

庆祝海南建省办经济特区 20 周年！

海南矿业联合有限公司

汇聚成长力量 做强海南矿业



北一采场

海南矿业联合有限公司是由海南钢铁公司引入国内最大的综合类民营企业上海复星高科技(集团)有限公司共同合资,于2007年8月注册成立的一家以铁矿石开采为主业的股份制企业。

改革发展成果

海南钢铁公司是一家有50年历史的国有矿山企业,是我国著名的富铁矿石生产基地,以富铁矿石储量大、品位高而被誉为“亚洲第一富铁矿”。海钢自1957年恢复生产以来,50年已累计输出成品铁矿石1.2亿吨,实现利税36亿元,是国家投资4.55亿元原值的8倍,为海南的经济建设和国家的钢铁工业作出了较大的贡献。1988年荣获“国家二级企业”、“中国500家最佳经济效益企业”;1991~1993年连续三年名列中国黑色金属行业最佳效益第一名;2005年创下利润4.15亿元的历史最高纪录,被授予海南省最具竞争力30强企业、纳税信用A级企业。尽管海钢有着光荣的历史和辉煌的成就,但发展的道路并不是一帆风顺的。上世纪90年代后期,由于铁矿石市场低迷,加上老国有企业存在的管理粗放、机制不活、冗员过多、社会职能包袱沉重等弊端自身无法克服的原因,曾经连续8年亏损,亏损累计2.7亿元,企业的生产经营陷入困境。2003年,随着铁矿石价格的不断上涨,海钢开始出现盈利,并呈现出利润快速增长的良好势头。但海钢老国有企业的体制弊端依然存在,加上矿石资源逐年减少,发展前景不容乐观,企业改革

和发展的任务紧迫。

海钢领导班子居安思危,提出了“以改制重组促进企业发展”的思路,并积极探索企业改革发展的有效途径。2004年,海钢的改革工作引起了海南省委省政府的高度重视,省国资委把海钢的重组改制列为海南省重点改革项目来抓。在海南省委省政府“以存量换增量,以增量促发展”和“大企业进入,大项目带动”工作思路的指导下,海钢积极寻找战略合作伙伴,先后与首钢、武钢、宝钢等多家大型国有企业以及上海复星、广东烨龙等大型民营企业进行了重组改制洽谈。经过几年的公开比选和反复论证,最终选定上海复星为重组方,并于2007年6月5日双方签订了《海南钢铁公司改制重组框架协议》。8月15日,经海南省政府批准海钢与上海复星合资经营合同正式签订,9月6日新公司挂牌成立,正式开业。

同时,海钢所办的学校、医院、公安等社会职能单位也顺利移交昌江县政府管理。重组改制以来,企业经济效益继续快速增长,发展建设稳步推进,职工收入稳步增加,职工队伍思想稳定,企业呈现出前所未有的活力和美好的发展前景。

发展战略及近期发展目标

上海复星与海钢的强强联合,为企业提供了广阔的发展空间。复星集团是目前国内最大的综合类民营企业集团,其核心业务包括钢铁、房地

产、医药、商贸零售、金融服务及战略投资领域。复星集团实力雄厚,体制机制创新,管理理念先进,有一支年轻有为,充满激情的管理团队。

海南矿业成立以后,由于产权结构的转变,企业的经营机制和管理体制也随着发生了根本的转变。成立了董事会、监事会,组建了新的经营班子。复星高层看好中国经济快速增长过程中钢铁及其上游产业铁矿石的发展机会,提出要依托复星先进的管理理念和海南矿业的资源、人才优势,通过内外发展,把海南矿业建设成为全球知名的中小型铁矿开采领先企业。根据这一战略目标定位,公司新的经营班子提出海南矿业近期发展目标:3年内铁矿石产量翻一番,达到600万吨,营业额翻一番,达到40亿元。主要措施:一是在石碌地区要积极推进北一地采项目和远景资源勘查等项目,通过这些项目的实施,保证矿山生产露天转地下开采的平稳过渡,使石碌地区铁矿石成品矿产量在今后的20年内维持在200万吨/年以上;二是要在省外和国外积极寻求矿产投资机会,逐步增加矿产资源的储量和产量;三是推进新公司上市工作,争取三年内新公司上市发行股票,在资本市场上募集企业快速发展所需的资金,实现跨越式发展;四是要积极开发利用海南省的优势矿产资源,在钛、锆等矿产资源的开采及深加工方面做大做强,真正把海南矿业发展成为海南最大、全球知名的矿业公司。

海南矿业近期主要发展项目:

- 1、北一矿体地下铁矿开采项目,2007年开展前期工作,预计2009年开始建设,2013年投产。总投资约4~6亿元,可形成年产280万吨原矿、成品矿130万吨的生产能力。
- 2、在海钢周边地区实施找矿项目,同时积极开展科技攻关,加强对贫矿尾矿的综合利用。根据现有地质资料表明,石碌矿区周边还有1亿多吨的铁矿石远景储量,预计总投入3~5亿元,可形成年产100~200万吨原矿的生产能力。目前

这项工作已经启动。

- 3、锆钛项目,2007年开始前期工作,2008年开始建设,2010年投产。项目总投资约16亿元,其中3亿元用于钛砂矿的资源整体及后续资源的开发;项目全部建成后,年销售收入超过6亿元、利润总额约1.6亿元,新增就业岗位约1700人。
- 4、铁矿产品深加工项目,预计投资约2.8亿元,前期工作已开展,项目达成后,将增加销售收入13亿元,利润5000万元,预增就业岗位

300个。

- 5、对国内外铁矿资源进行跟踪调查,利用海南矿业资金、人员、设备的相对优势,收购或开发其他矿山。力争在5年内增加100~200万吨铁矿石成品,总投资约需5~10亿元。目前有一些项目在开展前期工作。

通过以上发展项目的开发,逐步把海南矿业打造成为以铁矿为主、包括其他矿产品及深加工产品协调发展的矿业集团。



海南矿业办公楼



矿山公园



采场一角



矿石堆场



110万吨新选厂



矿山全貌



锆铜冶炼厂



锆铜冶炼厂