

# 海口『红绿灯第一灯』诞生始末

文\海南日报记者卓兰花 通讯员郑立军

如今海口市的交通红绿灯装置早就用上了电子高科技产品。从无到有，建省后海口市交通红绿灯，从引进到最终安装投入使用，背后发生了哪些鲜为人知的故事？

近日，海南日报记者走进当年的海口市公安局长卢凯森的家中，今年70多岁的卢老作为亲历者，为我们讲述了1989年海口市装上电脑控制的“红绿灯第一灯”的来龙去脉。



1989年后海口市用上了电脑控制的交通红绿灯。

卢凯森，这位当年曾被叶剑英元帅称作“军中活地图”的军人，在军中颇为有名。1987年，卢凯森从广州军区司令部转业，到海口市任公安局局长。

“我想不到，上任后的首要任务不是抓治安，而是主抓海口的交通红绿灯工作。”年过七旬、军人出身的卢老，开门见山打开了话匣子。

## 建省初期海口没有“红绿灯”

建省前后，海南涌现了“十万人才下海南”的壮观景象，而海口作为海南的第一门户，道路交通秩序全靠人工指挥和吹哨子，市内几条主要道路不见一处红绿灯。交通配套设施如此落后，让许多“闯海”者大为惊讶。

1984年，根据广东省公安厅的要求，实现车辆绕“安全岛”行驶，拆除三角公园、三角池和秀英十字路口的岗亭。1986年，推广“交通民警要走出交通岗亭”经验，取消红绿灯，民警上路口用手势指挥。1984年至1988年，海口成为没有红绿灯的城市。

“1980年代末，当时全国的省会城市中，还剩下海南海口、青海西宁、西藏拉萨、宁夏银川四座城市，没有交通红绿灯装置，海口作为全国最大经济特区的省会城市，没有一处交通红绿灯装置，这一现状的确令人尴尬。”卢凯森老人缓缓讲述。

这件事引起了一位爱国华侨的注意，他就是香港熊谷组董事局主席于元平先生，一个为海南的开发建设倾注了极大心力的老人。当时于老所属的董事局，已拥有房地产开发、港口建设、交通工程等多项业务，并在洋浦港、洋浦开发区、洋浦电厂等项目投入了巨资建设。

其实，早在海南建省前，海口市警方已经在解放路和新华路交叉路口，设置了一处交通红绿灯，标明了马路交通规则，“那盏机械操作的交通红绿灯，常年不亮，更多体现的是交通规则的象征意义。”卢老说，“而1989年安装并投入使用的红绿灯，是电脑控制的，聚焦精度高，是现代化高科技产品，这也就是人们将它称为海口‘红绿灯第一灯’的原因”。

## 赴港特殊使命

于元平先生建议，为树立海南经济特区的良好形象，海口市安装交通红绿灯装置事不宜迟，他愿意尽己所能出一点力。



1989年，卢凯森（左三）在香港就海口市交通红绿灯装置问题，与于元平先生（左二）相谈。

时任海南省委书记许士杰、省长梁湘对老朋友于元平的建议给予了充分肯定，并约请于老，就海南开发的大政方针、重大项目的引进和建设、海口市安装交通红绿灯装置等重大内容，与于老进行了几次长谈。

没有耽搁时间，省领导把“引进”交通红绿灯的任务下达海口。时任海口市委书记林明玉、市长李金云，立即召集相关部门开会部署，“我记得当时海口市委市政府领导在会上强调，虽说是安装几盏交通红绿灯，但涉及到海南改革开放的整体形象，不能掉以轻心。”“会议最后决定，赴港红绿灯项目考察组，由我和海口市交警支队支队长黎文伦、海口市交通警察技术干部陈高华和海口市委两位干部共五人组成，我担任考察组组长”。

## 难忘香江行

“第一次赴港，我忐忑不安。说实在的，那时去香港，程序繁多，严格且有些刻板。”忆起首次赴港，卢老轻声笑了，“按说我有几十年军旅生涯经历，也曾接待过不少国家领导人，且受过叶帅点名表扬，大场面算是见过不少，但这次赴港，我有些紧张，心情无法平静下来。”

赴港前进行严格的培训，当年的外事工作及各项纪律不像眼下那么宽松便捷。卢老说，“我虽然是公安局长，也老老实实坐下来，进行了3天的专门学习，了解外事纪律”。

1989年2月18日，卢凯森一行到达香港。当晚，接待他们的是香港海南总商会和海南省驻港办事处人员。“我们首先到新华社香港分社报到，社里的领导向我们强调来港的注意事项，强调了个人行为将关系到祖国形象的重要性。当时已年过半百的卢凯森，听了这些话，愈发感到此次赴港的任务艰巨。”

## 谈判进展顺利

2月19日这天上午，于元平先生约请卢凯森一行就“红绿灯”项目进行首轮“谈判”，地点设在香港的东海楼。那里也是于老的办公地点，依山傍水且临海，我当时想，于老先生约我们在如此开阔的环境里谈“红绿灯”项目，不知是否寓意着要放开视野，登高望远。”卢老对当年的一幕幕记忆尤深。

“我赶紧把随身带去的‘红绿灯’配置方案，比如海口市的哪条路哪个路口，需要配置多少盏红绿灯，以及配套的技术设备等，都向于老做了详细的汇报”。

谁知，于老对于海口的城市交通红绿灯设置等细节早已了然于胸。临告别，卢凯森注意到于老欲说未说的神情，有些不解，再细细回想“谈判”过程中的某些细节，“我猜到于老大概是不放心我们赴港的动机和办事能力，担心在‘红绿灯’项目赞助这件事上走走走过场而已。”卢老告诉海南日报记者。

接下来几天，于老高规格接待卢凯森一行，并安排他们向香港警方学习和交流，这也是他们赴港的目的之一。香港的交通运输署负责人陪同他们参观了香港的交通指挥中心、香港警署的警员培训中心及配套的生活设施、有监控录像管制的鲤鱼门海底隧道等。

“我们的赴港考察人员不逛公园、不进商场，更没有一个人违反外事纪律，每个人都把心思和精力放在‘红绿灯’项目上了。”卢老说，当年他们赴港考察，曾令好多人羡慕，“可是我们当时都没时间去了解香港哪里有好玩好看的”。

## 国庆前夕亮起“红绿灯”

回到海口，卢凯森立即向海口市领导汇报了此行的收获和于老的疑虑，并详细解说红绿灯装置的初步设想，即在海口市大同路、解放路、新华路、博爱路、海秀东路等几个主要路段、11个路口先行配置11套交通“红绿灯”，所需设备全部从澳大利亚进口，计划耗资5万美金及配套技术，全部由于元平先生赞助和解决。

为了打消于老的顾虑，海口市委市政府采取了“小题大做”的做法，又先后派两批人员再次赴港考察学习。省市领导听取“赴港工作组”的情况汇报后，对海口市红绿灯装置建设方案给予肯定。卢老记得，当时省委书记许士杰说，能不能办好于老建议的事情，是我们的诚意和能力，省会海口市“红绿灯”的象征意义，绝不是件小事情。

许书记的一番话，深得在场人士的共鸣。海口市委书记林明玉、市长李金云当场表态，海口市交通红绿灯装置作为一项特殊任务，继续由卢局长牵头，协调海口市有关部门，“要人给人，要物给物，有了难题直接找我们。”确保国庆前夕，让海口市民看到交通红绿灯在海口街头亮起来。

历经数月奋战，1989年9月30日，11套熊谷组（香港）有限公司赞助的周期自控信号灯，在海口解放路与新华路交叉口等7个繁华路口投入使用，作为一份特殊礼物，为建国40周年献礼，并举行了隆重的剪彩仪式，于元平先生也派代表汪先生专程来琼祝贺，再次表达了一位爱国华侨的赤子之情。卢老叙述，现场设置在海口大同路和解放路交汇处，彩灯彩旗交映，气氛喜庆热烈，吸引了众多市民驻足观看。

至此，海口市用上了电子高科技的交通红绿灯装置。

## 海口红绿灯档案

●建省以前，1958年的海口有的是悬挂式“红绿灯”。当时红绿灯的灯泡是普通灯泡，玻璃是红黄绿三种颜色，灯亮时颜色就显示出来，从而发挥红绿灯的作用。1970年代，红绿灯也有了发展。交警值勤的岗亭换成水泥和钢筋制造，灯箱也装在岗亭的顶部，连为一个整体，控制开关换成了按键式开关。

●1981年，路口竖起了伸臂灯，这种红绿灯已和现在的红绿灯有些类似，只是没那么“高大”，比一个人的个头要高出一些。这时，采用了定期自控信号灯，虽然还是“机械化操作”，但比人工操作又迈出了一步。

●1984年，根据广东省公安厅的要求，实现车辆绕“安全岛”行驶，拆除三角公园、三角池和秀英十字路口的岗亭。1986年，推广“交通民警要走出交通岗亭”经验，取消红绿灯，民警上路口用手势指挥。1984年至1988年，海口成为没有红绿灯的城市。

●海南建省后，1989年，香港熊谷组给海口赞助了11套周期自控信号灯，安装在解放路等7个繁华路口。这是海口成为省会城市后，真正使用上的第一批电脑控制的红绿灯，聚焦精度高。

（小卓）