



蔡家森夫妇和家人合影。 王仪翻拍



国家级文物保护单位——琼海蔡家宅，背靠青山，面临万泉河，建筑学、园林学、美学、心理学的运用臻于完美。蔡宅状如城堡，规模宏大，建筑风格中西合璧，精美独特，被誉为“海南侨乡第一宅”。这座历经百年沧桑的豪宅，令中外游客驻足留连，赞叹不已。而老宅主人蔡家森年少独闯南洋，从白手起家的打工仔，到拥有 12 座岛屿的印尼侨领，其成长发家传奇故事却鲜为人知。

『海南侨乡第一宅』主人蔡家森管理十二座岛屿的『甲必丹』

文／海南日报记者 胡续发 特约记者 王仪

遵照蔡宅主人蔡老太爷蔡家森生前愿望，蔡家森的长孙媳（丈夫已逝）王普君近年来从印尼回返故乡海南看管家族祖业，负责打理琼海的老宅子，就象老太爷蔡家森当年带领留客村民赴南洋谋生一般，她也立志带领村民致富。王普君收藏着蔡氏家谱和大量影像资料，借助这些资料和她的所见所闻，海南日报记者走进琼籍印尼侨领蔡家森的成长发家历史。

独闯南洋 艰苦创业

蔡家森，1886 年出生在琼海市留客村，一个万泉河边的小村落，与大海近在咫尺。从小就长在水边的他注定这辈子离不开水。他是老大，有三个弟弟，最小的弟弟不幸夭折。幼年时蔡父已去世，一家几口生计全靠母亲一人维持。

15 岁那年，他从村头的万泉河边码头出发，独闯南洋。这是一次生死之旅，也是一次生死赌注。蔡家森曾多次向后人忆起，当时和他一起上船的有 18 个人，经过长时间海上航行，有人生病，有人遇风浪落水，到达印度尼西亚时，仅 3 人活着。

上岸后，蔡家森在印尼望加锡一家荷兰人开的店里打工。有一次，他和老板因意见不合吵了起来，最终他扭头而走，什么都没拿，唯在心里暗暗发誓：我不能老是给人打工，将来一定要比你强。

蔡家森继续南下，来到安汶省一个叫都亚的地方。都亚离澳大利亚很近，却离印尼首都很远；这里物产丰富，风光旖旎，经济却很落后。随后他又来到一个叫艾力的岛屿，艾力与都亚一海之隔，两岛相距与海口到海安差不多。

“巴厘岛风光名扬天下，艾力的风光可与之媲美。”王普君和儿子蔡仁汉对艾力风光赞不绝口。蔡家森也是这么想的，他深深喜欢上了这个地



谈到老太爷蔡家森，王普君总是一脸自豪。 王仪 摄

方，从此这里成了他的第二个家。

蔡家森天生就有做生意的头脑。看着都亚和艾力似乎取之不尽用之不竭的海产品和木材等物产，他在思索，“要是有了船就好了！把海产品运到国外去卖，再从国外买进油、盐、火柴等日用品带回来卖，肯定能赚钱”。

没有船，就想办法造。蔡家森雇人搬来巨木，凿空木料，做成木船。起初，他的木船来回于都亚和艾力之间，用作载客和普通货物贸易。渐渐地，有了一点积蓄的蔡家森，开始购进海产品和木材，用他的大木船运至东南亚、欧洲等地贩卖。彼时，印尼从事海产品和木材等生意的人并不多，而且原料和劳动力成本极廉价，凭着过人的智慧和吃苦耐劳、诚实守信的精神，他的生意越做越大。

一代岛主 受封“甲必丹”

蔡家森 40 岁左右时事业进入鼎盛时期，成为当地赫赫有名的大富商。因脑子灵活，谋事老道，蔡家森被当地华侨称为“小曹操”、“小孔明”。他从一艘小木船起家，慢慢发展到拥有 25 艘铁船的大型船队。从在艾力岛开办一间小杂货店，发展到整条街很多商铺都属于他。王普君笑称，直到现在，这条街上的商铺从上岛后的 001 号开始，绝大多数依旧还是蔡家人的。

而后蔡家森又回到望加锡，建起当时最好最高的东南酒家，还办起大客栈、海员俱乐部。他甚至买下都亚至艾力之间的航运“专利”，别人在此经营海运必须向他交税，由他管理。

事业有成后蔡家森慷慨回报社会，热心华人华侨社团工作。随着下南洋的华人越来越多，不少华裔已经不会讲汉语写汉字了，这让蔡家森深感痛心。他直言：“中国人必须会讲母语。”根据当地情况，他在艾力岛开办华文小学，在校学生达 200 多人；他还在都亚办中学，在校生人数更多。为了保证教学质量，他煞费苦心从家乡琼海物色贤能带去印尼担任校长。他的华文学校从 1929 年起创办，一直持续到印尼总统苏加诺退位。

由于商铺众多，资产庞大，为了规范管理和打造品牌，蔡家森将其名下所有产业全部挂上“宏益”招牌。凭借雄厚的经济实力和出色的社交能力，他当选为都亚地区华人社团理事和副主席，被当时统治印尼的荷兰王室封为“甲必丹”，（一种作为政府管理当地事务，授予华裔领袖的封赐）。

从此，蔡家森真正跻身印尼上流社会。印尼岛屿众多，为了加强统治，及时足额收税，当局委派一些名望甚高的人士负责管理岛屿。蔡家森是再好不过的人选之一。他一人就负责 12 座岛屿的税收和管理，由于政府极少过问，时间一长，12 座岛屿事实上也成了他的个人资产。直至今日，蔡家后人还拥有其中部分岛屿的所有权。

独特家规 须说海南话

蔡家森相貌堂堂，人品端正，事业有成，一生中俘获了 3 个女人的芳心。

他 25 岁回乡结婚，娶卢氏为妻。卢氏育有一女，可是不幸夭折。后来有一次蔡家森回乡，骑马经过万泉河边时，看见一位姑娘在洗衣服，其清秀美丽看得他呆呆地愣在那里。他后来跟朋友说：“当时马都跑不动了，我一定要娶她。”这位姓林的女郎也被骑在马上蔡家森深深吸引，两人一见钟情。林氏被带到印尼后，蔡家森非常宠爱她，特地在离艾力岛不远的岛屿上为她盖了一座奢华的别墅。这座别墅一直存留到今天。但是林氏无育。蔡家森又娶印尼

福建籍华侨汤氏为妻。汤氏贤惠勤俭，共育有五男四女。

蔡家家规颇严，也很独特。其中一条便是：5 房儿媳在家必须都要说海南话，这个规矩可苦了来自各地的儿媳。有一次，他在屋里静静地坐着。屋外，几个儿媳以为家公不在家，便随意地说起各地方言。屋里的蔡家森很不高兴，手杖敲得地板咚咚作响，接着猛咳几声，吓得儿媳们赶紧闭口不言。

在蔡家森开创事业过程中，有一位“高人”始终相伴左右尽心辅佐。他叫陈俊明，祖籍福州，博学多才，被蔡家森尊称为祖师爷。蔡家大院便是其得意作品。刚开始，蔡家森并未将他奉为高人。但是一次海难让蔡家森彻底改变了看法。

有一天，蔡家森准备远赴新西兰谈生意。出门前，陈俊明算了算天象、节令、气候等自然条件，认为这天不宜出海。蔡家森抱着将信将疑的态度，听从了他的建议。果然，蔡家森准备搭乘的那条船海上倾覆，全船人无一生还。从此，陈俊明深得蔡家森信任。

和谐处事 爱国爱家

在艾力岛蔡家森曾经住过的房间里，至今还悬挂着他当年书写的“和谐”二字。蔡家森一生乐善好施，爱国爱家，但又能灵活处事，不拘泥窠臼。王普君说，综观老太爷一生，和谐是他最大的人生理念。

蔡家森旅居印尼数十年，可他骨子里就是一个中国人。看见日军铁蹄蹂躏中华，他积极捐钱捐物，支援家乡抗击日寇。他从琼海带去 39 位村民，全部予以善待，尽量照顾好他们的



蔡家老宅堪称天人合一的杰作。 海南日报记者 张杰 摄

生活。他给东南酒家定下规矩，华人消费优惠，海南人喝咖啡免费，直至今日，东南酒家依旧执行项规定。他开辟的蔡家墓园，每块墓碑上都有“世居留客，海南琼州”，包括他自己的墓碑，以示后人不忘根在海南。

虽身为富豪受封“甲必丹”，出入上流社会，蔡家森却能保持独立人格，绝不阿谀奉承拉帮结派。他擅长处理人际关系，主动融入当地社会，当地百姓没有钱币，只有海里抓上来的海产品，他同意物物交换，给百姓换取油、盐、火柴等日用品。他还主动降低税收，得到当地百姓的欢迎。

蔡家森追求人与自然和谐，在故乡土地上留下的百年老宅是追求天人合一的杰作。他诚实守信，重情重义，追求人和业兴的境界，家族事业蒸蒸日上，被奉为华人楷模。1974 年，蔡家森过世后，印尼华人深切哀悼，在艾力岛蔡家墓园“痛失侨领”的横幅漫山遍野。