

# 齐心协力推进农垦改革

## ——省社科界推进农垦管理体制体制改革座谈会发言摘要

编者按 8月29日,省农垦总局与省社科联共同举办推进农垦管理体制体制改革座谈会,来自省内的20多位社科界专家从不同角度建言献策,就农垦如何抓住机遇、解决民生、产业发展、分离政府与社会职能、产权改革以及品牌建设等方面,提出了许多具有建设性的意见和建议。现摘要刊发专家发言观点,以飨读者。

立现代产业体系,走上更好、更快、更健康的道路。

改革与创新,是海南农垦科学发展的必然选择,是农垦发展的动力原型,只有通过创新,才能实现农垦的全新飞跃。当前农垦改革与创新发展中,研究农垦自身特点是基础,需要回答清楚农业与工业区别、“政权+产权”下的组织与“产权”下的组织在中国当前实践中哪种形式效率更高、创新点是什么、创新点在哪里等一些基本问题。

在“生产—粗加工—精加工—营销—金融结算—资产管理”完整的产业链上,海南农垦只发展和守住了橡胶生产链节,有效创新与延伸产业链能力弱,结果无法获得产业链整体系统效益。由于企业自主创新能力不足,依赖国家支持的渴望非常强烈。农垦从“为党和国家排忧解难”造成“要党和国家为农垦排忧解难”,职能倒向,影响力减弱。这造成了一种不利农垦的“势”,并已基本成“形”。此“形势”必须扭转。

农垦的发展,须从队伍建设抓起,一支先进的队伍能在艰难的条件下创新一个天然橡胶产业基地,一支落后的队伍可能成事不多。农垦产业涉及农、工、商、物流、金融等诸多领域。需要大胆改革,进行产业整合、人力资源整合、资产整合及队伍整合。

在产业结构上,农垦要启动新“产业平台经营”。利用农垦土地、资金、科技、人才优势,积极发展创新创意产业。在产业宽度和长度上,要公正、客观对待风险,认清风险,要对农垦资源进行全面详细普查,对发展潜力进行评估,为下一步结构调整决策提供依据,真正实现产业结构合理,产业发展节能高效的目的。

解决“三农问题”、“农业现代化”实验和“社会主义新农村”建设,要求农垦人勇敢挑起这一历史重任,积极探索有效路径和办法,积累经验,在新时期再次担负起“党和国家排忧解难”的职能。农垦的改革与创新发展的成功,将有利于加快解决中国在工业化、信息化进程中的农业现代化进程,可为全国农垦改革与创新创造实践经验。

虽然问题很多,但我们相信“办法总比困难多、出路总比问题多”。只要在科学发展观统领下,加强调查研究,抓住主要矛盾,通过改革与创新,农垦事业在如此有生命力的一片珍贵热土上,一定能够再创辉煌。

### 重点解决农垦地方化问题

张德生(海南大学管理学院博士):农垦管理体制变迁受交易成本制约,存在路径依赖,是一种渐进式变迁。海南农垦下放由海南省全面管理,是渐变中的突变。改革的目标已确定,在认识层面,需要组织农垦及其职工、政府部门等利益相关者的大讨论,组织媒体广泛深入做好宣传和解释,解放思想,形成共识,将思想统一到国务院和省委省政府的重大决策上,以减少改革阻力,增加改革动力。

按照国务院《意见》的目标要求和指示精神,新的管理体制,最基本的要有利于实现政企分开和社企分离,满足建立现代企业制度的要求。本次改革,根本的问题就是理顺农垦与地方的关系,解决农垦地方化问题。目前可借鉴的有云南农垦的“16+1”,在相关机构设立、财税、国土改革等方面加快进程。农垦在内部政企分离基础上,继续同时行使行政和企业双重职能,同时加快实行企业集团化管理体制,主导属性上成为一个真正的企业。下属的农场改革,宜分层次进行,不具备条件组建企业和企业集团的可根据当地实际情况,并入周边乡镇或单设乡镇和管理区,实行属地化管理。

地方政府的支持与配合会影响到改革的进程。农垦要寻求各市县对改革的支持,为其创造宽松优越的条件,支持政企分开和承接社会服务职能,在部门设置、人员配备、经费支出等方面做好各项对接工作,明确垦地责权,完善垦地合作机制,改善垦地关系。

另外,橡胶产业是海南农垦的最大优势产业,改革要促进橡胶产业的发展。改革中也要注意农垦职工三代人的发展关系问题,改革除了谋福利工本身,还要考虑他们的后代。曾有老职工说,农场比农村好的地方在于有退休金,或者说老有所养,但他们也担心自己后代的生存。

### 思想解放要体现在具体工作中

胡国柳(海南大学管理学院党委书记、教授):现在海南农垦管理体制体制改革掀开了历史新的一幕。改革中会面临很多困难和问题,但只要把思想统一到国务院和省委省政府决策上来,吃透国务院《意见》的指示精神和本质,改革必将取得进展和成功。改革进程涉及到很多项目,也涉及很多人的利益。这些利益相

关者除了广大农垦干部职工,还有省里的各部门、地方政府及垦区周边农村与农民,也涉及国务院各相关部委。这些力量的整合,特别是农垦和海南地方的利益相关者,会影响到改革的速度与成败。思想解放的广度与深度,影响改革的速度和难度。要得到他们的支持与配合,首先要在农垦内部把解放思想体现在具体工作中,落实到解决问题上来。其次,要在农垦内外的利益相关者中间,创造有利于改革的氛围,使全社会都能了解改革的内容、必要性和重要性,自觉参与和支持农垦改革。同时还要建立良好的利益驱动机制,促使利益相关者的改革行动。

农垦产业发展、改善民生、社会事业发展、历史遗留及新矛盾的解决,都需要资金支持。中央将从政策、资金、信贷、保险、项目安排等方面继续支持海南农垦。省发改委、财政厅等部门应直接对农垦安排项目资金,省财政、国税、地税等部门应与农垦协商财税问题,尽快达成一致意见,推动改革工作深化。要落实农垦企业税收实行专项征管、增量分成等政策,从而为农垦管理体制体制改革提供财政资金支持。

### 努力塑造出代表企业的品牌

李纲(海南大学应用科技学院副教授):海南农垦将完成由“小社会”向“大企业”的转变。这个转变成功的标志之一,就是树立起符合企业定位的形象,塑造出代表企业的品牌。

海南是中国热带农产品的主要产地。作为企业,改制后的海南农垦要塑造有别于一般农业公司的差异性,形成天然橡胶和热带农林牧产品生产及深加工的独特品牌形象,从而得到目标消费者的注意、信赖和忠诚。

改制后的海南农垦作为一个组织,其性质、功能、身份等一系列属性都会发生改变。海南农垦在改制前应进行企业定位,制定品牌战略,通过改制过程中的经营行为塑造企业品牌。应提炼海南农垦的品牌核心价值,规划品牌识别,使整合营销传播活动具有可操作性。应以品牌识别系统统帅企业的一切营销传播活动。应优选品牌化战略,进行品牌架构规划,进行理性的品牌延伸扩张,充分利用品牌资源获取更大的利润。总之,海南农垦要想以改制为契机打造成一个百年品牌,就必须进行品牌战略管理。

### 整体上市是产权多元化的途径

李玉凤(海南大学管理学院副教授):建立现代企业制度首先应该明晰产权。海南农垦的改革必须按市场经济要求实行规范和彻底的产权制度改革,实行产权多元化,建立健全法人治理结构,实现企业制度创新和国有资本的保值增值。突出法人治理结构这个“核心”,要妥善处理好“新三会”和“老三会”的关系,要把股东会、董事会、监事会、职工代表大会、党委会和工会的意志,统一到维护出资者利益,确保国有资本保值增值,实现海南农垦的持续发展上来。

产业集团的整体上市是实现产权多元化的一种途径。海南省政府应积极推进天然橡胶产业集团整体上市的步伐,加大扶持的力度。对于条件成熟的产业集团可通过中外合资、公开募股、交换股权等办法,引入股东进行财务或战略投资,借助多方力量改变内部人控制的局面,使公司治理结构得到真正的完善。

企业领导制度创新是企业制度创新的核心。可通过加强对领导的人力资本投资及改变现有的人力资源来实现领导制度创新,应多聘用职业的经理人。

### 配套改革要及时跟上

王丽娅(海南省区域合作与发展研究中心副主任、海南大学教授):现行农垦管理体制存在明显的企业“越位”及政府“缺位”现象。由于矛盾和困难多,加上政府、农垦部门和职工对农垦改革存在不同认识和不同的期望值,使改革难度更大。但海南农垦具有资源丰富、基础设施较完善、组织化程度较高、劳动力素质较好等优势,农垦不是包袱,而是财富。只要措施得力,海南农垦就完全可以发展成为海南新的经济增长点。

农垦首先是一个企业,从今后改革方向来看,它必须与其他大型或超大型的集团企业一样,只能拥有企业的权限,所具有的政企合一、社企合一的职能只能完全消除,代之以单纯的经济职能。因此,建立现代企业管理制度是农垦管理体制改革的最终目标。但从当前和今后相当长的一段时期来看,海南农垦只保留经济职能并

### 海南农垦改革打响了四大战役

王一新(海南省农垦总局局长)去年以来,关于海南农垦改革的话题明显升温,现已成为社会关注的焦点。今年6月18日,国务院原则通过《关于推进海南农垦管理体制改革的意见》,对海南农垦来说具有里程碑的意义。放在战略高度来看海南农垦改革,用回良玉副总理的话说,这不仅是海南省的事,不仅是全国农垦的事,也是全国农村改革中的大事。

海南农垦管理体制体制改革,可分为三个层次,一是由省部共管变为海南省管,二是海南省怎么管,三是农垦内部管理机制的变革。其中前两项是基础,更重要的是农垦内部的改革。总的方向是,实现政企分开、社企分开,建立现代企业制度。去年以来,海南农垦不等不靠,按改革大方向已经行动起来,先后打响了四大战役,分别是剥离胶园职工家庭长期承包、大力解决民生问题、启动核心产业海胶集团上市计划和依托优势资源打造新的产业板块。目前这些工作都在按部就班向前推进,有的已见到明显成果。

但在改革路上也有许多问题、困惑甚至阻力,比如如何培养企业核心价值观、如何破解农垦人才缺乏的困局,如何把握改革节奏、如何用市场经济眼光发现和运作垦区资源、如何走出封闭的围墙,实现与地方、社会和市场的“三融入”?

我们在思考,在寻找答案,也在实践中探索,恳切希望社科界专家学者为我们提供更好的建议,成为我们的“智库”。

### 要为农垦改革提供智力支持

周洪晋(海南省社科联党组书记、副主席):这次会议是由省农垦总局和省社科联共同举办的,是落实省第五次党代会和省委五届三次全会精神的重要举措。今年是我国改革开放30周年,海南省办经济特区20周年。海南农垦从1952年创建至今,走过了56个春秋。当前,我省进入了改革发展的关键时期。国务院决定把海南农垦下放海南省全面管理,这为海南在新的历史起点上又好又快发展提供了难得的机遇和巨大的挑战。

省社科界要深刻领会国务院和省委省政府关于农垦管理体制改革的重大部署,迅速把思想统一到国务院和省委省政府的重要精神上来。要进一步增强“研究农垦、服务农垦”的紧迫感和使命感,树立“以农垦改革发展为己任”的理念,更自觉地把社科界的智力优势与农垦的改革发展结合起来,更自觉地把研究视角投向农垦,更自觉地为农垦的改革发展鼓与呼,不断提供理论和智力支持。

研究农垦、服务农垦的关键,在于推出重大的应用性研究成果,勇当农垦改革发展的思想库和智囊团。发达国家和地区的实践证明,“思想库”已成为决策系统的重要组成部分,是决策能力和战略思想的重要来源。当前,社会科学“思想库”已被公认与立法、行政、司法及媒体的影响力并列。

2000年,省委党校原校长李克教授带领数十人的专家团队联合攻关,推出的《海南农垦改革与发展研究报告》这一标志性成果,产生了重大影响。农垦总局主动召开这次研讨会,充分说明了局领导的战略眼光和运筹能力。希望全省社科界专家学者改进作风,主动出击,加强联络,搭建平台,服务农垦,为实现海南农垦又好又快发展做出新的贡献。

### 要重视改革政策的执行度

李克(省委党校原校长、教授):首先我要说,这样的座谈会,形式很好。目前海南农垦所采取的一些改革和发展措施,所进行的解决民生、长期承包、核心产业准备上市、培育新产业板块实现分灶吃饭等“四大战役”,思路很好,是真正从百万农垦人的福祉出发,也是正确贯彻党中央、国务院以及海南省委省政府方针路线的体现。目前农垦领导班子正在思考和试图解决的一些问题,比如如何培育核心价值观、如何破解人才困局、如何把握改革节奏、如何用市场眼光发现和运作资源、农垦如何走出封闭实现“三融入”等问题,也是切中要害,是眼下海南农垦所必须面对、急需解决的问题。

据我所知,现在有些政策在基层得到贯彻,但有的没有贯彻,甚至受到抵制,原因是一些既得利益群体对改革形成的阻力很大,这个问题必须正视和重视。海南农垦的问题解决好,海南省的发展全局才会更好,我对海南农垦的前景抱有信心。

### 农垦的发展须从队伍建设抓起

傅国华(海南大学经济学院院长、教授):上世纪50年代中央关于“一定要建设中国自己的天然橡胶产业”的决策是正确的,这是在计划经济体制下,以市场需要为前提的创业实例。今天,海南农垦在新发展背景下,更需要借助“集中力量办大事”优势,通过不断改革、创新,以凤凰涅槃之势改造传统模式,加快建

电视节目 14:11 大宋提刑官(46) 15:11 大宋提刑官(47) 17:15 华人世界 20:30 海峡两岸 CCTV-5 体育频道 08:35 女子手球预赛(中国队、法国队) 10:00 帆船赛事精选 11:00 田径赛事精选 18:35 体操男子个人全能决赛 20:00 天下足球 CCTV-6 电影频道 08:05 故事片:大惊小怪 09:50 故事片:猛龙 19:35 故事片:雅马哈鱼档 21:15 流金岁月:雅马哈鱼档 CCTV-8 电视剧频道 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏:富贵图 13:51 九州大戏台:音配像:串龙珠 16:54 剧场:宝莲灯(10,11) CCTV-12 社会与法 06:00 大姐(10-12) 08:35 康熙微服私访记(一)(1-4) 12:53 啼笑因缘(23-26) 17:00 水落石出(四)(15、16) 19:30 东方朔(43-45) 22:00 可爱的你(四)(25)(韩) 23:00 可爱的你(四)(26)(韩) 冷眼人间(三)(45)(日) CCTV-10 科教频道 08:50 半边天 12:45 百家讲坛 16:35 探索·发现 19:06 希望:英语杂志 20:30 走近科学 22:10 人物 CCTV-11 戏曲频道 06:06 剧场:风雨同仁堂(1,2) 08:06 地方戏之窗:黄梅戏: