

新闻特写

苦中有乐的“解冻员”

昌江干部“三力”疏通发展“血脉”

修得理解力、协调力、执行力真功夫

本报记者 岳 菟 特约记者 曾高文

“经济航母驶进昌江,我们村现在人气旺了!”7月22日,海南日报记者在昌江海尾镇昌江核电项目征地安置点采访时,正在现场验收新房的塘兴村委会主任唐允奎,主动要求接受采访。

很难想像,村官唐允奎最初也是昌江核电项目征地碰到的“钉子”之一。现在他不但拆迁了房屋,还与征地员成了朋友。由“冤家”变朋友,由抵触变支持,这样的例子在昌江大项目征地拆迁安置进程中屡见不鲜。这得归功于昌江县国土局征地办的8名征地干部。在昌江,也有人称他们“解冻员”。

“日晒雨淋、风餐露宿,再苦再累我们不怕,最怕的是群众对征地不理解、不支持。”42岁的张丰波是8个人中的头儿,黝黑、精瘦。弟兄们管他叫“不爱笑”,因为他的工作压力最大,总是一脸严肃。

“白+黑+四皮,是‘解冻’良方。”张丰波向记者认真地解读他们的征地经。“白+黑”就是在工作中见机行事,如果白天村民下地干活了,就利用晚上时间深入村寨,深入农户。“四皮”:一是厚着脸皮,面对村民的不理不睬和“关门送客”,甚至辱骂,仍能晓之以理,动之以情;二是踏破脚皮,面对一时难以沟通的群众,一而再,再而三地反复登门造访;三是饿着肚皮,为了抓住与村民交谈的最好时机,宁愿自己饿着肚子,利用午饭和晚饭时间,挨家动员;四是磨破嘴皮,就是不厌其烦、反反复复把政策、补偿方案向村民讲明讲透。



昌江推行“两委”干部坐班制,图为昌江乌烈镇纳凤村委会办公楼里,村委会副主任文国章(左二)接待村民来访。 本报记者 陈德雄 摄

“小富即安”的观念曾经“冷冻”了昌江用开大步向前发展的热情和动力,使昌江发展时常遭遇“肠梗阻”:一个不大的项目可能迟迟难以落地,一个具体的政令可能无法贯彻到村镇,一个小小的民间纠纷可能会闹到县里甚至省里。

近两年,昌江县委、县政府通过轮番对干部脱产培训、创新基层工作机制,修炼干部“三力”——理解力、协调力、执行力,疏通了昌江经济社会发展的“血脉”。

理解力:干部进课堂——改变从内心开始

7月23日,昌江65名领导干部以军训的方式开始他们赴清华大学参加“公共管理”高级研修的前奏。县委组织部副部长陈玉告诉海南日报记者,两天的军训是为了让大家迅速从“领导”的角色转入“学员”的角色。

“磨刀不误砍柴功。昌江迎接新一轮发展,首先要激活的是人的思想和观念。”这是县委书记唐剑光在每次军训动员会上必说的一句话。在昌江,有些干部工作了10多年还没出过岛,没接受过一次对口培训;有些干部思想僵化,面对县里新的发展思路,甚至不知道自己该“干什么”。

2007年起,昌江决定三年内把县里40岁以下的、具有大专以上学历的副科级以上干部,分三批派往北京高校脱产学习,课程涉及公共管理人员的创新思维与决策艺术、创建服务型政府,以及国学、礼仪等。

“人生最长的路是从知到行,人生最难的路是从心灵的转换到改善心智”,“为什么有些农民勤劳却不能致富?”“为什么农民富了却仍有许多苦恼和困惑?”回来后,许多干部用文字写下自己思想上所受的“刺激”,带着思考重新投入到各自的岗位上。

如今在昌江采访,记者会发现当地干部往往脱口而出“3R”、“CDM”等现代名词。他们不仅熟知这些英文缩写的含义,而且十分清楚各自在这些领域中所承担的角色和责任,这不得不说是个质的飞跃。

协调力:“两委”坐班制——60%的纠纷在农村化解

昌江投入800多万元在全县所有村级组织建成的办公楼,几年前却成了空壳。由于村干部各自忙于自家生产经营,村民之间发生纠纷常常找不到管事的人,小事便时常闹成大事,村民越级上访到县里甚至省里的事情频频发生。

为了调动基层干部的责任心和凝聚力,昌江创新机制,在全县79个村委会建

立了“两委”干部坐班制。规定村“两委”干部从周一到周日轮流坐班,每名干部每月坐班三至四次。坐班干部上班时必须填写当天日志,受理村民矛盾纠纷,对重大纠纷实行一事一议。对村民矛盾,村党支部书记是纠纷协调工作的第一责任人,村委会主任作为直接责任人,村党支部就重大问题必须及时作出处理意见。

去年1月1日启动坐班制后,2008年昌江全县60%的矛盾纠纷在村一级组织得到化解,农村治安案件下降65%,刑事案件下降50%,几年前常见的的土地纠纷引发的群体越级上访基本杜绝。

全县186个自然村,已有119个建成文明生态村,提前3年实现了省委省政府提出的文明生态村建设过半的目标。

征地、拆迁、安置,是大项目前期工作矛盾最集中、处理最棘手的环节。而海南能源“一号工程”——昌江核电项目,涉及310户1700多村民的征地、拆迁和村民安置工作,却提前完成了。

“服务意识的渗透和管理方式的转变,使昌江各级干部的执行力得到了明显提升。”昌江黎族自治县县长吉明江说,为保障大项目进展顺利,县委、县政府的领导以及相关职能部门负责人,分工负责跟踪重点项目,明确责任期限,定期检查督促,协调服务到位,随时帮助企业解决问题和困难。

昌江县委工委书记孙树华告诉记者,由于纠纷处理及时得当、补偿公平合理,征地拆迁过程中没有一桩上访。

7月22日,在核电项目安置点昌江海尾镇里仁村南侧看到,占地500亩的320户别墅群成为乡间一道鲜亮的风景。过去当地的贫困村,今天赫然成为“昌江第一村”。

目前,大广坝二期工程、雨润棋子湾旅游度假区项目、霸王岭国家森林公园建设项目等一批大项目,在昌江均进展顺利,许多重点项目征地进展速度都比原计划还要快。

(本报石碌7月30日电)

本“账”。任务完成得怎么样,“账”上一目了然。

文开祥至今清楚地记得,2007年一场寒冻让白沙村这个“腰果之乡”数百亩腰果全军覆没。如今,他和村干部们就是利用“坐班”这个平台集思广益,带领村民以1户1万元参股的形式与公司合作,建起了200亩的哈密瓜基地,闯出了白沙村创业致富的新路子。

“村干部对坐班有没有怨言?”记者问。“心甘情愿!”文开祥回答得很干脆。他说,“坐班”从字面上看是一种要求,但坐班制为村干部提供了相应的待遇,每月补助600元至750元的补助。在他看来,这对每个村干部的工作是一种认可,一种补偿,更是一种激励,同时也提出了更高的要求。

(本报石碌7月30日电)

“村干部说话的语气变了,以前喜欢命令,现在常常跟我们商量。”昌江海尾镇白沙村村民吉圣平,接受记者采访时这样说。

这是一个普通农民的感觉,却表明“服务意识”在昌江的基层干部队伍中起了作用。不仅在基层,如今在昌江采访,你能感受到一股自上而下的“服务”氛围。

什么是服务意识?昌江的干部把它理解为一种觉悟和习惯,它发自服务者的内心,它表现为热情、周到、主动地提供服务。真正的服务意识渗透到昌江干部队伍的血脉之中,便产生了一系列的连锁反应——

高效,是昌江干部服务意识的第一反应。“神速!”这是中国核电集团有关负责人对昌江核电项目征地工作的评价。记者了解到,昌江核电项目完成征地、拆迁、安置,比计划还快还顺利,成为目前为止核电集团在全国所有核电项目中唯一的一个。而这样的速度,在昌江远不只核电项目这一例。

和谐,是昌江干部服务意识的又一反应。征地拆迁是大项目落地后矛盾纠纷最集中的环节,但把村民为了利益而争执看作正常现象,有了理解和包容,态度便温和了,语气便亲切了。事实证明,“和谐征地”使昌江的征地工作发生了戏剧性变化:许多村民由最初抵触、抗拒征地,变为主动要求被征地、被多征地,甚至有相邻村庄,强烈要求核电项目也“光顾”到他们的村子。

创新,同样催生于昌江干部的服务意识。“过去不知道该怎么办,现在学会了怎么办。”昌江王下乡乡长陈友说,昌江开创村干“两委”坐班制后,许多乡镇想方设法带领村民创业致富,争先恐后创建生态文明村;过去的“上访村”十四镇才地村,如今变成了“致富村”;过去的“矛盾村”石碌镇片石村,如今变成了“和谐村”;过去的“偷牛村”叉河镇羊丰地村,如今变成了“平安村”。

“政府职能在变,从行政指令型向公共服务型转变。”昌江海尾镇一名镇干部说这句话,当是肺腑之言。

相关链接

昌江干部培训事记

■2007年—2008年,投入300多万元,与中国人民大学合作,举办两期公共管理硕士高级研修班,培训科级领导干部100人。

■2009年,投入150万元,与清华大学合作,举办第三期公共管理高级研修班,培训科级领导干部65人。

■邀请中国人民大学多名教授给全县451名副科级以上干部进行行政管理培训。

■与省委组织部党员干部教育中心合作,举办村“两委”干部培训班。

■创办“农村两委后备干部班”,进行两年大专学历脱产定向培训。(岳辑)

公告

(2009)海中法民一初字第34号

海南世界贸易中心有限公司:

本院受理原告海南北服实业发展公司与被告你司、江苏省华建建设股份有限公司房屋买卖合同纠纷一案,因你司下落不明,现依法向你司公告送达民事起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭成员通知书、诉

讼权利义务告知函及开庭传票。自本公告发出之日起,经过60日,即视为送达。提出答辩状及举证期限分别为公告送达期满后的15日和30日内。本案定于2009年11月4日上午8点30分在本院第一法庭公开开庭审理,逾期将依法缺席判决。

特此公告

海南省海口市中级人民法院

二〇〇九年七月二十六日

公告

(2009)海中法民二初字第30号

海南宏远实业贸易公司、河北省外商投资企业物资公司:

本院受理原告海南瀚海贸易有限公司与被告海南宏远实业贸易公司、河北省外商投资企业物资公司借款合同纠纷一案,因你二公司下落不明,现向你二公司公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭通知书、开庭传票、当事人权利义务告知函。原告的诉讼请求为:

一、判处被告河北省外商投资企业物资公司向原告偿还借款本金1050万元及利息389.01万元;二、判决被告海南宏远实业贸易公司承担连带责任;三、本案诉讼费由被告承担。

本公告自发出之日起,经过60日,即视为送达。本案定于2009年11月3日上午8时30分在本院第三法庭开庭审理,届时你二公司应到庭参加诉讼。

特此公告

海南省海口市中级人民法院

二〇〇九年七月二十日



全球雅思国际英语
www.IELTS.com.cn
中国十大知名英语培训学校 雅思成绩最优异 全国雅思名师任教
雅思成绩 9.0/10 (144)

高考外的希望 限额火热招生

美国本科奖学金秋季直通班

澳洲名校零付费预科班

雅思封闭半年精品班

地址:海口市海秀中路星华大厦13层 电话:0898-36688718

海南银联拍卖有限公司拍卖公告

(第0906期)

经海南省高级人民法院执行局电脑确认,受海口市秀英区人民法院委托,我司定于2009年8月18日上午10时整在本公司拍卖大厅公开拍卖:海口市海秀路侨中里天竺小区B1幢别墅(面积:351.36m²及相应土地使用权),参考价:1006861元,竞买保证金:200000元。

标的展示时间:自见报之日起至2009年8月17日止。

有意竞买者请于2009年8月17日下午17:00点前来我司了解详情并办理竞买手续。(注:该标的以净价拍卖。)

保证金以款到账为准,交纳保证金单位名称:海口市秀英区人民法院;开户行:农行秀英支行;账号:169001040003662

地址:海口市龙昆北路30号宏源证券大厦16楼

电话:66516928 13322095777 监督电话:68644005



海南少儿频道

快乐培训

每一颗珍珠,都曾是一粒沙子

每一位明星,都是由少儿长成

主要科目:“小小主持人”培训班、小记者培训班、快乐朗诵、快乐写作、有趣英语、舞蹈、跆拳道、美术、书法、国际象棋等

暑假第二期 8月3日开课

即日起报名,名额有限。

报名热线:66539816 66539813 18907637695

联系人:齐老师 刘老师

地址:海口市南沙路27号省新华书店四楼

更多内容请登录海南少儿之星网http://www.hnfirst.net.cn

海南凤凰新华发行有限责任公司

数码产品连锁经营招标公告

为扩大经营业态,满足市场需求,我公司决定全省新华书店门店数码产品实施连锁经营。欢迎有意合作商家,参加竞标。有关事项请登录公司网站http://www.hnbookstore.com.cn查询。

联系电话:66503010 联系人:梁先生