

# 以特别之为 立特别之位

## ——记“三步走”发展战略下的海南医学院

文/李守荣

### 从内部危机潜伏,到历史使命和责任的承载,“三步走”发展战略下的海医——穷则思变

时代的步伐,一秒也不能迟滞;历史的脚步,如九曲黄河,总是按照自己的意志不可阻挡地前进行着……

这是公元2004年9月仲夏的海南,沐浴着亚热带阳光的省会城市海口,绿油油的椰子树在清凉海风的吹拂下,愈加散发着无穷的生机与活力。

在海南医学院(以下简称“海医”)多功能报告厅,随着嘹亮的国歌声,该院第二届第一次党代会正式拉开了帷幕。在院长焦解歌的支持下,党委书记李永春作了题为《走独具特色发展之路》的报告。报告中,李永春书记在重温海医发展历史,总结经验的同时,报告的主题旗帜鲜明地确立了海医未来10年左右时间“三步走”发展战略目标。

何谓“三步走”发展战略目标?即:第一步,从2004年到2005年,用两年时间,以优异的成绩通过教育部本科教学工作水平评估,为下一步发展打下坚实基础;第二步,从2004年起,用5至7年时间,申报并创办具有一定特色的海南医药大学,使学校规模、效益跃上新的档次;第三步,用10年左右的时间,建成国内独树一帜的热带医学教育和医疗保健中心,进而把学校建设成为具有鲜明特色的现代水准的医药大学。

“海到天边作岸,山登绝顶我为峰。”海医此次党代会“三步走”发展战略以高屋建瓴之势破空而出,这是海医发展史上前所未有的历史创举,给海医人带来的不只是视听观感上的瞬时冲击。它如一夜春风,吹散满天的尘埃,清晰地勾勒出新的历史时期,未来海医全新的发展蓝图。

虽然它站得高,看得远,但绝不是天马行空,好高骛远,不切实际,它具有很强的可操作性,一环扣一环,完全符合当前海南社会经济发展的要求。因此一出台,便得到海医上下乃至社会各界的好评,省委、省政府及相关部门和领导一致认为:海医“三步走”发展战略目标,为今后一个时期的发展指明了方向,有显著的创新意识和改革意识……

石破天惊的创举,必是能量的聚合;馨香四溢的梅花,那是苦寒煎熬的结晶。“三步走”发展战略的出台,可谓是海医党委领导一班人智慧和汗水的多方位,从谋划伊始到基本构架初步形成,他们多方征求意见,十易其稿。而在“三步走”发展战略思路未正式形成之前,他们始终以一种历史的使命和责任,苦苦寻求着一条适合海医未来发展的特色之路。无疑,这是一个凤凰涅磐的过程。需要大智慧,更需要大勇气。诚然,作为海南唯一的一家高等医学院校,历经50多年的风雨,尤其是建省办经济特区以来,海南医学院确实取得了长足的发展和进步。然而,没有比较,就没有鉴别。与大陆省份,尤其是一些经济发达的地区相比较,海南医学院这所全国最大经济特区的高等医学学府,其发展速度和综合实力已明显滞后,是与其地位和承载的责任极不相称的。然而,这又确实是海南医学院现状的客观存在。

人类历史告诉我们,任何事物的产生、变化和发展,都有其内在或外在的原因。纵观海医走过的历程,从诞生的那一天起,海医就存在先天的诸多不足。

历史上,海南岛孤悬海外,岛域经济发展相当迟缓。解放后设立行政区,作为海防前线,海南的经济建设长期投入不足,到建省前,国家对海南总的拨款才87个亿。这相对于全国来说,是极其不平衡的。正因为长期的投入不足,海南岛基础差,底子薄,发展速度依然缓慢。

投入与产出成正比的原则。在这样一个历史背景下,在这一块土地上诞生的大学也就存在先天的营养不良。建省之初,海医还是海大一个医学部,虽然五年之后独立出去,其办学规模也只是一个弹丸之地,地区的不足一百亩……按理说,特区之所以“特”,关键是其体制的创新与开放。然而,在创办一流大学这一点上,海南医学院的体制一点也不特别。特区大学跟内地的大学没有什么区别,甚至有的地方还不如其它兄弟院校开放,总是一种自我为中心的心态,闭门造车,思维一点也不超前。一些在其经济特区改革开放的成功经验,已经试行了十几年,可拿到海医,还是少数人接受,多数人还不自以为然,也不知其所以然。譬如说,“让人发财,不求己发展”这一理念,在海医灌输了好几年,却收效甚微。还有一些新的改革措施出台,也总是招来一些人的非议和误解……

“欲登太行雪满山,欲渡黄河冰塞川。行路难,行路难,多歧路,今安在……”

资金不足,政策不到位,体制不创新等一系列原因如同紧箍咒,把海医牢牢束缚住,使其不能顺畅阔步上前……从量变到质变,这些原因的长期积存,也使得海医在徘徊中错过了许多发展的良好机遇。

现实是无情的,它清楚地告诉海医的决策者,海医要在海南经济社会发展中找到自己相对应的位置,要在中国如林的高校中脱颖而出,要解决自身最根本的生存与发展难题,那不是一般泛泛的提高教学质量所能做到的。用海医党委一班人的话来说:“要从根本上解决海医存在的问题,必须寻找一剂良药,要对症下药,而且下猛药。”

找到对症下药,而且下猛药,关键要找到下药的切入点。海医党委认为,首当其冲必须要解放思想,创新观念,要充分认识到海医的前途和命运是与整个海南经济社会的发展紧密依存的,海医要在这个行业中,必须起到排头兵的作用,其地位是不可替代的。

为此,党委书记李永春强调:要做到这一点,海医就不能抱残守缺,夜郎自大,不思进取,要有强烈的忧患意识和危机感。虽然现在海南仅此一家医学院,但不能代表将来没有。毕竟在开放社会条件下,医学教育、医疗市场并没有板上钉钉,非你不可。如果眼光不能紧紧盯住社会发展的需要,不断提升自己,海医就有可能在激烈的市场竞争中,不但失去现有的优势,还将被淘汰出局。

人的行为是由思想意识所左右的。观念上的革故鼎新和与之如影随行的危机感以及强烈的历

史使命感、责任感,使得海医党委领导一班人紧紧地团结在一起,他们达成共识:那就是再艰难,也要把海医发展起来。于是群策群力,前瞻性地提出了“三步走”发展战略目标。

这是一条不同寻常的发展之路,又是一条极具诱惑力的发展之路。当“三步走”战略目标刚出台的时候,之所以得到海医上下的支持,也正充分地佐证了这一点。同时,它也诠释着这样一个观点——穷则思变。虽然海医背负的历史包袱是那么沉重,可是当有新的希望展现在眼前的时候,它发展的前景依然是光明的。

海医用行动在说话。按照“三步走”发展战略目标的布置,第一步就是迎接教育部本科教学工作水平的评估,通过教育部评估专家组对学校办学水平和综合实力的认可。在这一攻坚战中,海医内部很多人心里都没有底,刚开始的时候也是人心惶惶……面对这种情况,海医党委及时提出了“背水一战”的“迎评”口号,明确告诉大家,海医没有退路,“迎评”工作必须通过。否则,学校本科办学的资格将被取消。如果真是这样,这将对海医最致命的打击。

狼终于来了!在这决定海医前途命运的关头,海医人没有退缩,学院上下迸发出前所未有的向心力和凝聚力,轰轰烈烈地投入到“迎评”工作中……在海医党委的强势领导下,至2005年底,他们用不到两年的时间,顺利通过教育部对海医本科办学综合实力的评估……海医成功地取得了“三步走”发展战略目标第一阶段的胜利。

### 从热带医学、健康产业的特色定位,到开放促观念的转变,“三步走”发展战略下的海医——风光无限

俄国著名诗人托尔斯泰曾经说过,理想是指路的明灯,没有理想,就没有坚定的方向,没有方向,就没有出路。

创建海南医药大学可以说是海医有识之士多年的理想和追求,过去由于自身实力和信心不足,海医人在创建海南医药大学上似乎成了一个遥不可及的梦想。随着“三步走”发展战略的出台,海医未来发展的走向已相当明晰,那就是集所有资源,创办海南医药大学。

创办海南医药大学,这是一个庞大的工程,国家教育部对其有着严格的标准,必须有三个以上学科门类……如果按照常规的办法,建成后的海南医药大学确实上规模上档次。海医党委认为,这样办医药大学还不是海医的最高要求,海医创办的医药大学要有其深厚的内涵和底蕴,必须是独具特色的,而这种特色就是热带医学和健康产业的发展。海医在创办大学的过程中,只要能紧紧抓住这两大特色,就会彰显旺盛的生命力和非常广阔的发展前景。

在发展热带医学上,毋庸置疑,海南岛作为中国唯一处于热带区域的省份,与全国各大医学院校相比,海医有着不可比拟的环境优势和地缘优势,虽然国内外的医学科研机构众多,但他们的侧重点不在热带医学上。海医院长焦解歌指出,假如我们充分利用自身条件,在热带医学上大做文章,就会形成人无我有,人有我优,人优我特的优势,在全国和世界范围内,一谈到热带医学,就会想到中国有个海南岛,想到海医。

发展热带医学,更为重要的是,它有着广阔的市场空间。打开世界地图,我们会发现在北纬23.5度的这条线上,处于热带和亚热带这一气候环境下的国家和地区有50多个,人口有近25亿,且有200多种热带疾病在危害着当地人们的健康,可是这些地区却还没有一所综合性医药大学为其提供人才、医疗、科研服务……

这是一个庞大的市场,海医倘若能抓住先机,就能抢占这一市场制高点。它不仅使海医在中国独树一帜,而且可以使海医一跃进入亚洲乃至世界热带医学范畴内拥有自己的一席之地,这对提升海南和中国在世界上的影响有着举足轻重的作用。诚然,中国要成为世界强国,中华民族要屹立于世界民族之林,中国要建设和谐社会和、谐亚洲、和谐世界,就需要在“珍爱生命、关爱健康”上有所作为。因此创建海南医药大学,发展热带医学,既是海医,又是海南同时也是中国高等医学教育领域一件刻不容缓的大事。做好这样大事,不仅前途无量,而且功德无量。

“这一切,并不是遥不可及的梦想,只要咬定青山不放松,我们就完全可以做到。”在发展热带医学上,无论是海医党委书记李永春,还是院长焦解歌,他们无不充满着信心。事实上,从“三步走”发展战略一出台,“热带医学”品牌便初见成效:在省科技厅等相关主管部门的支持下,海医两大省级重点实验室——海南省热带药用植物研究重点实验室及海南省热带病原原学研究重点实验室被顺利批复;北京一些有关热带医学的科研项目也首先想到海医;国际社会上也纷纷来人来电,要与海医洽谈热带医学合作事宜……

这是一个非常利好的现象,在发展热带医学上,海医党委始终坚持,热带医学是一个大市场,海医要有大作为,就必须走开放的路子,以开放促开发。否则,还是过去那种小国寡民式的单打独斗,海医只能是眼高手低、固步自封,这完全不符合当今时代发展的潮流。因此,在开放的大旗下,如何走出海南,走向国门,如何整合自身资源优势,又如何推动校际之间的双赢甚至多赢合作……这是海医发展热带医学着力要走的。

在发展热带医学上,海医开放的步子迈得非常快捷和稳健,对外学术交流空前活跃,校际之间的合作络绎不绝,一些国际医学界的名师大家诸如世界著名艾滋病专家何大一博士、微生物研究员金莹博士、洛克非生物学爱滋病研究中心金侠博士等等纷纷来海医讲学……

棋争一局全局活,风正正邪帆好张。“热带医学”这一发展特色的精准定位,是海医“三步走”发展战略下的一着好棋。它走活了海医创办医药大学这盘大棋,而作为创办海南医药大学另一独具特色的健康产业,更有着非同寻常的魅力。

从1988年建省,海南近20年的发展让现在的人们越来越清楚地认识到,海南最大的特点和优势就是适合人居居住,这里的天然人居环境在现今中国还没有其他省份可以替代。这种共识,尤其是一些从内地来海南工作和旅游的人士感受最深。有人说:“来的时候不想来,走的时候不想

走。”这就是因为留恋海南岛独特的生态环境,它非常适合人居,非常适合建设全国性乃至国际性的大型养生保健康复基地。

最近这些年来,随着我国社会经济的发展和人们生活水平的提高,越来越多的人更感受到健康的宝贵,更注重生活的质量,以保健医疗养生为内核的健康产业已悄然兴起。对于这一现象,海医党委当然清楚。从书记到院长,他们也一直思索着,海南岛这么好的生态环境,非常适合建设全国性乃至国际性的大型养生保健康复基地,海医在这方面必须有所作为,因为这是海医必须承担的社会责任。

如果在创办医药大学过程中,海医能充分利用自身条件,稳稳抓住这一机会,发展健康产业,创办一个全国一流的养生保健中心,那么与全国各大医学院校比较,海医在这一领域就会形成自身独一无二的优势。为此,一位远见卓识的政治家也曾对海医建言:“海医现阶段创办全国一流的医院,很难在全国排上名次,但若办全国一流的养生保健中心,肯定是全国第一。因为,哪里也没有海南这样的养生环境!”

发展健康产业,建设全国一流的保健中心,海医在承载社会责任的同时,也必然收获市场经济效益的最大化。海医党委书记李永春、院长焦解歌强调:作为海南支柱产业的旅游业,已由过去传统的观光旅游逐渐向现在以养生医疗保健为主题休闲度假旅游转变。因为,现在无论岛内还是岛外,地球人都知道,海南岛是全国最适合人养生的福地,是最适合人休闲度假的圣地,更是适合老年人颐养天年的宝地。随着时间的推移,实践的深入,海南岛的环境优势及由此形成的独特魅力,必将以巨大的磁力吸引世人的眼球,数以万计的人争相来此休闲度假、养生保健。而巨人流、物流的形成,又必将给海南带来无限的商机和不可估量的丰厚回报。三亚市近几年来旅游业的迅速发展,带来了财政收入的快速增长,带动了城市的很大改观,就是一个明显的例证。由此观之,在以旅游业为龙头的现代服务业中,最具特色、最具活力、最有前途的当属生命科学、健康产业。

机会属于有准备的人们。如果在过程之中,海医准备充分,必然大有作为。它可以利用自身诸多优势,大力发展教育培训、医疗保健等一系列与健康产业相关联的业务,最终形成一条完整的产业链,并以排头兵的作用,联合国内外医疗教学机构和养生保健科研单位,为海南健康产业的发展提供强有力的人才和技术支持。

2007年11月,在海医第二届第三次党代会上,党委书记李永春明确提出:“发展以旅游业为龙头的现代服务业,是海南特色经济结构中的重要组成部分,而保健医疗产业又是现代服务业中最具特色、最具活力、最有前途的部分,发展保健医疗产业无疑对构建具有海南特色经济结构的一大贡献。我们必须全力而为之。”

现代服务业包括金融保险、会展、教育培训、文化娱乐、体育、医疗保健等,其中与海医直接相关的有两项,一是教育培训业,二是保健医疗业。这就为海医人整体推进海医特色发展提供了两大抓手。

犹如炎热的夏日吹来一抹清凉的风,省第五次党代会关于构建具有海南特色的经济结构的要义,更是给予了海医人莫大的鼓舞和慰藉,在指明海医未来发展方向的同时,也更坚定了海医创办医药大学和走特色之路的信心和决心。

### 从省领导的厚望,到自身“体制创新”、“项目驱动”,“三步走”发展战略下的海医——特立独行

“欲识潮头高几许,越山浑在浪花中。”

创办海南医药大学,是决定海医未来前途命运的大事,是影响海南经济社会发展的重大事件。无论在母体中孕育的时候,还是在襁褓中婴儿嗷嗷待哺的当口,就已得到社会热切关注和鼎力支持。记得一位省主要领导就曾在全省高校的一次会议上明确指出——“创办海南医药大学,不仅是必要的,而且是必须的!”

这句激励海医人奋发有为的话,决不是随意讲的。从后来的一系列讲话中我们发现,他对如何构建具有海南特色的经济结构有更更深更长远的前谋布局。作为海南经济发展中最为活跃且最有前途的现代服务业——生命科学、健康产业,必须依托一所现有影响的医药大学为其提供必要的技术、信息和人力资源的支持,海医要创办医药大学正逢其时。

众望所归,在支持创办海南医药大学上,省委、省政府主要领导高度重视,除了给海医精神上的极大鼓励,在资金上的支持力度也是海医过去前所未有的:海医在迎评工作时,省财政就拨了750万元;新建图书馆,又有3000万元财政资金到账,2300万元财政贴息,以及财政追加的预算拨款360万元;学校搬迁拖欠的1462万元工程款,也由省财政补齐了……这个总数,比过去13年(1993年—2005年)省拨基建款总和还要多600多万元。此外,海医还先后争取到1.29亿元金融融资。

短短的两年时间,在政府财政并不宽裕的情况下,海医能够争取到这么多建设资金,非常不容易。有的人认为,这是海医人特别能吃苦、特别能战斗。海医党委书记李永春认为,多向领导汇报工作,争取领导的支持是必要的,但是海医能够在短期内得到那么多财政支持,这是省委、省政府主要领导高度重视的结果,他们把海医的发展已经列入到海南经济社会发展总的布局中来,围绕海南健康产业,构建强势海医。

上级领导对海医的厚望如潭水深千尺,使得海医党委真切地感悟到肩上的担子更重了,心头的历史使命感、责任感更紧了,在他们的厚望下,海医没有任何理由不把分内的工作做好。“自古华山一条道”,海医已经没有任何退路,海医必须摒弃个人所有私欲和杂念,充分发挥自身主观能动性,围绕着“三步走”发展战略目标,在创建独具特色的海南医药大学的实践过程中,极尽办法,巧干加苦干,拓出一条真正属于海医人的新路子。

我国现行的高校领导体制,实行党委领导下的校长负责制。在高校的具体工作实践中,党委领导下的校长负责制究竟怎样具体执行,全国存在着各种不同状况,有的党政两张皮,天天打架,巫公斗法,单位搞不好,事业上不去,这种单位还真不少。有的单位是党政一肩挑,有的单位是党政哥俩好……

怎样从制度建设上完善党委领导下的校长负责制,在全国高校都是一个在实践探索前进的问题。在海南医学院,如果这一问题处理不当,领导班子内部不和谐,形同一盘散沙,大家相互内耗,没有一个团结、民主、开诚布公的氛围,“三步走”发展战略就有可能半途而废,成为一纸冠冕堂皇的空文。

晓之以利害。为了从根本上破解这一难题,党委书记李永春在海医第二届第一次党代会明确指出:大而言之,体制机制建设对于一个国家的治国方略而言,具有“国家支点”的重要作用。小而言之,海医要闯出一条独具特色的发展之路,最为关键的是加强领导班子执政能力建设,构建海医更具活力的体制机制,这是实现“三步走”发展战略目标的一个基本点。海医所倡导的“体制创新,构建更具活力的体制机制”,就是实行决策、执行、监督三权分离互动体制,建立健全的党委领导、行政塔型管理、全校网状监督为基本形式,以党委决策、院长执行、教职工监督“三权分离互动”为基本内容的党委领导下的院长负责制。

海医创新性实施的“三权分离互动”体制,是符合中央政治体制改革方向的,是符合“权力分置、制约与监督”的现代宪政民主原则的,是符合党的十七大关于“建立健全决策权、执行权、监督权既相互制约、又相互协调的权力结构和运行机制”的论述,又体现了十七大关于“要健全民主制度,丰富民主形式,拓宽民主渠道,依法实行民主选举、民主决策、民主管理、民主监督,保障人民的知情权、参与权、表达权、监督权”的要求。几年来的实践证明,海医“三权分离互动”体制的创新,使海医党委整个领导班子充满着活力和生机,无论是领导作风、执行能力,还是党风廉政建设都有了质的改观。在此基础上,群众当家作主意识增强,参政议政的能力明显提高。

正本清源,海医正是从体制的源头把权力的腐败牢牢地扼制住,用权力来制约权力,让权力真正在阳光下运行,海医内部这几年来政治的天空是清明的,无论是决策者,还是执行者,抑或是普通的参与者,在法理框架内,他们都是“按规矩办事”和“先立规矩后办事”。

这种体制上的创新所带来的政通人和,让海医党委书记李永春感到由衷的喜悦,他直言道:来海医几年,他整个身心是轻松的,与焦解歌院长等学院主要领导彼此之间没有猜忌、疑虑,只有相互间的包容、欣赏、沟通 and 真诚,求同存“异”。作为学院党委书记,李永春可以充分利用厚实的理论功底及理论创新能力为学院发展提供正确的政策导向。而学院院长焦解歌,则充分利用自身娴熟的医学专业知识,为学院发展提供可靠的技术支撑。正所谓文武之道,一张一弛,所以全院大家合作起来也就得心应手。2007年底,海医全院干部考评结果显示,海医党委书记李永春与院长焦解歌的得票数是历年来最高的一年,领导的威信得到全院教职工的认可。究其原因,那就是在这一体制下,整个领导班子精诚团结,大家都想干事,谋好事,谋成事。

古人云:“百尺之台,起于垒土;合抱之木,生于合木。”

“三步走”发展战略目标的实现,不可能一朝一夕、一蹴而就,也不可能毕其功于一役,它是一个长期奋斗的过程,需要调动全体海医人的积极性来共同完成。海医党委认为,要调动全体海医人的积极性,单纯依靠精神鼓动是远远不够的,同样还必须从机制入手,通过项目驱动,让大家也动起来,不动也得动。

根据“三步走”发展战略目标阶段性目标要求和学院工作实际,海医将学院教学、科研、医疗、后勤及相关产业四大块工作层层分解为具体的项目,用项目管理的理论、原则和方法,按项目实施的内容、要求、期限、进度、质量标准、保障措施、监督检查、检查验收等项目实施要件,分别制定和签署项目管理责任状,实行项目自我管理责任制。通过项目自我管理制把各项工作任务真正落到实处,实施“项目驱动”。

为了更有力地推进项目工作,2004年,海医党委从目标推动、机制推动、组织推动、校企合作推动等7个方面找准推进项目发展的具体抓手,2007年,为了进一步加快早办医药大学的步伐,海医党委在对照教育部关于申办大学标准的基础上,向全院发出了关于“申办医药大学行动计划的通知”,并成立了执行委员会,适时推出“1661”计划,即16个工程,61个项目,具体落实到分部单位和个人。

### 从前所未有的发展战略机遇期,到申办医药大学成为现实可能,“三步走”发展战略下的海医——正道沧桑

又是一年春来早,琼岛尽芳菲。

回望脚下路,海医“三步走”发展战略从谋划到具体实施,已经走过了4年多时光,4年多时光,在人类历史的长河中只不过是弹指一挥间,然而对于海医来说,这短短中的4年多光景,却是一段不平凡的日子。4年多来,尽管前路坎坷,创业艰难,但海医人雄心始终依然如故。在他们共同的努力下,海医“三步走”发展战略目标按照既定的程序在稳健中阔步前行。

围绕着“三步走”发展目标,4年多来,海医以申办医药大学为目标的学科专业建设与发展规划已基本落实。学院学科门类已由原来的2个增加到3个,即医学门类、管理门类及新增加的理学门类。目前,海医本科专业已达17个,专业布点涵盖学院设置的3个门类学科,海医已经达到申办医药大学必需的学科门类……

围绕着“三步走”发展目标,4年多来,海医着力构建充满活力的人才工作机制,学院党委在科学定岗上岗,切实把能干事、肯干事又能干事的干部,用到关键岗位的同时,坚持“引进博士,吸收硕士”原则,创造条件引进高学历人才到学院工作,并以热诚之心、热切之举挖掘人才,从而使学院人才引进工作取得重大进展。2006、2007两年,海医就引进博士、硕士200多名,以黄元华教授、赵永祥博士、谭宏光博士等为代表的一批充满朝气的中青年科研教学骨干相继脱颖而出,学院同时也获得海南省优秀人才培养单位的称号,院长焦解歌教授获得海南省优秀人才称号,赵永祥和黄元华教授入选海南省首批“515人才工程”第一层次人选……

围绕着“三步走”发展战略目标,4年多来,海医科研工作成效显著。基础理论研究和应用开发研究的结构日趋合理。机械学实验室获省高校实验先进集体,陈世民、李义泽、甘秀凤等获省高校实验室先进个人。申报国家自然科学基金取得辉煌成就,2007年有8项经专家评审,已被批准给予国家自然科学基金

基金资助,资助金额合计135万元人民币,位居海南省高校的榜首……

围绕着“三步走”发展战略目标,4年多来,海医人才培养规模和质量协调发展,整体办学条件不断改善。“十五”期间,学院本科招生招生数以平均8.64%的速度递增,毕业生人数以年均3.81%的速度递增,毕业生一次性就业率逐年攀高……在办学硬件上,校园网络工程、田径全能运动场塑胶跑道、数字化语言实验室、多媒体教室、网球场等都陆续建成并投入使用。图书馆综合楼、外科大楼正在建设当中,以后还将要建设文体馆等一系列教学设施……

“三步走”发展战略下的海医一路佳景,4年多来,海医在致力实现学院“三步走”发展战略目标的过程中,为创造一个和谐的人文发展环境,在体制机制上大胆创新,着力构建了更具活力的领导体制和协调机制,建立健全了以党委决策、院长执行、教职工监督“三权分离互动”为基本内容,以党委领导、行政塔型管理、全校网状监督为基本形式的党委领导下的院长负责制。并在此基础上,实现了三个方面的突破:

其一,构建了更具活力的行政管理体制和行政工作机制。

塔型的行政管理体制是海医“三权分离互动体制”的重要组成部分,与辐式的党委领导体制相辅相成,又自成一体、各有特色,辐式领导强调的是党委的核心领导地位,塔型管理突出的是院长的权威指挥地位。海医在构建更具活力的行政管理体制上,“按规矩办事”、“先立规矩后办事”,要求在制度面前,人人平等,谁都不能违犯,从上到下一律都按规矩办事。在此基础上制定的执行计划或工作方案,各个层级的管理者、执行者都严格按既定方案操作。这样做,能有效激发塔型管理系统的活力。大家都按规矩办事,都按既定的方案操作,既可以保证执行者思想统一、形成合力,又可以保证行政管理系统运转的稳步、协调、高效。与此同时,在构建更具活力行政工作机制上,海医把项目管理的方方法引入学院的教学、科研、医疗、行政后勤等管理工作中来,加以创造性地运用和发挥,逐步形成了项目驱动的行政工作机制。

其二,构建了更具活力的学生工作体制机制。

早在2005年教育部的教学水平评估过程中,海医党委就发现了学生工作存在中的体制机制问题。2006年、2007年,海医党委紧紧围绕实现学生的根本利益开展工作,把加强学生工作作为一项基本任务来完成,并旗帜鲜明地提出,学生工作必须以毕业生的就业为导向,重点从思维方式、教育方式、工作方式实行根本性的转变,着力构建更具活力的学生工作体制机制。在教育思想理念上,海医树立科学的质量观,以培养合格的学生为己任,切实做到从传统的管理理念,向现代的经营理念转变。从过去的重教育轻服务,向服务与教育并重的观念转变;在培养模式上,根据社会需求设专业,市场变化调方向,积极开展“订单培养”,使学校教育与就业市场实现“无缝对接”;在突出特色上,海医在人才培养规格中植入学校的特色标记,将热带医学和保健医疗作为办学特色倾力打造;在提高学生就业水平和就业率上,海医需要学校的一切教育活动都要考虑学生的根本利益需要,瞄准学生的就业和综合就业水平,树立强烈的“营销”意识、“成本”意识和“品牌”意识。切实做到从传统的管理理念,向现代的经营理念转变。从过去的重教育轻服务,向服务与教育并重的观念转变。

其三,构建了更具活力的保健医疗体制机制。

发展以旅游业为龙头的现代服务业,是海南特色经济结构的重要组成部分,而保健医疗产业又是现代服务业中最具特色、最具活力、最有前途的部分,发展保健医疗产业无疑是构建具有海南特色经济结构的一大贡献。按照此一战略思维和发展理念,早在3年前,海医就把构建具有海南特色的、更具活力的保健医疗体制机制提上了重要的议事日程。海医建立了附属医院绿卡中心,2007年又设立了学校保健医疗部,为构建更具活力的保健医疗体制机制做先行试点,积累经验。在此基础上,海医积极借机圈定外一切具有活力的保健医疗体制机制为已所用,并以保健医疗部(绿卡中心)为载体,给工作人员免許证、敢于闯、崇尚干的政策和条件,从人力、物力上给予保证,充分利用附院的先进技术和设备资源,先针对特定群体开展保健医疗服务,取得经验后,随着保健医疗体制机制的建立健全,再开展全民性的保健医疗服务……

一花独放不是春,百花齐放春满园。

正当海医人为“申大”而殚精竭虑、扎实苦干之际,又从北京传来令人振奋的好消息,最近教育部领导在听取省、厅领导汇报海南教育工作时,明确指示:教育部不仅要支持海南医学院提出的对口支援要求,而且要和海南省政府一起支持、共同建设海南医学院,教育部同意海南省属院校实施对口支援,而且不只一所,可以多学科一起来支持,使海南医学院又好又快的发展起来,这样就会使全国人民的后花园有了可靠的医疗卫生保障。现在,海医党委正在根据教育部领导的指示精神积极运筹和操作,力争实现省部共建。如果进行顺利的话,省部共建成为现实,将极大地推动海医“申大”的进程。更为可喜的是,创办海口医学城即将进入具有实质性内容的操作阶段。最近,海口市主要领导听取了海医党委关于海口医学城项目的情况汇报,充分肯定了海医所做的前期工作,对“海口医学城项目概念规划方案”给予了积极评价,并就该项目的实际操作做了明确具体的指示,委托海医负责项目策划和规划设计等前期工作……

历史和现实已经向海医人昭示,有利于海医发展的大环境已经形成,海医正面临着前所未有的发展战略机遇期,申办医药大学成为现实可能;省部共建海南医学院成为现实可能;创办医学科技产业园区——海口医学城成为现实可能;随着海南现代服务业的兴起,海医所选择的独具特色的热带医学和保健医疗的长足发展,也必将成为现实可能。

一切皆成为现实可能的大气环境下,海医人并没有沾沾自喜,海医党委书记李永春、院长焦解歌在谈到海医目前发展现状时指出,海医目前存在的困难还不小,亟待解决的问题还很多,要实现“三步走”发展战略目标所需要走的路还很长。海医要真正闯出一条独具特色的发展之路,就必须突出海南经济特区的“特”字,紧紧围绕着“特”字,允许“试”,鼓励“闯”,崇尚“干”,以申办医药大学的“特别之为”,立海南医学院的“特有位”。

人间正道虽然尽是沧桑,但却不能迟滞有心人跋涉的脚步。新世纪的海南是一片希望的乐土,在这一片乐土上,必然会孕育许许多多新的传奇和故事。作为大特区海南唯一的一家医学院校,海南医学院将在省委、省政府的正确领导下,继续以科学发展观统领全局,按照既定的“三步走”发展战略目标,高擎党的十七大及省第五次党代会指示精神,改革创新,锐意进取,在其独具特色的事业航线上,写意当代海医人最新最美的传奇……