

1996年开业的海南热带野生动植物园，是继深圳、上海后我国建立的第三家野生动植物园，也是中国首家民营野生动植物园。开业伊始曾引起轰动，但多年来一直在努力寻找发展之机——

15年的坚守

文\海南日报记者 杨春虹



热带野生动植物园龙凤胎“虎狮兽”。

海南日报记者 苏晓杰 摄

已在坊间流传一年多的热带野生动植物园搬迁之事，日前正式浮出水面。在前不久召开的 2010 第十届亚太华商领袖（海口）论坛上，海口正式透露近期拟将海南热带野生动植物园迁往美兰区演丰镇，目标是打造一个 5A 级特色动物王国主题公园和中国小城镇科学发

展示范镇——中国首家动物小城镇。作为中国首家民营野生动植物园，海南热带野生动植物园 15 年来经营状况如何，为何要启动这一搬迁工程，而其提出的中国首家动物小城镇，又是一个什么样的旅游新概念？

“早就应该有所动作，有所改变了！”当海南热带野生动植物园将要整体从东山湖搬迁到海口市美兰区演丰镇的消息传出后，不少熟悉景区经营现状的业界人士都这样表示。景区面临的现状是：连续好几年，这个占地面积 1400 亩的偌大景区，有近 200 名员工和 4000 多头各类动物，常常是接待的游客甚至不及员工多！

几年前就开始有人建议，不如转型做房地产吧。“不是没想过，但做了那么多年，毕竟有感情，实在放不下！”海南热带野生动植物园董事长尚晓坦言，其实这些年已经不是在经营，而是在“坚守”。

首家民营野生动植物园

但在 15 年前，海南热带野生动植物园的建设和开业，不仅在海南，甚至在国内旅游界都是一件引人关注的大事。在海南，热带野生动植物园的开业，结束了海南没有大型动物园的历史；在国内，是继深圳、上海后，国内建设的第三家野生动植物园，此后，各地掀起了建设野生动植物园热潮，短短十余年间，我国建成的野生动物园就已经超过 30 家。

1995 年，也是海南旅游业投资最火爆的一年，继 1992 年我省提出“全社会办旅游”的发展战略后，掀起了建省后旅游业的第一波建设热潮，据不完全统计，当年旅行社数量最多时超过 900 家。

一系列影响日后海南旅游业发展的事件也相继在当年发生：省人大通过并颁布实施我国第一部地方性旅游法规《海南省旅游管理条例》；我省制定《海南省旅游业发展“九五”计划和 2010 年远景目标纲要》；1995 中国国内旅游交易会在海口举办……

正是在这样一个火红的大背景下，海南热带野生动植物园也轰轰烈烈地投资建设了，并在 1996 年正式开园营业。

这家位于海口秀英区东山镇的热带野生动植物园，占地面积 1400 多亩，截至目前累计投资 2.6 亿元。目前，园内圈养有奇禽异兽达 200 多种，4000 多头；珍稀植物有 280 科，700 多品种。园区分别由热带雨林观赏区、特色动物展区、车行猛兽观察区、草食动物区、步行科普游览区、海南橡胶文化园、珍稀动植物长廊及园区中心服务区组成。

建园以来，海南热带野生动植物园获得了多个全国第一甚至是唯一：是国内首家民营野生动植物园，此前，这种带有公益性质的动物园都是由国家投资兴建；

由国家林业局批准成立的中国首家展示珍稀野生动植物资源，普及科学知识的集科普博览、救护繁殖、观光旅游为主题的热带野生动植物园；

是中国唯一一家全景式展现岛屿热带雨林野生生态系统、浓缩海南岛动植物精华的天然博物馆……

两度风光终又归于沉寂

顶着一系列光环的海南热带野生动植物园，却没有为投资者带来丰厚的回报，甚至开业至今，从未赢利。

1996 年开园时，一大批从未上过海南岛的动物被引入园区，岛内百姓



海南气候炎热，适合建夜间动物园。图为新加坡夜间动物园。（资料图片）

尤其是青少年蜂拥而至争相目睹大象、长颈鹿、火烈鸟等这些从未见过的新奇动物，大大弥补了海南由于建省晚没有大型公立动物园的遗憾，园区一开业就迎来了开门红。

然而，短暂的热闹之后，投资商却陷入了拖欠农民赔偿金、土地款、员工工资等资金方面的纠纷。加之岛内市场原本就不大，很难支撑园区的持续火爆。

开业不到 5 年，企业就面临倒闭的风险，当时几乎所有人都给这个项目判了死刑。2001 年，时任园区副董事长的尚晓接手整个项目，担任董事长。尚晓知道这是个没人愿意接的烂摊子，但这个项目的大部分资金是她从山东筹集过来的，如果就这样倒闭了，尚晓觉得没法交待。

接手后，园区开始树立品牌意识，从设计园区 CI 开始，推出了一系列市场促销活动。即使在 2003 年“非典”时期，园区仍然坚持着自己的品牌理念。2004 年最困难的时候，当时也正是岛上各个“野人谷”最红火的时候，甚至有人偷偷找到尚晓，准备借这个相对较偏的地方上个“野人谷”项目，连名字都想好了，叫“美女与野兽”。

尚晓一夜无眠。一边是丰厚的回报，一边是对品牌的坚守。第二天，双眼通红的尚晓拒绝了这份好意，因为说服不了自己。

“很庆幸当时拒绝了诱惑，否则以后就没法回头了。”尚晓说，随后园区得到了政府很大支持，政府修通了园区连接东线高速的 12 公里路。

2006 年，路通人和的热带野生动植物园在开园十年后，再一次迎来了市场高潮，当时黄金周期间每天入园人数达到 5000 多人，与三亚众多知名景区相比并不逊色。

正在享受着客流源源不断而来的热带野生动植物园没有想到，幸福却是如此短暂。

不久后，刚刚修好的路因为超载损坏了。随着东线旅游的兴起和中线旅游的边缘化，大型旅游团开始直奔三亚。在受“零负团费”困扰的海南旅游市场，三亚的潜水、海鲜等项目，对旅行社而言更有吸引力。

2006 年，也是海口、三亚形成“南热北冷”的一个分界岭。当年 11 月，海南热带海洋世界低调关门，一年后，被国家旅游局正式摘掉 4A 景区牌，成为国内首个被摘牌的 4A 景区。海口另两个 4A 景区热带野生动植物园和火山口公园，也渐被主流市场边缘化，没有机会和能力再与三亚的同级景区竞争。

转型还是搬迁考验经营者

对热带野生动植物园而言，压力似乎更大：园内圈养的几千只动物，无论有没有游客，都需要吃喝、需要人照料。作为省内首个野生动植物园，十多年来积极承担起了社会科普、教育等公益事业，园区先后被授予全国科普教育基地，全国林业科普教育基地，每年都有不少学校和家庭到这里进行科普知识教育。

尚晓坦言，作为具有公益性性质的一个景区，所产生的社会效益、环境效益远大于经济效益，投资和收益严重不成比例。“能够坚守 15 年，其实更多是得益于社会各界特别是海口市委、市政府对这一项目的支持。”尚晓说，如果单凭企业的努力，很难坚持到现在。

其实在业界，很多人都在担心，热带野生动植物园会不会成为第二个热带海洋世界？当然，无论是政府或是业界，都不愿看到这个结果。截至目前，热带海洋世界仍然是全国唯一被摘星的 4A 景区。

经常有人劝说或是建议，干脆转型做房地产。毕竟这是最便捷的办法，而且投资也可以很快收回。“即使真能赚到钱，我一生都会背着这个包袱。”尚晓说，别人或许很难理解，但在这个行业 15 年的坚守，其实一直都在努力、都在思考，自己的梦想就是能够做成一个一流的野生动植物园。

15 年来，无论是国内还是国际，在野生动物园的经营及发展理念上都有很大提升。而建设于 1995 年的热带野生动植物园，由于当时的条件限制，资金不足，在设计建设上存在许多问题，不少理念、规划都已经跟不上形势。“比如我们一直打算做一个夜间动物园，海南气候炎热，非常适合这个项目，但目前就很难去实施。”在尚晓的手提电脑里，存放着世界各地成功野生动物园的资料、图片，就等待寻找一个实现的时机了。

“热带野生动植物园需要的是跨越式发展，而不是渐进式发展。”多年来一直关注这个景区起落的省旅游委巡视员陈耀说，在原有的景区内受各种条件的制约，显然很难完成和实现这样的发展。如果能够借助搬迁，就可以有机会在 15 年积累的经验基础上，结合目前全新的发展理念，打造一个全新的主题公园。