

成立五年多来,海南控股以项目孵化、资源整合和资本运作实现自身主动跨越式发展——

甘作海南经济社会发展“孵化器”

本报记者 高 虹

50 多米的铺轨车,拖带长长的轨枕和铁轨材料供应车缓慢前行,轨枕从传送带上自动按一定间距落在路基上,跟车工人随即在轨枕上放胶垫、上螺帽。随着铺轨机将最后两根钢轨铺在轨枕上,东环铁路铺轨日前正式实现南北双线全线贯通。今年 9 月,一条势若游龙的东环铁路将神奇地出现在海南东部沿线。

作为政府投融资体制改革和创新的产物,海南省发展控股有限公司的定位尝试用经济手段和市场化运作的手法,要求来开展政府投资。随着大新华航空、东环铁路、西环铁路、太阳能产业等一揽子项目的推进,海南控股已经毋庸置疑地承载起海南经济发展的“孵化器”、“推进器”重任。

缘起 海南发展重要时机的创新产物

特区的未来在于创新。2005 年,海南迎来经济发展的转折之年。这一年,省委、省政府提出“大项目带动、大企业进入”的战略,引进增量投资为海南经济加速发展注入活力与动力。然而,当时海南还未脱下金融高风险区的“帽子”,国有企业大量亏损,更没有能承担重大基础设施和工业项目建设的企业。为配合战略实施,时任省长卫留成提出,“海南发展进入了重要时机,需要一个融资、投资的平台。”

在借鉴外地经验和准确把握海南经济发展趋势基础上,省政府决策层达成高度共识:在发展中必须高度重视引进增量投资,必须实行大项目带动战略。2005 年 2 月 2 日,海南控股正式挂牌成立。

事实上, 海南控股被赋予了与传统国有独资企业完全不同的理念、体制和模式,不仅在理念、体制、融资上创新,连人事也创新——管理者都是国资委在全国范围推荐的精英,有的还是国资委全球招聘的人围者。

成立之初,海南控股就义不容辞地挑起重组洋浦土发公司的重担。第一仗,海南控股没有让人失望。经过两次重组,海南控股从相对控股实现了完全控股,洋浦开发由此从外商开发进入“政府主导、政府控股”时代,中国最大的保税区 and 出口加工区的功能大为激活。经过几年发展,曾经的洋浦土发公司已经变成了今天新的投融资平台——洋浦开发建设控股有限公司。

“海南控股有一个很清晰的职能定位,就是‘孵化器’和‘推进器’。”海南控股副总经理温国明说,按照市场规则,运用和运作政府专项资金、资源及信用,构建我省重大建设项目的投资主体,使之成为实现我省战略发展目标的载体之一。同时通过有效的孵化、撬动,推进省内重大项目实施,承担起重大项目孵化器和推进器的作用,并通过资本杠杆的放大乘数效应带动省外资金投入海南。

可以说,海南控股就是海南发展重要时机——创新的产物。



海口国家高新区狮子岭的英利光伏产业园,英利集团技术员在擦拭刚下线的多晶硅太阳能产品。

本报记者 李英挺 摄

发展 六大板块撬动省内重大项目

创新是灵魂,创新是方向,创新是价值所在。

经过 5 年多的快步发展,海南控股通过市场化运作使资源产业化、项目资本化,培育成长型主业,不断优化产业布局,逐步形成六大核心业务板块:土地运营、基础设施、金融、新能源、矿业和旅游地产及酒店物业,以项目孵化、资源整合和资本运作实现自身主动跨越式发展。

向国家开发银行贷款 15 亿元入资组建大新华航空,为海南航空实现二次腾飞打下重要基础,也为海南航空运输业发展插上了腾飞的翅膀。

注资粤海铁路,成功化解粤海铁路财务危机,形成了政府、企业与银行三方共赢的局面。出资用于西环铁路提速改造工程,使海

南铁路运输真正融入全国铁路网,有效推动西部沿线市县的开发开放。

参与承建总投资 202 亿元的“海南一号工程”东环铁路,这是海南迄今为止投资规模最大的基础设施项目, 为完善海南国际旅游岛立体交通体系、保护沿海生态环境、促进海南经济社会快速发展写下了浓墨重彩的一笔。

构建省级土地储备运作机制,组建海南省地产(集团)有限公司,承担起省级土地储备的市场运作、开发整理和投融资的重任,为更好地解决省重大基础设施建设的资金需求问题迈出了坚实的一步。

利用海南独特的资源优势以及名校品牌和高科技项目优势,发起设立海南第一支有限合伙制的私募股权基金——南华创业投资基金,有力促进了海南创业投资产业的发展。

成功引进英利多晶硅太阳能电池完整产业链项目和光伏发电项目, 带动海南光伏产业上下游发展,形成完整产业链,填补我省太阳能产业领域的空白。预计到 2013 年,英利

集团计划在海南开发建设总投资达到 110 亿元,包括电子级硅材料项目、晶体硅太阳能电池项目、新型储能设备产品、光伏配套项目、光伏技术重点实验室、全球度假培训会议中心等,并借助海南的保税、物流等政策优势和区位优势, 打造面向东南亚市场的光伏产业基地。今年 6 月底,英利一期 100 兆瓦多晶硅太阳能电池完整产业链项目将正式投产,交出英利海南战略的首份“答卷”……

短短 9 个多月时间,海南控股完成三亚鹿回头国宾馆 3 万多平方米的扩建项目建设,圆满地实现了省委、省政府既定的项目建设时间和造价控制目标,在今年春节承接国宾接待的重任。

省级土地储备、钛白粉、海南 LNG、海南烯炔、临高金牌港开发区、旅游产业基金、省直机关职工住宅建设等一个个项目,都有海南控股积极参与的身影。短短的 5 年,由海南控股主导或参与的项目已达 30 多个。

经过 5 年的拼搏积淀,海南控股的投融

资能力和资本运作能力得到了有效提升。公司从最初的 5 亿元发展壮大到今天近 170 亿元资产规模,成为拥有 5 家全资子公司、并在 22 家大型企业参、控股的海南省最大省属企业。截至 2009 年底,公司累计投资总额 136 亿元,累计融资近 80 亿元,带动直接投资额近 500 亿元。

未来 紧跟海南国际旅游岛建设步伐

创新永无止境,只有不断创新才能谋求更大的发展。

海南国际旅游岛建设上升为国家战略后,如何发挥国有企业在国际旅游岛建设中的作用?海南控股第一时间成立了国际旅游岛项目孵化工作小组,对国家、省委省政府关于国际旅游岛建设以及加快我省西部地区开发建设的相关政策措施进行深入研究,把建设国际旅游岛战略融入公司的发展战略、经营管理和企业文化中。

“我们启动了旅游、新能源产业开发,积极孵化筹备了一批旅游和新能源项目,包括旅游产业投资基金、海南省生态旅游景观开发、太阳能产业链以及新能源汽车产业等。通过旅游和新能源产业的带动,助推海南国际旅游岛建设。”海南控股总裁林进挺说。

“低碳”、“绿色”,将是支撑海南国际旅游岛建设的生命线,而新能源汽车产业化项目具有巨大的发展潜力和广阔的产业空间。目前海南控股正与国家科技部和可再生能源协会接洽合作,将制定《海南省新能源汽车发展规划》发展新能源汽车产业,争取将海南列入国家财政部、科技部“十城千辆”电动汽车示范应用工程试点省份。与南方电网海南公司联手启动的电动汽车充电站服务网络建设,也正在紧锣密鼓筹划中。

“在海南国际旅游岛建设中,海南国企应该有挑起排头兵的勇气和责任, 责无旁贷,迎难而上,在为推进国际旅游岛建设作贡献的同时也实现自身的跨越式发展。”海南控股董事长刘明贵说。

在海南控股的蓝图上,到 2015 年,经营目标是实现公司资产总额突破 400 亿元,并构筑好有稳定收益和现金流的主业板块。我们有理由相信,在建设国际旅游岛的大战略下,海南控股将与海南经济发展共同成长。

(本报海口 7 月 1 日讯)

采访札记

一种创新的发展模式

本报记者 高 虹

5 年,1000 多个日夜,在历史长河中不过惊鸿一瞥。就在这短短的 5 年中, 海南省发展控股有限公司不仅创下令人难以置信的发展速度, 还成为一种海南国企创新的发展模式。

按照市场规则, 海南控股运用和运作政府专项资金、资源及信用,通过有效的孵化、撬动,推进省内重大项目实施, 承担重大项目孵化和推进, 并通过资本杠杆的放大乘数效应带动省内外上千亿资金投入,有效促进了海南经济发展。

海南控股自身也从当初只有注册资本金 5 亿元,到今天已成为一家总资产 170 亿元的省最大的综合性投资控股公司,业务涵盖了土地运营、新能源、矿业、基础设施、旅游地产及酒店物业、金融等六大板块。

这意味着, 海南控股不仅是一个普通的企业, 它已成为一种发展模式, 一种政府推动区域经济发展的有效手段。这是一种创新,是一个创举。

在海南国际旅游岛扬帆起航之时, 海南控股又开始按照省委省政府的战略意图, 通过与省内各县市的交流合作, 孵化和推进包括产业基金、新建西环铁路、琼州海峡跨海通道、土地储备等对拉动海南经济社会发展具有重大意义的项目, 助推海南国际旅游岛建设。

以创新为灵魂,以项目为先导,这就是一种创新的海南控股模式。将其模式向省内各县市推广,无疑将助力地方经济发展。

热烈 祝 贺

《中国旅游报》海南分印点正式开印! 《中国旅游报》开辟“海南国际旅游岛专版”!

《中国旅游报》是国家旅游局创办并主管、中国旅游协会主办的中国旅游行业唯一的国家级主流报纸,是国家旅游信息发布的主渠道,是各级党委、政府和有关部门了解党和国家关于旅游业发展的方针政策和行业动态的重要媒体,是传播旅游信息、交流国内外旅游发展经验、指导旅游企业经营管理 and 旅游消费的权威媒体!

今年是国际旅游岛建设开局之年,在国家旅游局的重视和支持下,海南省旅游委与中国旅游报社进行战略合作,从 2010 年 7 月起,《中国旅游报》在海南设立分印点,海南全省订户将可以在第一时间阅读《中国旅游报》;同时,在《中国旅游报》每周开辟一个“海南国际旅游岛专版”,面向全国集中、持续宣传建设海南国际旅游岛的创新思路、创新举措以及新形象、新业态、新产品、新市场。

祝贺单位

海南省委宣传部
海南省旅游发展委员会
海口市旅游发展委员会
三亚市旅游发展委员会
文昌市旅游发展委员会
琼海市旅游发展委员会
万宁市旅游局
五指山市旅游局
东方市旅游局
儋州市旅游局
定安县旅游发展委员会
澄迈县旅游发展委员会
屯昌县旅游发展委员会
琼中黎族苗族自治县旅游局
保亭黎族苗族自治县旅游局
陵水黎族自治县旅游发展委员会
乐东黎族自治县旅游局
昌江黎族自治县旅游局

白沙黎族自治县旅游局
临高县旅游局
海南省旅游协会
海南省旅游协会旅行社分会
海南省旅游协会旅游景区分会
海南省旅游协会旅游饭店分会
海南宝华海景大酒店
海口喜来登温泉度假酒店
三亚湘投银泰度假酒店
三亚喜来登度假酒店
海南椰湾集团有限公司
三亚南山文化旅游区
三亚市天涯海角旅游发展有限公司
海南陵水猴岛旅游发展有限公司
海南省旅总国际旅行社
海南省中国旅行社
海口市旅行社协会
海口旅游投资控股集团有限公司

海南中远博登有限公司
海南金海岸罗顿大酒店
海南寰岛泰得大酒店
海南文华大酒店
海南燕泰国际大酒店
海南新国宾馆
海南望海国际大酒店有限公司
三亚亚龙湾仙人掌度假酒店
三亚山海天大酒店
三亚凯莱度假酒店
三亚珠江花园酒店
兴隆安富旅游度假区
海南君澜热带雨林温泉酒店
博鳌索菲特大酒店
海南热带野生动植物园
三亚南山大小洞天发展有限公司
三亚亚龙湾开发股份有限公司
兴隆热带植物园

海南三道圆融旅业有限公司
海南京润珍珠有限公司
海南新国旅国际旅行社
海南特区国际旅行社
海南豪阳国际旅行社
海南珠江国际旅行社
海口金椰风旅行社
海南辰达国际旅行社
海南文化国际旅行社
海南中银国际旅行社
海南扬帆国际旅行社
海南海方圆国际旅行社
三亚春秋国际旅行社
海南南山锦江国际旅行社
海口民间旅行社
海南大学旅游学院
海南省旅游学校

海南省旅游协会
地 址:海口市海府路 49 号省机关大院内 电 话:65358365 65358855 传 真:65352210

《中国旅游报》海南记者站

地 址:海口市南海大道 28 号四季华庭一期五栋 B 座首层 电 话:66800778 31653070 传 真:31653050

到邮局订阅《中国旅游报》即可

邮发代号:1—40 国内统一刊号:CN11—0013

全年订阅价格:228 元,半年订阅价格 114 元,可破月、破季订阅