

双城效应

海南城市群发展随博鳌脉动

Double-city Effects

在博鳌、三亚“双城”的有力支撑下，中国最美的海南东海岸，越来越像一个紧密连接的地理单元。所谓“双城”，就是“一城”

在海南，“博鳌”已不仅仅局限于一个美丽的小镇。

2012年初，三亚亚龙湾，一场多次在博鳌镇举办、乃至名称中嵌入“博鳌”一词的行业性高端会议，将许多具体活动放在了这里。组织者说，地点的改变丝毫无损于会议的性质，反而给会议带来了许多新的内容。在他眼中，“博鳌”更多标识着会议的行业地位。在地理上，这个词也不仅指向博鳌小镇，而是覆盖了海南更广泛的地域。

有专家把这称为博鳌的“双城效应”。

说是“双城”，实是“多城”。三亚、琼海、万宁、陵水……当博鳌的气息沿着海南东海岸延伸，唤醒了一座座城市的脉动。城镇之间的律动，把一个个分散的地理单元串联为一个产业意义上的整体。

何处是博鳌？处处皆博鳌。整个海南的脉搏，都在随着博鳌而动。

两地办会从无奈到精彩

又是一年博鳌时。海南的论坛服务保障工作如今已可从容应对。在省外事侨务办主任吴士存的手上，有一份长长的接待酒店名单。用他的话来说，提前数月的接待准备工作就是根据这份名单“按图索骥”、“按部就班”。而这份名单的范围，早已不再局限于博鳌镇。

其实追本溯源，博鳌亚洲论坛最初走出博鳌竟是出于无奈之举。“那个时候，论坛服务保障工作在经验和硬件设施上都不成熟。”吴士存说，一边是博鳌刚刚开发，酒店等硬件设施滞后，一边是服务保障工作还在探索经验。因此，一些嘉宾不得不被安排在海口、三亚等地。

而当这样的情况随着博鳌镇的基础设施完善和海南服务接待经验的成熟而渐渐减少时，一次重大机遇赋予了两地办会新的内涵。

2008年博鳌亚洲论坛年会，国家主席胡锦涛出席，同时出席的外国元首或政府首脑多达9位，其中4位还要进行国事访问。受制于当时博鳌地区有限的酒店资源和接待能力，如果论坛年会和国事活动同时在博鳌举行很可能既无法保证以最佳的设施条件和最优的景观环境迎接国事活动，又可能导致众多论坛嘉宾无法入住博鳌，影响各分论坛活动的正常开展。几经选择，国事活动落地拥有完善酒店群的三亚亚龙湾。随后的事已众所周知：椰风海韵中的“最美国事活动”让两地办会异常成功。

3年之后，两地办会被演绎得更加精彩。2011年4月，三亚的金砖国家峰会与博鳌的博鳌亚洲论坛年会紧密衔接，同时举办，吸引了全世界的目光，也进一步确立博鳌、三亚的双城发展格局。

双城格局，彻底改变了海南会展业乃至城市发展的版图。

城市联动改写东海岸地图

博鳌镇东屿岛，导游杜思思来此频繁，恐怕就像回家一样。“这是海南最经典的旅游线路。”这条贯穿海南东海岸的旅游线路，以博鳌、三亚为两端，中间连接起琼海、万宁、陵水等地。在她从业10多年来，尽管具体的旅游景区、产品起起落落，但这条线路几乎没有太大的变化。

尽管现在难以求证这条线路最初是谁设计并推广的，但海南师范大学地理与旅游学院院长毕华认为，这和博鳌亚洲论坛的举办及其两地办会方式不无关系。

当双城效应串联起不同的城市和城镇，改变的不仅是海南会展业的版图。

博鳌亚洲论坛落地海南之时，正是海南旅游业逐

渐起步，传统旅游线路发展和成熟之时。博鳌亚洲论坛的巨大影响力，迅速把博鳌这个原本默默无闻的小镇纳入了海南最重要的旅游目的地行列。而且，杜思思发现，随着博鳌镇的发展，更多的自助游客住了下来，人们在这里体验到的是不同于三亚的、更具海南本土气息的旅行感受。

感受到这种不同的，不只是游客。杜思思和身边许多朋友的生活，也在沿着这条经典线路延伸。在海口生活，去三亚看海，来博鳌和琼海尝美食、泡温泉、享受慵懒的时光。论坛两地办会，人们两地生活。

在博鳌、三亚“双城”的有力支撑下，中国最美的海南东海岸，越来越像一个紧密连接的地理单元。

所谓“双城”，就是“一城”。

跳出博鳌打造更好“博鳌”

2012年论坛年会的准备工作，已经没有刻意提到“两地办会”，但一些服务接待工作还将放在万宁等周边地区。旅游业界人士已经看好，这些新接待地有望成为酒店业内的下一个热点。

吴士存表示，博鳌的基础设施也在不断地完善，但是不能超过一定的限度。如果过度建设，平时闲置率高，也会给当地发展带来负担。因此，异地办会仍是解决这一矛盾的有效方式。

更重要的是，对论坛的服务保障，海南绝不仅限于博鳌或琼海一地，而是“举全省之力”。这意味着全省的相关基础设施都要达到论坛的水准，论坛对海南基础设施的推动作用也是全省性的。海南便是要充分利用博鳌亚洲论坛强大的影响力和对各方资源的“黏性”，推动各地会展、旅游、城镇乃至经济社会各方面的发展。

“我们希望打造一个‘大博鳌’。”吴士存说，博鳌亚洲论坛不一定非要在博鳌不可，可以在海口，也可以在三亚，条件具备的话，甚至可以在中部、西部的某个城市。

海南已经有了这样的成功范例。2010年，作为国际旅游岛建设的开场锣鼓，博鳌国际旅游论坛在三亚成功举办。这次海南最高规格的旅游盛会，大大提升了三亚在世界旅游界的地位。

“跳出博鳌办博鳌。”这是吴士存对未来10年论坛发展的美好希望。在他看来，每一次论坛的异地举办，都是又一次“双城效应”的发酵，是博鳌与另一个城镇建立起联结的纽带。无论是对博鳌，还是博鳌之外，都是一次双赢的机遇。

可以设想，如果有10多个城市都和博鳌建立这样的纽带，那将远远超越“双城效应”。

“大博鳌”就是“一岛同城”。



2010年3月19日，2010博鳌国际旅游论坛·海口游艇经济主题论坛在美源海口湾国际游艇会开幕。

文\本报记者 彭青林 图\本报记者 王凯