

热土·成长——走进海南著名大型企业

椰树集团董事长王光兴：诚信是企业的生命线

本报记者 卓上雄



“诚信是企业的生命线，这点是毫不含糊的！”坐在记者面前大名鼎鼎的海南椰树集团“掌门人”王光兴，个头不高，眼光柔和，面色和蔼，举止优雅，颇有中国儒商风范。但说出这句话时，他斩钉截铁，充满自信。

热土·成长 走进海南著名大型企业

- 海南矿业航母呼之欲出 (4月30日七版)
有信做强海南矿业 (4月30日七版)
海南华盛环保立业 (5月8日九版)
做大海南水泥巨头 (5月8日九版)
中海化学崛起之路 (5月13日八版)
在东方勾画更大发展蓝图 (5月13日八版)
为海南建设提供强大电力支持 (5月27日八版)
一个“地产公民”的启示 (5月30日七版)
三亚滨海地产能领跑中国 (5月30日七版)

诚信度密不可分：十多年前，“椰树”曾多次向银行贷款，每一笔贷款，总是按期甚至提前偿还，所以银行乐意给椰树贷款，甚至主动上门推销贷款，其发展由此有了资金保障；椰树椰汁，说不含香精就敢在包装上明明白白标注，不弄虚作假也就不担心顾客找上门，赢得了消费者的口碑；钱一到账就发货，生意伙伴从不担心椰树集团会拿了钱不给货，所以双方的合作非常愉快……这些都是椰树能得以迅猛发展的重要原因。

重要的是，王光兴还清醒地意识到，对一个饮料生产企业来说，诚信最终要通过产品的质量来说话。产品质量差了，企业诚信也就自然无从谈起，原已树立的诚信也将由此土崩瓦解，并危及企业的生存。所以，一直以来，椰树集团都非常重视产品的质量。而严控质量又是一个涉及企业方方面面的系统管理工程。王光兴说，为了达到放而不乱、管而不死的目的，椰树集团在对有功人员实行重奖的同时，也对种种可能直接或间接影响到产品质量、企业发展的不良行为，制定了一系列巡查、处理与重罚措施。

奖励上，凡贡献达到规定标准的，就给予奖励住房或轿车，目前全集团已有10位同志获得小轿车，110多位同志获得功臣房，奖励力度极大。与之相对应的是，椰树集团对各种违规行为的处罚力度也是极大的：有一年罚款多达174万元，月均罚款15万元。

王光兴说，重奖和重罚都是出于一个目的，那就是堵住各种漏洞、提高产品质量，并由此承担起一个知名企业的社会责任，在构建诚信社会中发挥积极作用。

(本报海口6月11日讯)

- 粤海铁全力服务地方经济 (6月2日八版)
大企业就应主动承担社会责任 (6月2日八版)
海南电信助推智能岛建设 (6月3日八版)
当好海南社会信息化主力军 (6月3日八版)
金海浆纸构筑可持续发展之路 (6月4日七版)
挑战极限 追求完美 (6月4日七版)
海马汽车自主路上铿锵前行 (6月3日八版)
脚踏实地 感恩惜福 (6月10日八版)
海南电网责任至上 (6月11日七版)

人物专访

椰树集团 改革中乘风破浪铸辉煌

本报记者 卓上雄



海口市龙华路41号，一些老市民仍习惯称这里为“海口罐头厂”，他们或许不知道，这里已是今非昔比，建成了中国最大的天然植物蛋白饮料生产企业；而眼下正跟椰树集团经贸往来密切的不少各路商家，却也料想不到当年的它竟是一家早已濒临破产的“超级亏损大户”。

23年来，在“掌门人”王光兴一班人的带领下，椰树集团顶着重重压力，大胆推行一系列在全国堪称率先的改革措施，不但将奄奄一息的老国企海口罐头厂从死亡线上救了回来，还让它焕发生机迅猛发展，成为海南工业战线上的一面旗帜！

“破三铁” 去除企业亏损之病根

椰树集团前身是海口罐头厂，1981至1985年连续亏损718万元，仅差2万元就亏空全部家产，换了四任厂长也没起色，成为当时广东省和轻工部的“超级亏损大户”。

1986年1月，王光兴走上上任组成新的领导班子，并大胆指出，经营管理不善是症状而非病根，“一旧三铁”（“一旧”指统管统分、吃大锅饭的旧体制；“三铁”指职工端的铁饭碗、领的铁工资、干部坐的铁交椅）才是造成企业亏损的原因所在，是企业百病之源。

从1986年起，“椰树”开始对统管统分的旧体制、对分配制度、人事制度等进行大刀阔斧的改革。逐步解决了国有企业吃大锅饭的种种弊端，扭转了干好干坏一个样的现象，同时也搬走了干部的铁交椅，实行竞争上岗。“破三铁”，使原本死气沉沉的企业重新焕发生机与活力。

科技重奖 奖出“世界首创”产品

1980年代末1990年代初，外国碳酸饮料在国内风靡一时，国内也跟着生产。但由于“两乐”等碳酸饮料巨头在中国推行“短期亏损占市场、长期垄断图大利”的竞争策略，国内生产的碳酸饮料在市场上步步后退，当时的全国八大碳酸型企业有

七家相继被拉下马。这一教训使椰树人意识到，“跟风仿造是站不住脚的。只有扬长避短，立足海南资源优势，开发出自主知识产权的民族品牌，才能与洋饮料展开竞争。”

于是，椰树集团通过落实科技人员的重奖政策，对新产品开发的科技人员实行“两奖”：一是鼓励奖。凡开发的新产品，经鉴定可投产的，给产品研制人一次性奖励；二是效益奖。新产品投放市场后，按产品所创利润的3%—5%对产品研制人实行重奖，直到产品淘汰。

在在这一系列奖励措施的激励下，椰树集团科技人员成功开发出椰树牌天然椰子汁等100多个饮料产品。到目前为止，椰子汁技术处于世界领先地位。椰树集团成功地创立了“椰树”品牌，凭着“贵在天然”的优势与国内外对手展开激烈竞争，突破世界知名品牌的重围，产品远销30多个国家和地区，站稳脚跟21年，已成为抗衡洋饮料的一支“铁军”。

员工持股 为企业发展再增动力

国有企业内部机制存在的弊端解决后，企业的活力得到增强，但与此同时，其它一些问题也引起椰树集团领导班子的思考，为什么职工对大把花企业的钱心不痛？为什么国有企业老总不像民营企业老板那样关心企业的命运？

他们认为，根本原因在于企业是国家的，盈利和亏损、节约和浪费都是“阿公”的，即使破产了，也轮不到企业的职工、包括企业的负责人去“跳楼”。要使企业获得发展的长期动力，就必须进行产权制度改革，真正把经营者、职工的利益与企业的长远利益捆绑在一起。

看准了就行。1989年，他们在几乎年年亏损的运输公司率先进行内部股份合作制试点。当年，运输公司就扭亏为盈，以后年年盈利，成为企业中职工收入最高的单位之一。1994年，“椰树”被国务院确定为建立现代企业制度百户试点单位。1995年组建了椰树员工持股会，实行员工内部持股，鼓励能人多持股、持大股，将本企业职工自愿入股所筹资金投入本企业各种技改、发展项目，或进行投资、参股、控股集团下属企业。

1997年，经法定程序，椰树员工持股会购买了制罐公司和椰汁公司的全部国有股权，改制为员工持股的股份制企业。风险共担、利益共享，极大地激发了广大职工的主人翁精神。

2006年9月，“椰树”在省市各级领导的重视和指导下成功实现改制，摆脱国有企业体制性障碍的束缚，成为民营企业，4000多名国有企业职工身份转换为民营企业员工。

“椰树”站在一个新的起点，制定更高更远的战略。按照现代企业制度的要求，推行“三新”管理：建立新的青年班子，在

回报创业元老的基础上实行新老交替，打江山的元老功臣退居二线，进行监督，把经营权交给有作为的年轻人；建立新的公司治理结构，实行所有权、决策权、经营权、监督权分立制衡；建立新的管理模式，对集团内部的垄断企业实行年薪激励，对竞争性分公司实行期股激励，对亏损的分公司实行入股合资经营。“三新”管理之下的“椰树”进入了新的发展快车道。

大胆改革，使椰树集团实现了一次次跨越式发展，铸就了今天椰树的辉煌。

据悉，在1986年至2007年22年间，椰树集团就共创利税30亿元，上交税金19.7亿元。去年，椰树集团实现“三增长”：完成销量33.4万吨、销售产值19.7亿元、税金1.62亿元，分别比上年增长11%、13.1%、4.07%。椰树集团主导产品椰树牌椰子汁和椰树牌矿泉水均被国家授予“中国名牌产品”称号，并且已经连续18年被列为“国宴饮料”。这是海南唯一获此殊荣的企业。就是在全国饮料行业来看，能有两种产品同时被评为“中国名牌”的企业，目前也只有椰树集团一家。不仅如此，“椰树”这一品牌，还是目前国内仅有的能与洋饮料抗衡的两大民族名牌之一。

(本报海口6月11日讯)

压题图片为椰汁生产线。(资料图片)

企业专递

专家坦言

救市政策恐杯水车薪

本报讯 “准备金率再次上调1个百分点，其实宣告了几大预期的出现——人民币升值预期存在，热钱还有流入需求；从紧货币政策继续执行，商业银行及房地产业饱受压制。”日前，国都证券策略分析师张翔表示，“股市既然已经破位了，肯定会再度下跌”。

据每日经济新闻报报道，知名经济学家易宪容10日接受采访时表示，“存款准备金率的调整只是导火索，价格管制才是根本原因。”易宪容表示，国家对于成品油和煤炭等商品的价格管制，已经导致上市公司和相关企业出现亏损，管制脱离了实

际情况，市场正是认清了这一点，才会出现集体性恐慌抛售。

经济观察研究院院长、知名经济学家清议表示，存款准备金率调到18%对于中国的货币政策将是一个顶部区域，如今17.5%的准备金率据此仅有一步之遥。“也就是说，当数量型货币政策已经到顶后，加息将不可避免，而加息导致的影响将使市场进一步恐慌。”

英大证券研究所所长李大霄表示，市场积弱加上从紧政策影响，进一步走低不言而喻。10日市场的走势只宣告一点：“反

弹已告结束。市场现在需要第三个救市政策出现。另外，10日市场不排除也有恐慌性抛售，事实上投资者不必过于失去信心。”

张翔认为，很多人表示融资融券将是新的“救市”政策，但由于股市和宏观经济向下的核心未变，任何政策的出现都有可能令市场走低。“大小非压头的情况下，谁敢融资买股票融资更不必说，投资人卖特卖，市场将进一步走低。除非真的出招针对‘大小非’的限制政策，而这显然令原本就资金紧张的企业面临更加困窘的境地。”清议也认为，当下盼望政策利好只是一种“幻想”，单靠证监会一家也无法“救市”。货币政策和临时管控市场价格的财政政策已经对经济和股市形成了“两把刀”，前者使10日股市市值损失1万亿，后者令上市公司业绩亏损，都说明“越紧缩越通胀”，油荒、煤荒等仍将困扰股市的运行。

救市预期力挺政策底

沪指死守3000点

本报海口6月11日讯 (记者陈平) 昨天沪深两市暴跌后，由于随后的消息面相当平静，今天早盘开盘后，失望的投资者便不顾一切地狂抛股票。10点20分时，深成指跌破了四月份政策底的最低点，沪指指数下跌到了2992点，离前期政策底的最低点2990点，也仅仅差二点。

随后在金融股和煤炭股的拉升下，跌幅有所收窄并重新站上3000点。午后，随着地产股加速杀跌，加上石化双雄颓势不改，拖累大盘重入跌势，两市终盘无奈再收一阴。沪指收收于3020.93点，跌

逾半数投资者 持股待解套

据新华社信息 6月10日的大跌，市场人气大受打击。据上海证券报与证券之星联合推出的调查问卷显示，散户目前呈现出对市场比较失望又渴望政策救市的矛盾心理。超半数被调查者决定持股待解套。

调查数据显示，多达63.48%的被调查者认为大盘大势已去，政策想救也救不了；仅有18.26%的被调查者仍然认为3000点是世纪大底。不过另一方面，有超过六成的被调查者相信管理层近期会出手救市。数据显示，10日散户重仓比例升至57.97%，较上周五上升1.3个百分点，也是6月以来该数据的新高。

外交家眼中的光与影 Light and Shadow In the Eyes of A Diplomat 中国知名外交家、中国摄影家协会资深会员、美中基金会高级顾问 华锦洲先生摄影展 Honorable Consul General Hua Jinzhou's Photo Exhibition Haikou, Hainan Province, China June 14 to June 19, 2008 联合主办: 中共海南省委宣传部、美中基金会 特别协办: 中国摄影家协会 特邀承办: 海南泰达·美丽道画苑 指定酒店: 海口五指山国际酒店 海口花开四季温泉海景度假村 特别鸣谢: 海南振龙希望琴行 展览时间: 2008年6月14日—6月19日 联系电话: 0898-68526329 0898-68528629