，传统和新兴的清洁能源并重，这正是省水利电力集团当下的写照。

作为省国资委成立后组建的第一家省属国有独资企业，省水利电力集团是一家仅仅诞生5年的“新国企”，却在5年间走出了三大步的跨越。它的历史使命，也从单一项目的运行管理走向国有资产的资产运营，架设起海南清洁能源和水务建设的投融资平台。从中可以看到的，不仅是一个国有企业的发展，更是海南国有资产“质量”蜕变的缩影。

图为位于东方市境内昌化江上游已经完工的大广坝一期工程。 本报记者 王凯 摄

大项目推动国企新军 五年迈出三大步

今天，大大小小数百个水库和水电站，宛如一颗颗镶嵌在海南岛上的明珠，为海南经济社会建设发挥着重要的作用。

海南岛降雨丰沛，但河流流程短、水量季节变化大，容易出现工程性缺水的问题。因此，在海南解放后半个多世纪的开发中，水利建设一直是极为重要的内容。但是，我省这些水利资产的管理十分分散，无法形成合力，难以为水利建设提供动力。特别是当海南的大发展将大广坝二期、红岭、污水处理设施等一个个大项目提到议事日程上的时候，原有的水利资产管理方式已经不能适应水利大发展的需要。省水利电力集团就在此时应运而生。

2004年10月，当省水利电力集团的前身，海南省水利电力发展有限公司诞生的时候，初衷就是作为大广坝二期(灌区)工程项目法人，负责工程投融资建设和运营管理，以更加市场化的方式解决这个大型水利水电工程的建设难题。

省水利电力发展有限公司由此成为省国资委成立后按《公司法》组建的第一家国有独资有限责任公司。随着公司的成立，大广坝二期工程也顺利完成筹建、报批、立项等工作，2007年2月正式开工建设，到2009年底，工程顺利完成投资6亿多元，占总投资的近一半。同时，公司对中干渠隧洞方案等的优化还减少征地1000多亩，节省投资5000多万元，工程保质保量稳步推进。

但此时的公司已经不再是只关注单一项目的“新兵”，而是在水电水务这个主业内多面出击、颇具实力的国企“干将”，迈出了发展的重要一步。到集团成立前夕的2007年底，省水利电力发展有限公司已下属五家水电站、三家子公司、参股一家企业，资产总额6.22亿元，比成立时的2.09亿元增加两倍，初具企业集团的雏形。此时，又一个大型水利工程——红岭水利枢纽的建设促使公司再次向前跨出一大步。

“组建水电集团，考虑之一就是将我省重点水利工程项目红岭水利枢纽工程与集团资产进行重组，推动红岭项目的建设。”省水务厅厅长李洪波说。2009年5月，省水利电力集团正式挂牌，作为省政府重点培育和支持的省级大企业集团，作为整合全省水务水电资产资源的主体和大中型水利基础设施建设的投融资平台，承担全省经营性及准公益性重点水利工程的建设、运营和管理维护的重任。

五年迈出的三大步，已经使省水利电力集团的资产规模从2亿元迅速发展到15亿多元，年利润从不足300万元到突破4500万元，管辖9家直属企业，参股2家企业，负责大广坝二期灌区和红岭两大重点水利基础设施投融资建设，行使全省16座新建污水处理厂的业主职能，同时还参股组建天能电力公司发展海南第一个20兆瓦太阳能发电项目，成为海南发展新能源的领跑者。

传统主业重组整合焕发新生

去年，省水利电力集团整体接收保亭农电公司资产时，不少人并不看好。由于历史原因，该公司下属的2宗水库9座电站存在债务包袱重、设备老化、管理水平和经营效益较低等问题，每年有限的发电收入，无法解决企业的发展问题。

谁也没有想到，省水利电力集团的战略重组迅速改变了保亭农电公司的状况。王尤魁表示，集团着力加强农电公司的规范化管理水平，同时投入约300万元资金，派出几十名技术骨干对设备进行集中检修，短期内就大幅提高了公司效益。农电公司历史最高年发电量为5000万千瓦时，但去年重组当年就突破历史记录，达到约6000万千瓦时。

“老树发新花”的不仅是保亭农电公司。5年来，省水利电力集团投入3000多万元对牛路岭等5家水电站进行技术改造，效益迅速提升。“经过技改，机组出力比原来高了8%，仅2008年就增收300多万元。”牛路岭水电站站长陈开亚说。

事实上，省水利电力集团已连续5年超额完成利润及各项经营指标，国有资产实现保值增值。“国企的优势在于规模优势、科学调度，当前集团水电生产经营水平全面超过民营企业，不少民营水电争相委托我们经营。”王尤魁说，发挥国企优势，统筹全省水利水电资源是赋予集团的使命，集团的发展必须坚守这个主业，尽快掌控主业资源实现做大做强。

目前，集团还整合了五指山发电公司、乐东响水发电公司、昌江南绕河水电项目等。在成功整合经营水利电力资产后，省水利电力集团开始向供水、水处理等水务产业下游进军。全省16家新建污水处理厂纳入集团，由集团作为投资控股主体委托运营，集团还参股了一家工业供水企业。而大广坝二期和红岭水利两项对海南水利建设产生根本性影响的大工程整合进入集团资产，则标志着省水利电力集团成为统筹海南水利水电资源开发的龙头。

资本运营打造投融资平台

去年，省水利电力集团和英利能源等共同出资成立海南天能电力公司，建设海南首个大规模太阳能光伏发电项目，引发广泛注目。与水利水电主业上的整合相比，这一进军新能源的举措更具有战略意义。

“要行使好省级水利水电建设投融资平台的职责，不仅要管理好主业资产，更要将国有资产作为资本来运营，找准发展战略，增强投融资能力，为海南的水利建设提供资金和动力。”王尤魁说，太阳能是新兴的清洁能源，水电是传统的清洁能源，二者的整合既可以做大清洁能源主业，又能丰富集团资产的内容和运营。在他的设想里，集团资产可以按照水电、水务、新能源等不同板块分别整合，然后组建投资公司作为控股公司掌控战略运营，并成为服务省政府水利建设的投融资公司。

在某种程度上，为我省水利建设提供投融资服务，正是省水利电力集团从诞生到组建集团一以贯之的使命。

为实现这一目标，省水利电力集团正在积极引入战略投资者成立股份公司，引入外来资金和资本市场的经验，对集团进行股份制改造。通过股份公司的规范运作，实现上市融资，转资产经营为资本运营，为省内建设大型水利工程筹集急需资金，构筑健康有效的投融资平台。

王尤魁表示，当务之急是扩充资本金，增强投融资能力。包括利用优质资产获取授信，争取中央和地方新增水利投资，同时重组经营性资产，为将来IPO做准备。“经过三五年努力，集团资产规模有望突破50亿元。”他满怀信心地说。

（本报海口5月24日讯）

人物访谈

海南省水利电力集团投资发展部部长王虎胜：

转变带来了快速成长

王虎胜2007年进入省水利电力发展有限公司的时候，这家新生的国有企业正处于发展的第一个重要时期：大广坝二期工程刚刚开工，公司在管理工程建设的同时，也开始谋求资产的整合和运营。

从一个单一项目企业到水利水电资产整合平台，从资产运管到资产运营，全公司员工正面临着这样的成长过程，而王虎胜因为处于投融资操作一线，对这段转变有着更加深刻的感受。

“国有资产还是那些，管理方式却是两个完全不同的概念。”他说，这意味着企业在为国有资产创造效益的同时，还要行使好政府赋予的职责，但这些都要通过市场化的方式实现。

市场化的运作就要有市场化的手段。王虎胜认为，进行股份制改造，成立股份公司是整合集团国有资产的关键一步。股份制改造不仅是整合一家公司，更意味着国有企业治理结构的变化，对整个集团国有资产的管理起到很好的带动和规范作用；也意味着带来多元化的资本运作手段，增加海南清洁能源建设的投资渠道。

转变带来了快速的成长，王虎胜见证了省水利电力集团在整合中的飞速壮大：注册资本从1亿多元到5亿多元，资产规模从2亿多元到15亿多元，净资产从4000多万到近15亿元。

集团在化解保亭农电公司债务中的表现给他留下最深刻的印象，“我们开始站在资本的角度来看问题，运用了现金、划转等等很多种方式，体现出集团投融资手段的多元化，表明作为省级水利水电投融资平台日益成熟了。”

本报记者 彭青林 （本报海口5月24日讯）

记者手记

国企的使命意识

彭青林

海南水利电力集团是一个新生的海南国企，也是一个发展壮大速度非常快的企业。从新生到发展，什么样的动力推动着这家企业前进？有的企业前进是因为市场，有的企业是因为产品，有的企业是因为利润，而笔者在海南水电集团采访感受到的，则是国企的使命。

国企责任是一个当下争论不休的热点话题。有人说，国企是企业就应该创造利润；也有人说，国企属于国家就应该服务公共产品。海南水电集团将这两重责任结合在一起，开创了自己的天地。

不能服务公众，国企就会迷失存在的方向；不能保值增值，国企就失去了企业发展的动力。省水电集团在服务海南基础建设中诞生，在整合盘活老资产中壮大，又向着为海南水务和能源建设打造投融资平台、扩展更广阔的空间前进。省水电集团的每一步，都深深烙刻着自己的使命。发展目标在变，使命从未变化。

海南省人力资源和社会保障厅 2010年度海南省高校毕业生“三支一扶”计划招募公告

根据《关于做好2010年高校毕业生“三支一扶”计划实施工作的通知》(人社部发〔2010〕23号)和《海南省高校毕业生“三支一扶”计划实施意见》(琼人劳保〔2008〕87号)的文件精神，2010年，我省计划招募114名高校毕业生到8个少数民族和贫困市县从事支教、支农、支医和扶贫(以下简称“三支一扶”)工作，服务期2年。现将有关事项公告如下：

一、招募对象和条件

(一)招募对象：

省内全日制普通高校及生源为本省的外省全日制普通高校2007-2010届大专以上学历毕业生，其中支教岗位须是师范类或已取得教师资格证的非师范类高校毕业生，支医岗位须是医学卫生类毕业生。其它要求详见各市县招募岗位。

(二)招募条件：

1.政治素质好，热爱社会主义祖国，热爱农村基层工作，拥护党的基本路线和方针政策。

2.学习成绩良好，具有相应的专业知识。

3.具有敬业奉献精神，遵纪守法，作风正派。

4.身心健康。

5.岗位要求的其他条件。

二、招募方法、程序及时间安排

(一)招募岗位查询。招募文件、招募岗位、岗位要求等情况请登陆海南省人力资源和社会保障厅网站查询，网址：http://hi.lss.gov.cn。

(二)报名。报名时间为2010年5月25日—6月10日，符合招募条件要求的高校毕业生，可登陆海南省人力资源和社会保障厅网站，下载并填写《高校毕业生“三支一扶”计划登记表》(以下简称《登记表》)。报名人员应如实填写个人信息，对所提交信息的真实性负责。

报名者准备《登记表》(应届毕业生到所在高校就业主管部门签署推荐意见；历届毕业生到原学校有关部门或户籍所在地大中专毕业生就业指导部门签署推荐意见)一式4份连同个人成绩表4份、近期1寸免冠彩色照片4张，于6月10日前，带齐相关材料(历届毕业生还须携带毕业证原件和复印件)到省“三支一扶”办公室(海口市国兴大道9号省政府大楼360室)报名或邮寄到省“三支一扶”办公室(邮寄报名截止时间以邮戳时间为准，邮编：570203)。

(三)资格审查。省“三支一扶”办公室对毕业生进行资格审查，确定笔试人员名单。

(四)考试考核。报名者可于6月25日起登陆省人力资源和社会保障厅网站查询笔试、面试等具体事宜。

(五)确定招募名单。经笔试、面试、体检等程序后，7月底确定招募人员名单并在省人力资源和社会保障厅网站公示。

(六)培训与派遣。8月中旬，省“三支一扶”办公室组织毕业生进行岗前培训，并举行派遣仪式，市县“三支一扶”办公室派车迎接“三支一扶”毕业生。

(七)签订服务协议。8月底，市县“三支一扶”办公室组织用人单位、“三支一扶”毕业生签订《海南省高校毕业生“三支一扶”计划协议书》。

三、政策保障措施

(一)“三支一扶”毕业生在基层服务期间，工作、生活补贴标准为：全日制大专学历的1500元/月，全日制本科以上(含本科)学历的1600元/月。

(二)“三支一扶”毕业生在服务期间，由省“三支一扶”办公室统一为其办理人身意外伤害保险和体检，标准分别为100元/人·年和200元/人·年，统一参加养老、医疗、工伤、失业、生育五项基本社会保险，缴费基数为“三支一扶”毕业生每月的工作、生活补贴。其中单位缴纳部分由市县“三支一扶”办公室缴纳，所需经费由市县财政承担；个人缴纳部分由市县“三支一扶”办公室在“三支一扶”毕业生的工作、生活补贴中代扣代缴。具体手续由市县“三支一扶”办公室统一到当地社会保险经办机构和社会保险费征稽机构办理。

(三)“三支一扶”毕业生服务期间和服务期满后，按规定享受国家和本省相关政策；服务期满考核合格，本人愿意留在原服务单位继续工作的，原单位有编制的情况下应优先予以安排，没有编制的可单独向省编制部门申报编制。被安排的毕业生一般应在服务单位相对稳定5年后方能流动。

(四)“三支一扶”毕业生服务期满后，经考核合格的，颁发由国家人力资源和社会保障部统一印制的《高校毕业生“三支一扶”服务证书》，作为服务期满后享受有关就业优惠政策的依据。

具体事宜可向省“三支一扶”办公室(省人力资源和社会保障厅就业促进处)咨询。咨询电话：0898-65200865，65342006(传真)。

二〇一〇年五月二十四日

海南旅总 咨询电话：66670000、65382000 报名地址：海府路22号营业部及各营业网点 许可证：L-HAN-CJ00001

观世博，何时最适宜？

世博+华东五市六日 2980 (含一次门票，上海住二天)
世博专线 2850 (含二次门票，上海住三天，海南导游)
商务、公务、专线 3480 (四星、纯玩、量身定制)
世博+苏杭五日 3080 (含二次门票，上海住三天)

春暖花开，天高气爽时节，正值海南旅游淡季，机票折扣低，价格最低时段，避开暑假及十一人际高峰。观世博，6月份最适宜！

欧洲 美加 日本 韩国 澳纽 新加坡 各国签证及拼团：尚有多条出境游线路可供选择：国际机票。

直飞出境

★航权开放，海口直飞，不中转，不拼团。★不强制加点及购物。

港澳品质	五日	2580
新马	六日	3650
新马港澳	九日	4280
河内、下龙	四日	2380
河内.西贡.吴哥	八日	6250
韩国香港	七日	4980
日本本州	六日	7900

国内品质

北京品质	五日	2650
昆明、丽江	六日	2480
长沙、张家界	五日	2350
桂林大漓江	四日	1880
重庆、九寨沟	四飞	4250

海南省农村信用社选择网点设计单位、施工单位、监理单位公告

为全面提升我省农村信用社网点形象，我社拟对辖内网点分批、分期采用“交钥匙工程”方式进行标准化装修改造。现公开选择设计单位、施工单位、监理单位，就有关事项公告如下：

一、选择方式：通过评选，择优选择数家设计单位、施工单位、监理单位作为入围列入投标资格单位，再从资格单位中通过招标方式最终确定各单位。

二、工程地址：各市县农村信用社网点

三、资质要求：

设计单位资质要求：

1、具有独立法人或在省内设有分支机构，建筑装饰工程乙级及乙级以上室内装饰专业设计资质；

2、具有总体设计统筹的能力；有相关规模金融机构的设计项目经验；

3、投标人在近几年承担过相当规模的金融机构的设计项目；

4、投标人注册资本不少于300万人民币，并由投标人的主要工程师负责本项目建设；

5、无商业贿赂、涉税、信用等不良记录；

6、能够保证在海口市区2小时内响应，市县8小时内响应；

7、在信用社装修过程中，装修工程质量优良的装修设计单位，在今后工程招标中予以优先。

施工单位资质要求

1、具有独立法人资格或在省内设有分支机构，具有建筑装修装饰工程二级(含)以上资质；

2、近几年内有省内金融机构装修记录；

3、无商业贿赂、涉税、信用等不良记录；

4、能够保证在海口市区2小时内响应，市县8小时内响应；

5、安防工程施工须具有海南省公安厅安防工程施工资质；

6、在海南省农信社开立基本账户和入股我省农信社金额较大的优先。

7、在信用社土建、装修过程中，土建、装修工程质量优良的装修单位，在今后工程招标中予以优先。

8、装修工程免费维护期为3年。

监理单位资质要求

1、投标人均具有独立法人资格，持有工商行政管理部门核发的法人营业执照，按国家法律经营；

2、具有监理综合资质或房屋建筑工程监理乙级及以上资质；

3、项目总监理工程师必须具有建设部颁发的中华人民共和国注册监理工程师注册执业证书，且其注册专业为房屋建筑，注册执业单位为本公司。

4、具有相关规模金融机构的监理项目的经验；投标人在近几年承担过相当规模的金融机构的监理项目，并有监理记录。

5、无商业贿赂、涉税、信用等不良记录。

6、能够保证在海口市区2小时内响应，市县8小时内响应。

7、在信用社装修过程中，装修工程质量优良的装修监理单位，在今后工程招标中予以优先。

四、报名资料：

1、单位介绍信。

2、基本资料(复印件)：营业执照、税务登记证、企业法人代码证、法人身份证。

3、证明文件(复印件)：《建筑业企业资质证书》、认证证书[包括职业健康、环保体系证书、ISO9000质量证书](供参考)、业绩证明文件及获奖证书、金融机构证明材料。

4、廉洁保证书。

5、法人授权委托书原件及所携带资料合法性法人确认函。所有复印件采用A4纸复印、装订成册并加盖公章。凡符合上述报名条件，有意参加的单位，于2010年5月31日17：00点整前携带相关资料3份前往海口市海府路49号原省委第二办公楼五楼504室报名。

详细情况浏览：http://hainanbank.com.cn/

联系人：陈先生(技术咨询0898-65200509)；王小姐(业务咨询0898-65200510)

海南省农村信用社
2010年5月24日