

观察

一位从事企业文化研究的学者指出,作为一个企业,如果没有文化,缺失精神,企业就没有了灵魂,就会成为一盘散沙。

去年以来,一个新提法开始在垦区流行:重建海南农垦核心价值观,其要义是企业利益最大化和职工群众利益最大化。

一个有56年辉煌历史的农垦企业,怎么会老调重弹,重新强调企业精神和理念?垦区核心价值观的提出,源自这些年来,一些局部利益分割和个人利益至上现象严重泛滥,使农垦失去了向心力和凝聚力。去年5月,省农垦总局新班子上任后,针对垦区人心涣散、缺少凝聚力的现状,严肃提出要公开反对条块利益、局部利益、部门利益和个人利益至上,进而酝酿并提炼出以农垦企业利益最大化和职工利益最大化为主要内容核心价值观,随后在垦区上下展开大讨论。

此核心价值观,传承了老一辈农垦人的精神财富,有着深厚的群众基础,一经提出马上受到欢迎,并迸发出新的生命力。

堵管理漏洞

省农垦总局纪委副书记陈建华曾撰文分析说,垦区相当部分领导干部存在着因循守旧、固步自封、求稳怕变的思想,存在着不求有功、但求无过的思想。究其根源,盖出于狭隘的既得利益观。他进而指出,现在就是要彻底摒弃狭隘的既得利益观,牢固树立致力于大局利益、长远利益的科学发展观。

陈建华不是无的放矢。正在为农垦进行财务审计的一位中介机构项目经理告诉记者,他们在审计过程中发现许多不可思议的现象,有的农场合计受到指使,把企业资金存入私人账户,有的出纳把公款放到自己家里,一方面躲避审查,一方面方便领导使用。

该项目经理说,这既暴露出管理上的漏洞,更说明在某些地方和环节,个人利益已经超越了企业利益。

土地是农垦非常重要的资源,是垦区的重大利益、核心利益。但由于疏于管理,以往垦区土地对外流转极不规范,随意性大,投机性强,使垦区利益受损,甚至出现违规、违法现象。

今年2月5日,农垦出台《国有土地使用权对外流转的规定》24条,对垦区土地对外出租、发包、使用权转让、项目合作开发、土地抵押、土地流转的审批、土地收益和管理使用以及违反规定的处分等,都作了明确规定。《规定》强调,未经省农垦总局批准,农场等用地单位不得擅自对外流转土地。

同时,在清查南新等农场违规卖出土地的过程中,拒绝说情、顶住压力,为企业挽回巨大土地收益。

农垦每年更新10万亩橡胶园,砍下来的胶树如只卖原木,只能收入3亿元。现在整合起来进行初加工,一年就增加收入2亿元以上,还增加了就业。

资金管理上,通过把条块利益和局部利益捆绑一起,资金蓄水池的作用马上体现,一年可节省财务费用3600万元。

类似建章立制、堵住管理漏洞的例子,还体现在实行全面预算管理、项目管理、大宗物资采购招标、橡胶销售等方面。翻看2007年下半年以来农垦先后出台的40多个文件,其中规范管理、封堵漏洞的就占一半以上。

搭事业平台

记者在垦区采访,常常听到这样的声音:其实这些做法并不新鲜,真正的企业,早就该那样做了,只是海南农垦没有实行而已。

的确,农垦不像企业的地方还有很多。只是多少年来,大家习惯了这样,甘愿当一个“二政府”,既没有动力也没有压力去改变现状。

为扭转这种局面,营造出“舍弃小我,

海垦九歌之四

重筑的价值观

本报记者 孙乐明

新闻眼

一些局部利益分割和个人利益至上现象严重泛滥,使农垦失去了向心力和凝聚力。去年5月,省农垦总局新班子上任后,酝酿并提炼出以农垦企业利益最大化和职工利益最大化为主要内容核心价值观。

心怀农垦”的氛围,垦区多管齐下,打出了组合拳。

在出台一些规范管理的政策文件以后,还有重点地处理了一批干部,并对一些执行不力的干部进行调整。这样,不仅刹住歪风,也使一批年轻干部走上前台。

垦区不惜花费巨资,将800多名中层干部和3000多名基层干部,分别送到浦东干部学院和海南大学,进行强化培训。除了市场经营方面的课程,核心价值观也成为重要内容。

接下来几个动作也耐人寻味。4月,公开竞聘6个农场场长。6月,30多位经理助理得到重用。8月,来自全国各地70多位新招聘的财务人员,走上基地分公司和加工分公司工作岗位。前不久,随着场长与分公司经理的职务分设,更多富有改革创新意识的年轻干部走上前台。

“新鲜血液带来新的理念和新的氛围,给企业发展带来活力。”海胶集团人力资源部副经理刘春林说,现在在对人才的选择和培养上,更多用企业的理念和市场的手段,而淡化以行政手段选用干部。

在这样的氛围下,许多年轻干部脱颖而出,在没有历史包袱、没有利益瓜葛的前

提下,站到农垦改革这个新的舞台上发挥作用,寻找事业坐标,实现自己的人生价值。

推阳光政策

农垦新制订的大宗物资招标采购办法,扩大了业务范围,并把参加竞标企业由原来7家变为完全放开,生产管理部门准入,质量监督部门管退出,再加上农场,形成三层制约关系。

2007年12月11日,豪丰公司负责人符茂东参加完第一次竞标后说,以前他们被排除在竞标企业之外。现在农垦放开准入门槛,公司得以在公正的竞标环境中获得部分标的,他认为这样的做法叫人心服口服。

橡胶统一销售环节,也在原有基础上进行重大修改,制订《天然橡胶产品营销管理暂行办法》,增强产品交易的透明度。新办法分三层决策机构,在执行环节设立定价机制、授权机制和风险防范机制,更灵活、更科学。由于2007年乳胶价格比标胶好,就加大乳胶销售比例,每吨增收2000多元。

曾几何时,海南农垦这些环节的敏感问题,一度成为社会议论的焦点。现在通过制度建设,使农垦企业利益得到保证,防止大量资产流失。一系列公开、透明、阳光政策的实施,大大改变了农垦形象。

“农垦这样搞下去,真的又有希望了!”一位老农垦在写给总局领导的信中这样说,核心价值观的提出,重振了农垦精神,重树了农垦人的信心。

保良性互动

但也有人提出质疑,企业利益最大化与职工群众利益最大化相互矛盾,在处理这对矛盾的利益时,很可能顾此失彼。

海垦农业工贸总公司总经理助理马良认为,持这种观点的人,把问题简单化了。他们首先把企业利益与职工利益对立起来。在这样的前提下思考问题,肯定是有你无我,有我无你。但就是没有想到,企业与职工是捆绑在一起的利益共同体,完全可以统一起来形成良性互动共同发展。

比如橡胶长期承包中,硬性规定让职工收入增长25%以上,先把职工饭碗装满,然后再考虑农场和干部的。在以往靠

挤压职工利益获取利润的惯性思维下,许多人觉得把蛋糕切给职工多了,自己就少了,开始时思想抵触。实际推行后,职工增收了,偷卖胶水的少了,加上总局的配套政策,农场和干部的收入并没有减少,许多农场还与职工同步增收。

大丰农场退休干部杨克泰说,其实这是公心和私心的问题。只要有公心,只要真正站在企业和职工角度考虑问题,一切都好办。怕就怕一些领导干部,怀着捞一把就走的心思。群众的眼睛是雪亮的,领导干部真的做了好事,职工群众都会记在心里。

但同时应该看到,企业灵魂的塑造,不是一朝一夕的事。要找回农垦人当年那种忘我无私的精神境界和状态,也不是出几条制度规定,马上就能做到的。核心价值观的真正树立,是要让企业管理者和员工真正从内心认同企业的核心理念,并成为行为准则,化成自己的自觉行动。眼下垦区已经实施的CI战略和即将实施的VI战略,就是在向这样的目标靠近。

“职工与企业利益真正捆绑到一起,两个最大化才能形成良性互动,才能实现员工与企业同生长、共发展。”马良说。
(本报海口10月9日讯)

公心产生公信力

孙乐明

省农垦总局机关搬回旧办公楼办公后,一位退休老干部写信大声叫好。办公环境虽然窄了一点,但职工群众的住房就可能因此而宽敞一点。这只是海垦倡导和践行核心价值观的一个事例。

眼下社会上有一种不良倾向,凡事首先考虑个人利益,而不大考虑公众利益,也就是公心少了。政府也好,个人和团体也好,公信力的下降,其实就是公心的缺失。

去年5月组建的农垦总局新班子,提出了以农垦企业利益最大化和职工群众利益最大化为要义的核心价值观,一心一意求改革,时不我待谋发展,并很快打出了改革、发展和民生这三张“好牌”,仅一年多时间就使农垦人重新看到希望。

无论是资金集中管理,还是强化大宗物资采购,无论是解决民生,还是预算管理,都体现了核心价值观的新理念。

南新农场土地问题是遗留问题,有的人也许会“新官不理旧政。”但现在的农

垦班子非要管,为企业挽回了更大损失。规范管理,堵住漏洞,其直接效果是体现企业利益和职工群众利益最大化原则,间接的效果,是使新班子的公信力大大提高。

其实,无论强调企业利益还是职工利益,说到底都是一个“公”字。凡事存有私心,在面对各种利益与诱惑时则不能坦坦荡荡,处理问题时做不到公平、公正,在群众眼里则底气不足、身板不硬,面对一些歪风邪气时就不能理直气壮。

群众的眼睛是雪亮的,只要领导有了公心,则在社会上的公信力自然提升,群众当然会拥护这样的领导、这样的带头人。

感言

心声

“儿啊,你在深圳安心读书吧,妈妈现在割胶收入多,有能力供你上学了。”今年7月12日,大丰农场胶工青振婷手拿工资卡,流着泪在电话里这样对儿子说。推行长期承包后,该农场胶工6、7、8三个月平均收入3800元,同比增长134%。

那么,胶工收入增加了,是否意味着农场的日子不好过了?职工利益与企业利益能否同时实现最大化?谈到这个问题时,大丰分公司经理钟国深马上给记者算了一笔账。

位于黎母山下的大丰农场,无论从规模、面积、人口还是资产质量来看,在垦区都属中等。钟国深介绍说,去年全场干胶产量1684吨,今年虽受寒害影响,但从承包4个月的情况看,总产量有望达1650吨,比预计增产140吨。

初步推算,除去上缴总公司及职工应得部分,农场还剩600吨。如果平均价22000元,则橡胶收入1320万元。加上分

海垦大丰分公司经理钟国深:

这么好的资源没理由搞不好

本报记者 孙乐明



钟国深 本报记者 孙乐明 摄

成胶收入92万元和水电站及土地租金收入56.3万元,总收入1468.3万元。

支出部分,机关工资201.9万元,生产队管理人员工资174.4万元,科室包干经费66.2万元,社区管理费、公司管理费和队管理费共1146万元,总支出为1588.3万元。

长期承包后,农场精简生产辅助人员40人,节省开支104万元。承包后减少社保费支出224万元。另外总局拨付28人的社区管理费84万元。这样算下来,农场不但不会亏损,还有近200万元盈利。同时,农场努力培育新的增长点,扶持职工发展前景看好的养猪、养蜂业。目前种猪和仔猪都已进场,目标是发展到年出栏1万头种猪和3万头肉猪的规模,很快会新增更多产值。

“以往总是把困难想得太多,农垦人总认为只会做橡胶文章,别的都不行,这样束缚了手脚。”钟国深说,农垦这么好的资源,没有理由搞不好。现在虽然农场与分公司分开,但大的经济账照样可以这样算。

他的另一个感受是,只要真正想为企业和职工做事,群众都会看在眼里,记在心里。买饲料时,找多个老板谈判,价格就降低了。化肥价格在总公司统一招标后,农场又与厂商谈判,为职工节省开支16万元。

钟国深认为,检验农垦改革的效果,要看是否实现了职工增收、充分就业和企业可持续发展三个战略目标。从长远看,改革激发出职工的生产积极性和创造性,解放了生产力。从大丰的实践来看,企业利益最大化与职工群众利益最大化并不矛盾。改革目的就是要实现企业增效,职工增收,职工与企业利益完全可以统一起来,共同发展。

(本报海口10月9日讯)

海南产权交易所 国有产权(资产)公开挂牌转让公告

琼产交[2008]046号

受委托,按现状公开挂牌转让以下车辆:1.琼 AH7966 东南 DN6441 小型客车,挂牌价为 31770 元;2.琼 AH5320 桑塔纳 SVW7182CF1 轿车,挂牌价格为 24750 元;3.琼 AH8533 海马 6430 轿车,挂牌价格为 14580 元。公告期:2008年10月10日至2008年11月6日。受让条件等详情请登陆 <http://www.hncq.cn>

联系人:张先生,电话:0898-68598350。

海南产权交易所
2008年10月10日

广西北海市合浦拍卖有限责任公司拍卖公告

受委托,本公司于2008年10月27日上午11时在北海市重庆路桂丰大厦三楼,依法公开拍卖位于海南省儋州市海榆西线公路129公里南侧,海榆西线公路“海南晨风公司”对面,“海口市体育中心”南侧斜对面约300米处的48253.36平方米土地使用权,参考价:296.5万元。

展示时间:2008年10月23-24日
公司地址:广西北海市合浦县廉州镇车沟底12号
咨询电话:13978958198 0779-7278888,7271691
有意竞买者预交60万元竞买保证金汇入(收款单位:广西壮族自治区北海市中级人民法院;开户行:交通银行北海分行北部湾东路支行;账号:455060600018120098416),持法院的收款收据及本人身份证和有效证件在展示期间内到本公司办理竞买登记手续。

2008年10月10日

本报记者 李英挺
通讯员 李善东 摄

关于征集文明生态村建设题材歌曲的公告

2000年以来,海南在全省农村深入开展以“建设生态环境,发展生态经济,培育生态文化”为主要内容的文明生态村创建活动,取得了显著成效。为了推动这一创建活动的深入开展,唱响共产党好、社会主义好、改革开放好、新农村建设好,中共海南省委宣传部、海南省精神文明建设指导委员会办公室联合面向全国征集反映文明生态村建设题材的歌曲。此次征集入选的歌曲,将由征集方出版专题歌曲集,并从该歌曲集中精选部分优秀歌曲出版CD唱片。欢迎全国的词曲作家踊跃创作,提供反映文明生态村建设题材的歌曲。

现将有关事项公告如下:

一、作品要求

- 1、主题鲜明、内容健康、贴近群众、易于传唱。
- 2、此前未曾以书面和音响形式公开出版过。

二、征集时间

2008年10月15日至2008年12月31日

三、报送形式

以书面完整歌曲形式(线谱、简谱均可)邮寄或电子邮件、传真报送到以下地址,有条件提供音响小样的可同时报送,报送时请留作者详细联系地址、电话。

邮寄地址:海南省海口市国兴大道69号海南广场4号楼海南省文明办(邮编:570203)

邮箱:hnsmb@163.com
传真:0898-65363711
电话:0898-65371533,0898-65331079
联系人:韩江帆

四、相关权益

- 1、作者投稿参与此次征集活动,即表示同意征集方对其投送作品的所有形式(包括曲谱、音响等)拥有版权和非商业性使用权,包括在媒体的播放播映权和在公益性活动中的使用权。
- 2、作者投稿作品的谱面、文字及音响资料均不得侵犯任何第三方的著作权、商标权和其他知识产权。
- 3、歌曲征集期间,请作者不要将作品另投他方,如因作者在征集期间一多稿投而引起纠纷,责任由作者承担。
- 4、因编辑人员少、工作量大,来稿一律不退,请作者自留底稿。
- 5、投稿一经采用,征集方将在2009年4月前通知作者,双方签订相关协议,同时征集方支付优厚稿酬。

特此公告。

中共海南省委宣传部
海南省精神文明建设指导委员会办公室
2008年10月6日

海南仲量拍卖有限公司拍卖公告

现受委托,定于2008年10月21日上午10:00时在本公司拍卖厅公开拍卖:

- 1、海口龙珠新城9栋201房(91m²)、金贸西路华贸大厦13F(97m²),起拍价分别为:2100元/m²、3100元/m²。
- 2、海南赛格实业股份有限公司发起人股共1620万股,整体起拍价:56.7万元。
- 3、大王棕80元/株,平均高度约3米,共3500株,整体起拍价:28万元。

上述标的现状净价拍卖,有意竞买者,请于2008年10月20日17:00时之前来办理竞买手续。

联系地址:海口国贸大道50号王府B幢别墅。
联系电话:68592923、68592922、13876081155

公告

以下新型墙体企业产品已经通过国家或省市相关部门抽检,均为质量合格产品,经海南省新型墙体材料协会复核认定其质量信得过的新型企业,提醒各使用单位采用合格的新型墙体材料。

第一批名单公告如下:

海口市保税区柏基彩砖有限公司	海南蓝箭新型建材贸易有限公司
海南紫金石建材有限公司	海南长旺建材有限公司
海南正基轻体建筑材料有限公司	海南三海建筑材料有限公司
海南壁神新型建材有限公司	海南金柚木实业有限公司
海口广海联营硅酸盐建材有限公司	海南南方汇程型建筑材料有限公司
海南鑫大吉节能建材有限公司	三亚坤泰建材有限公司
海南万家源建材有限公司	海口博博万环保建材有限公司
海南万绿新型建筑材料有限公司	

海南省新型墙体材料协会
二〇〇八年十月八日

