

861家省属国企整合成 20 家省属重点监管新国企,重新迸发活力与生机——

国企有了资产百亿的集团公司

本报记者 高虹



改制后的海汽集团面貌焕然一新,活力大为增强。 本报记者 张杰 摄

一桥飞架,“和谐”穿梭。
2010年12月30日,纵贯南北的海南东环高速铁路正式投运,海南从此结束了没有电气化铁路、没有城际轨道交通的历史,大步迈进环岛高铁时代。作为我省出资人代表的,正是省属重点监管新国企——海南省发展控股有限公司。运用独特的资本运作方式,海南发

展控股成功地运用42亿元资金撬动了5倍的投资,实现了海南人民的高铁梦想。
“十一五”期间,海南国有经济发生了历史性的转变——改制改革让国企从困境走向新生,创新重组使国企从弱小走向壮大,谋求发展将国企推向一个新的历史起点。

全面完成中小企业改制

总体规模小,大企业少——在过去很长一段时间,海南国有经济和国有企业留给人们这样的印象。相对于内地动辄成百上千亿资产和经营规模的大型国企,海南年产值几亿元的国企无异于“小舢舨”。
“十一五”期间,省国资委在接管了省直部门移交的所办经济实体后,监管企业达到了861家,账面资产62.9亿元,负债59.2亿元。其中,大部分监管企业资不抵债,有80%长期亏损,40%停产或半停产。
巨变,源于国资监管新体制的确立。省国资委党委书记、主任吕宜勇说,按照“先管住,再改革;先清理,再整合”的思路,省国资委采取划转经营、托管改制、共同或授权监管、下放市县四种办法实行分

类处理,构建了“省国资委—重点监管企业(托管公司)—中小企业的三次级国资监管新体制,有效推进国企改革。
2007年以来,省政府建立了推进国企改革联席会议制度,批准3.7亿元国有企业专项改革资金,打响了集中推进中小企业改制关闭破产工作的攻坚战。这场攻坚战以企业资产处置筹集改革成本为主,财政专项资金借款补助为辅。截至2008年,全省共完成839家省属国有企业的整合、改制和关闭破产,安置职工6万余人,总体实现劣势企业的平稳退出。其中,100余家企业完成有效资产重组进入新的主体,整合成新国企,全部完成了公司制改革。

整合资产资源打造优质主体

小国资,大作为。“以存量换增量,以增量促发展”的理念,始终贯穿于新国企的发展之路。
“十一五”期间,省国资委先后完成了港口、采矿业、交通、水务、文化等领域重大资产重组,引进了大批中央企业和优秀民营企业,吸引带动的重点项目总投资达1000多亿元,呈现出国资带动、引导民营及其他所有制经济共同发

展的积极态势。
同时,通过资产整合、引资重组,打造一批新的优质主体。目前,省国资委重点监管企业已由成立之初的36家整合重组为20家,国有资本集中度进一步提高。先后组建和重组了洋浦控股、海汽集团、水电集团、旅游控股、国际资源、现代渔业、海建集团、新华书店集团公司等一批省属重点监管新国企,在关系

我省经济命脉的基础产业、重要行业和优势领域中形成新的布局结构。
上世纪90年代,客运市场逐渐放开,始建于1951年的海南省汽车运输总公司在市场竞争中逐渐陷入困境。当年,在省国资委主导下,海南省汽车运输总公司与海南高速公路股份有限公司达成战略合作协议:海南高速投资1.28亿元持有海汽30%股权,海南国资委代表省政府持有海汽70%股权。海南省汽车运输总公司更名为海南汽车运输集团。改制后的海汽集团面貌焕然一新,活力大为增强。仅2009年,就完成客运量3229万人次,实现利润总

额5056万元,资产收益率达9.4%,在全国道路旅客运输50强企业中排名18位。
成立于2004年10月的海南水利电力集团,6年来顺利推进大广坝二期建设,成功提升全省水电生产经营,迅速发展壮大。2009年5月,水利电力集团再次重组,成为管辖6家公司和1家参股企业的大型国企,资产规模达14亿元。成功经营水利电力资源后,水利电力集团开始向污水处理等水产业下游进军。
到2010年底,省国资委重点监管的20家企业资产总额达547.5亿元。

大型国企开始崭露头角

从2008年起,省国资委工作重点向提高国有企业的整体运营效益

转移,开始调整省属国有经济结构布局。



改制后的海南金鹿农机发展股份有限公司产品畅销马来西亚、印尼等国。 本报记者 苏晓杰 摄

发展,体现在一批十亿元、百亿元规模大型国企的崛起。一些濒临破产的企业,整合成南海现代渔业等一批资产规模几亿元至10亿元的国企,还培育了海钢集团、海南高速、建设集团、水电集团等多个资产规模达30亿元至50亿元的国企,甚至海南发展控股等资产规模达250亿元的大型国企也开始崭露头角。

发展,体现在重点项目的顺利推进。“十一五”期间,省属重点监管企业承担全省重点建设项目15个,总投资额近千亿元。其中,东环高速铁路、洋浦保税港区、博鳌国际会议中心等一批重点项目已竣工运营;大广坝二期、海电高速公路、潭门渔港等项目正按投资计划有序推进。目前,省属企业已经基本形成了“规划一批、储备一批、设计一批、开工一批、竣工一批”的项目建设工作机制,为海南的未来发展积聚了强大的后劲。

发展,体现在资本运作和债务重组实现新突破。五年中,海南省发展控股有限公司完成了海航股份15亿元定向增发,重组了大新

航航空;海南兴业聚酯引入广东广晟集团进行重组,并以“广晟有色”复牌交易;一批企业实施了公司债券发行工作,南华创业投资基金、文化产业基金、旅游产业基金、房地产信托基金等7支发展基金创立;以推进上市为目标,完成了海矿、海汽、水电、建工等4家股份公司的重组改造;推进武钢海南公司债务重组工作取得突破;向三大金融资产管理公司收购和处置不良债权工作也有进展,累计已收购100多亿元的债权包。

2010年6月,省委书记、省人大常委主任卫留成到海汽集团调研时,提出国资国企要在推进企业上市工作中掌握主动权。省长罗保铭曾多次要求优化国有企业产业布局和资产质量,下功夫培育一批优质企业和上市公司。

吕宜勇认为,对国有企业而言,核心竞争力就是认识资源、判断资源、整合资源进而形成具有持续竞争优势的能力。由此,省国资委提出了新的发展思路——资源资产化,资产资本化,资本证券化,将海南国资国企发展再推向一个新的历史起点。

改革成果惠及职工群众

作为促进经济发展保增长的中流砥柱,未来海南国企的发展路径,绝不应仅仅囿于在贡献GDP这一体现经济规模的数值上,同时也要坚定不移地履行社会责任。

五年来,省属企业建立了职工工资正常增长机制,在提高劳动生产率、增加经济效益基础上合理增加职工工资,企业职工工资逐年提高,仅2010年就比上年增长了11.6%,比2005年增长91.43%。

2010年以来,省属企业积极盘活关闭破产企业存量土地资源,推进一批保障性住房项目建设,解决职工群众住房困难问题。全年共有11家重点监管企业策划

推进31个项目,计划盘活整合土地781亩,建设保障性住房近万套。当年,已开工建设5386套,竣工1036套。

海南国际旅游岛建设上升为国家战略,对于我省国资国企的发展壮大是一次重大的历史机遇。在“十二五”规划中,海南国企人描绘了这样一幅蓝图:“十二五”期间,省国资委重点监管的省属企业将整合重组为15家左右,争取每家企业总资产规模都能达到50亿元,其中要突出打造资产规模超500亿元的大集团。

五年的改革发展,使省属企业站在一个崭新的发展平台上,向更加灿烂的明天进发!