

# 树立奥运新标杆

## 奥运竞赛组织成功背后的故事

举世瞩目的第29届北京奥运会取得了圆满成功,北京奥运会的竞赛组织工作获得了世人的高度认可。在七年的奥运筹备和赛时运营过程中,北京奥运会的体育场馆、赛程安排、竞赛组织方面的工作几乎可以用“完美”二字来形容。

奥运竞赛组织作为本届奥运会的核心工作之一,曾多次受到国际奥委会、各国际单项体育联合会等方面的高度肯定和赞扬。国际奥委会北京奥运会协调委员会主席维尔布鲁根在今年6月的国际体育大会上称:“北京奥组委的体育竞赛队伍为北京奥运会整体筹备工作做出了典范”;8月6日,国际奥委会主席罗格在一次讲话中特别感谢北京奥运

会的体育竞赛团队,称之为“本届奥运会筹备中的驱动力”。在8月8日奥运会开幕当日的国际奥委会执行委员会联席会议上,国际奥委会官员凯利·费尔韦瑟评价北京奥组委竞赛组织团队时说:“国际奥委会和国际单项体育联合会对于北京奥运会体育竞赛团队在七年的筹备过程中起的作用和表现非常满意,北京奥运会体育竞赛团队所做的出色工作为今后的奥运会树立了新的标杆。”

在北京奥运会和残奥会胜利闭幕之后,始终低调的北京奥组委相关部门负责人才同意接受新华社记者的采访,讲述了许多鲜为人知的故事。

# 跨越难关——70%场馆大调整

奥运期间,几乎所有的国际体育官员、外国运动员和西方媒体,都称赞北京奥运会的体育场馆设施达到世界一流水平,但是,当人们看到美轮美奂的鸟巢和水立方,看到北京朝阳公园的沙排球场地和优美的公路自行车路线时,却很少有人知道这些世界一流的场馆建设和运营背后的故事。

北京奥组委副主席、主管竞赛组织工作的杨树安回忆说,奥运申办期间,中方提供的场馆建设方案只是个大概框架。申办成功后,北京奥组委按照党中央、国务院的部署,经过认真细致的评估,考虑到赛后利用和合理布局后,确定了对奥运会比赛和训练场馆“充分挖掘、合理调配现有资源,勤俭办奥运会”的工作原则。

2002年12月,在对国际单项体育联合会比赛组织基本要求进行了反复细致的评估和研究后,北京奥组委体育部会同工程部对申办时期的场馆规划和布置,以及赛后场馆利用需求等方面,向国际奥委会和有关的国际单项体育联合会提出了修改和调整方案。

“此方案涉及到20个比赛项目的60多个比赛场馆,其中有13个比赛场馆需要选位调整,21个场馆涉及到观众容量调整,需要调整的场馆达到70%以上。虽然,这些调整不损申办的承诺,也能满足赛事的需求,更符合国际奥委会‘瘦身计划’主张,但是,在和国际单项体育联合会协调谈判的过程中,工作异常艰难。”杨树安说。

北京奥运会主办城市合同中明确指出:“城市和国家奥委会申请主办奥运会时所建议的奥林匹克场馆的大小、内部设施和位置,未经有关国际单项联合会的同意及国际奥委会执委会事先书面批准,不得变动。”奥运史上,国际单项体育联合会对于申办城市的场馆调整一般都不予认可。面对众多的困难和挑战,奥组委体育部制订了详尽周到的谈判工作方案,进行了大量的、艰苦细致的耐心工作。

实际谈判的过程充满曲折和艰辛。体育部部长张吉龙透露说,将沙滩排球从天安门广场调整到朝阳公园就是典型的例子。为了说服国际排联,我方做了大量耐心细致的工作。首先,告诉他们天安门在我国的特殊地位,上百万吨沙子铺在天安门广场无法实施;另外,会影响市中心的交通,临时看台和观众很难安排,电视转播也有困难。我们建议了许多待选场址,站在他们的立场上考虑,经过艰难的谈判,最终,



中外观众热情不减,“鸟巢”前拍照留念。 新华社发

国际排联终于同意调整到朝阳公园。

经过两年多反复、艰苦的谈判,在2005年10月的国际奥委会协调委员会工作组会议上,所有项目的场馆调整方案最终得到了国际单项体育联合会和国际奥委会的批准,其中,包括将一些项目的场馆建在北京高校校园内,形成了目前合理的场馆布局,固定和临时设施相结合,既体现了“节俭办奥运”精神,又保证了北京奥运会场馆设施一流、高效、有利赛后利用的优化目标。

场馆调整来自国内的阻力虽然化解了,但是,来自国际的阻力却依然存在。体育场馆建设不同于一般建筑,各奥运项目对比赛场馆的体育工艺要求也千差万别,

灯线、风流风速、地板、地胶、色彩等因素,都会在比赛时影响运动员水平发挥。我国的体育场馆建设标准停留在80年代水平,有些甚至还停留在50年代的标准,而国际体育场馆工艺标准如今已经随着电视转播和科学技术发展有了巨大变革。如何使鸟巢和水立方这些具有超现实主义外观的场馆同时具备国际一流的建筑工艺,是北京奥组委面临的重要课题。

体育部副部长缪坤一表示,在坚持体育场馆工艺高标准问题上,我们遇到了来自场馆建筑方、业主方传统习惯的阻力。“以网球场为例,为了达到国际水平,网球场地面需要11层涂料,而且,有严格的时间限制,冬天涂4遍,春天再涂7遍,不能早也

不能晚,否则,无法保证弹性。对于这种细节,许多人不以为然,认为我们是小题大做,故意折腾人。针对这种情况,我们确定了加强沟通、促进理解的工作方针,帮助对方了解体育比赛的基本要求,并邀请部分人考察国际比赛,增进对体育比赛的了解,同时,在实际工作中坚持高标准,严格施工,决不马虎。”

经过艰苦的努力,北京奥运会各项目的体育场馆的体育工艺标准和水平都达到了国际一流,本届奥运会创世界纪录超过往届,水立方和鸟巢里刷新了大批世界纪录都与此有关。这方面的工作不但为我国留下了一批高水平的体育场馆,也填补了国内体育场馆工艺标准的空白。

# 培养人才——28个大项竞赛主任大选拔

许多人不知道,北京奥运会所有28个大项的竞赛主任全部由中国人担任,这是十几年来奥运史上从未有过的事。国际奥委会和国际单项体育联合会对此从一开始的不赞成到勉强同意,再到最后的高度赞扬,这个过程经历了整整4年。

## 中国人挑大梁

中国虽然是竞技体育强国,但在竞赛组织人才方面却相对匮乏。举办北京奥运会是中华民族百年盛事,但若想举办一届出色的奥运会,没有一支过硬的、国际水平的竞赛组织队伍是绝对不可能的。申办成功后,北京面临着一个艰难的抉择:是像悉尼和雅典奥组委那样,邀请外国专家负责奥运竞赛组织工作,还是选用中国人组成自己的人才队伍?

历史上,奥运会各项目竞赛主任都是国际奥委会和国际单项体育联合会关注的焦点,因为,他们是确保奥运会竞赛组织工作成功的重要保证。因此,奥运会各项目竞赛主任是奥组委内唯一既需要北京奥组委认可,又需要国际单项体育联合会认可才能上岗的职位。在悉尼和雅典奥组委中,由于部分项目竞赛主任的缺乏,他们不得不选聘外籍人员担任竞赛主任。

奥组委体育部副部长刘文斌回忆说:“2003年时,北京奥组委只有200多人。当时,由于悉尼奥运会被公认为是‘有史以来最好的一届奥运会’,所以,请来不少澳大利亚的专家讲课,走过一段‘言必称悉尼’的误区;2004年雅典奥运会后,我们又经历过一段‘言必称雅典’的弯路,后来,发现北京奥运会绝不能脱离中国国情,不能脱离实际,可以学习别人的成功经验,但不能盲目照搬。”

从2004年开始,北京奥组委体育部开始在全国体育界选拔合适的竞赛主任人选,确定了竞赛主任应当具备良好的沟通能力,熟悉本项目的体育专业知识、熟练的语言能力以及管理能力。在国家体育总局的大力支持下,体育部于当年确定了28个项目的竞赛主任候选人,并派遣其中11人赴雅典参加了为期3个月的实习工作。



“铁人”鏖战。新华社发

但体育部将竞赛主任候选人提交各国际单项体育联合会征求意见时,遇到了前所未有的困难。由于各国际单项体育联合会对我中国体育国际人才的现状比较熟悉,对某些项目的候选人不同程度地表示了疑虑和不愿接受之意。我们主动与国际单项体育组织协商、耐心解释。一方面认真组织派遣竞赛主任候选人参与国际大赛,出席相关会议并在重大场合独立完成项目进展的陈述报告,另一方面与国际奥委会积极沟通。在和所有28个国际单项体育联合会进行了多轮不懈的艰苦谈判后,最终在2006年4月,相关国际单项体育联合会批准了我们推荐的各项竞赛主任。

在竞赛主任和各国际单项体育联合会技术代表合作的两年多时间里,体育部选拔任命的各项目竞赛主任逐渐通过自身的能力和素质得到了国际单项体育联合会的认可,13名竞赛副主任通过努力,升为竞赛主任,得到了国际单项体育联合会的高度评价。为赛后中国体育事业留下了一批熟悉国际体育事务,受到国际体育组织信任

的人才。

## 赛程编排兼顾各方利益

北京奥运会16天的比赛是否能够精彩纷呈,是否能够让观众们始终保持热情,是否能够让电视转播的安排合理高效,竞赛日程的编制起到了至关重要的作用。奥组委体育部在编制竞赛日程时,对奥运会竞赛日程的各种因素进行了综合分析和考虑,首先保证运动员的利益,同时尊重国际奥委会和国际单项体育联合会的规定,综合考虑电视转播部门、各地区、各利益相关方的权益,还要充分考虑现场观众观看和组委会场馆布局安排的需要,寻求多方协商、共同研究的途径,充分考虑各方利益。

张吉龙说,体育部通过信函、会议、工作访问等多种方式,与各国际单项体育联合会就日程坦诚交换意见,在尊重并听取对方意见的同时,也利用我们与国际单项体育联合会的一贯友好关系,充分表达符合我们利益的意见,争取对方的理解和支持,

保证日程安排符合组委会的基本利益,同时尽力促成各方利益的最大化,为整个赛事营造出合理的高潮。

## 竞赛指挥组受好评

北京奥组委竞赛指挥组从7月20日起进入全面运行阶段,竞赛指挥组在赛时阶段运转高效、沟通顺畅、准备充分、工作专业,得到了国际奥委会和各国际单项体育联合会的高度评价。

竞赛指挥组的主要工作任务包括促进竞赛内部、外部各方面的交流;汇总竞赛主任报告并将涉及竞赛的重要信息与其他职能部门沟通;密切关注比赛或训练是否按计划准时进行;向调度中心报告情况并跟踪问题的解决情况。

竞赛指挥组自7月27日至8月23日基本上每天与国际奥委会相关部门召开电话会议,及时解决涉及竞赛的细节问题,还将国际奥委会反映的涉及及其他职能领域的问题做协调安排,解决了赛时场馆即时发生的问题。此外,竞赛指挥组每日还按规定向调度中心提交书面报告、比赛基本信息及破纪录情况统计;向政府奥运工作信息报送小组提交书面报告。奥运会赛时期间竞赛指挥组累计报送近200份书面报告,形成24个会议纪要,解决25个事件追踪系统中的问题,涉及交通、票务、观众服务、BOB、训练场馆、奥运村服务等各个领域。

在奥运会赛时的16天里,针对8月10日、14日和21日北京和青岛地区发生的强降雨天气过程,竞赛指挥组分别对应召开了6次竞赛日程变更委员会会议,对8个项目(网球、棒球、垒球、赛艇、皮划艇激流、小轮车、山地车和帆船)的竞赛日程做了推迟或延期的调整决定,针对票务、交通安排提出建议,并将会议纪要中英文版本及时通报各有关方面。

(据新华社北京9月23日电)



“福娃”把祝福带给世界。新华社发

## 中国竞技体育面临怎样的问题与挑战?

# 大捷之后再 “专业”与“职业”

北京奥运会和残奥会,中国代表团捷报频传,奥运会占据金牌榜首位,残奥会则金牌榜和奖牌榜双双登顶。中国竞技体育成绩大丰收,与长久以来适合中国国情的体育发展模式密不可分。20世纪90年代以来,中国竞技体育的举国体制呈现“双轨制”特征。那么“双轨制”中的“专业”与“职业”都具有哪些优势?它们又面临什么样的问题与挑战呢?

## 成绩飞跃得益于举国体制

从新中国成立时体育百废待兴,到北京奥运会和残奥会高居金牌榜首位,中国的竞技体育在半个多世纪时间内,从基础差、底子薄到跃升世界“第一集团”,举国体制发挥了重要作用。

举国体制是中国集中有限的人力、财力、物力,最大限度地调动各方面的积极性,有效配置全国的竞技体育资源,形成业余体校、体育运动学校、优秀运动队为基础的三级训练网,培养“专业运动员”。

在举国体制下,中国能够在短时间内取得竞技体育成绩的巨大飞跃,优秀的体育成绩又极大增强国人信心。北京体育大学教授、博士生导师熊晓正说,举国体制几十年的发展是历史的选择。它为国家队在北京奥运会的成功提供了强大的制度保证,即使在市场经济下,依然有许多可以借鉴和利用的因素。

熊晓正说,举国体制在未来一段时间还会继续坚持,但肯定需要完善,过程也是渐进式的。



孟关良和他的儿子。新华社发

职业化的乐与忧

进入上世纪90年代,当时的国家体委进行了一系列改革,开启建设适应社会主义市场经济体制的体育发展模式的序幕,比如从原来的司局管理运动项目到管理中心管理,实行奥运项目与非奥运项目不同投入体制,推进职业化等。职业化过程既带来了果实,同样也产生了问题。

1994年,作为职业化改革的“试点”,中国足球走进足球俱乐部,成立国内职业联赛。在足球之后,篮球和网球相继进入“职业”领域。乒乓球联赛虽然职业化程度没有篮球和足球那样高,但也尝到商业运作的甜头。

熊晓正说,如果撇开成绩不谈,职业化为中国体育作出不少贡献。职业化吸引了企业等社会力量加入,帮助国家发展体育,令中国体育多了一条发展道路;职业联赛扩大了运动项目影响力,比如足球学校增加必然增加足球人口,因此职业化有助于扩大项目人才储备。

但足球职业化进程推进中也出现这样或者那样的问题,首先足球在各个国际大赛上的成绩没有进步,而且职业联赛中假球、黑哨、腐败丑闻频出,一些运动员个人素养低下,引起球迷反感。

熊晓正说,足球职业化后会出现这么多问题有多方面的原因。比如管理存在不足。“任何一个职业联赛的成长都会遇到各种各样的问题,管理层应该好好研究外国职业联赛的解决方法。即使无法避免,也可以少走弯路。”他说。

虽然职业联赛不完善,但熊晓正认为职业化的方向没有错,应该坚持下去。(新华社北京9月23日电) 新华社记者马向菲 顾涓 赵仁伟

# 参赛一坐骑吃禁药 美奥运盛装舞步团体名次被取消

新华社华盛顿9月22日电(记者梁金雄)据此间媒体22日报道,日前在北京奥运会上夺得马术盛装舞步团体第四名的美国队,因参赛一坐骑被查出使用违禁药物而被国际马术联合会取消了团体名次。国际马术联合会近日在洛桑举行了听证会,并在22日宣布了这一决定。该联合会说,美国队队员考特妮·金所驾驭的马匹“神语”被查出使用了非留体抗剂的违禁药物。该药品有止痛作用。

尽管美国马术协会代表克劳德与考特妮·金一同参赛的美国队员麦唐纳和彼得斯向国际马术联合会提出了恳求,但后者还是根据相关规定作出了取消名次的决定。国际马术联合会在处罚声明中说:“在顶级比赛、特别是在奥运会这样的大会上,任何人的行为必须是完美无缺的,因为世人的眼睛都集中在他们的表现上。”考特妮·金已在北京奥运会后被停赛一个月,她在个人盛装舞步比赛中获得的第13名的名次已被取消。

在北京奥运会上,国际奥委会共进行了5千多例的兴奋剂检测,共有6位运动员未能通过检测。考特妮·金和美国马术队是仅有的因马匹使用违禁药物而“落马”的运动员和队伍。

## 奥运回眸