

为今天经济增强活力 为明天发展奠定基础

国企改革发展的海南模式

波澜壮阔的改革大潮,推动着国有企业不断革故鼎新,为海南大地带来勃勃生机。

2003年11月,海南省政府国有资产监督管理委员会正式挂牌成立。在省委、省政府的正确领导下,海南省国资委牢牢把握出资人的职责定位,确立了国资监管新体制,迎来了以国资监管体制改革促进国有企业改革的跨越式发展,为国企改革发展书写了一个海南模式。



四通八达的海南高速公路

改革发展,让企业重现生机

海南省国资委成立后有876家省属国企,账面资产131.3亿元,总体亏损4.36亿元。省政府首批公布23家重点企业由省国资委直接履行出资人职责,加上其他企业,直接监管的企业36家。

近7年来,省国资委积极探索企业改革发展之路。大力引进多元化的战略投资者,通过对电力、港口、有线电视网络、铁矿等资产重组,引进了华能、国电、中海油、中石化、中国有线、上海复星集团等中央大企业和优秀民营企业,呈现出国资带动、引导民营及其它所有制经济共同发展的积极态势;加快资产资源整合,打造了一批新的优质主体。利用盘活存量资产收益,通过对水电、港口、机场、铁路、洋浦开发区等资产或股权的整合,先后组建了省发展控股、洋浦控股、港航控股、水电集团、路桥投资、产权交易所等投资新主体;重点企业公司制股份制改革取得新进展。省燃气总公司已改造成为海控燃气股份有限公司并启动上市相关工作,省汽车运输总公司改制重组为海汽运输集团有限公司等;国资管理体制调整有所突破,琼北三港重组后港航控股等企业整体下放海口市管理,兴隆华侨农场等4家华侨农场下放市县管理;总体上完成了劣势企业的有序退出,共有712家企业已实施改制关闭破产,100余家企业完成了有效资产整合重组进入新的主体。目前已构建了省国资委——重点监管企业(托管公司)——中小企业的三层次省属国资监管体制。并逐步健全和完善了规范有效的监管体系。

从省国资委成立时的36家省属重点监管企业,经过整合和改制重组为目前的20家。至2009年末,与省国资委成立前的2003年相比,资产总额增长134%,净资产增长176.7%;营业收入增长247.4%;实现利润8.5亿元,盈利企业占85%。省属重点监管企业中资产规模100亿元以上的1家,40多亿元的1家,30多亿元的1家,10多亿元的4家。监管企业中,有20%的企业达到或超过全国同行业优秀水平;10%的企业达到或超过全国同行业良好水平;15%的企业达到或超过全国同行业平均水平。在行业分布上进一步向基础设施、交通运输、工矿业、旅游、林业等基础领域和优势领域集中,省属国有经济结构调整优化取得了显著成效。

改革发展,给职工带来实惠

改革发展的最终目的,是让职工共享改革成果,让群众得到实惠。

2006年6月1日,省政府召开全省国企改革工作会议部署全面开展国有企业改制关闭破产攻坚战。为确保国有企业重组改制顺利进行,省政府确定了“改革成本以企业自筹为主,政府补助为辅,政策适当核销”的原则,企业通过转让国有产权或处置资产等多渠道筹集改革成本。在地方财力十分紧张的情况下,省政府建立国企改革专项资金,2005至2008年,共安排省属国有企业改革专项资金5.36亿元,并通过自筹资金,共安置困难企业职工近6万人。从此,大批国有企业停产半停产、长期欠发职工工资、欠缴社保费等现象成为历史,实现了以人为本、和谐改制。

今年,省国资委按照海南省委“把保障性住房建设作为‘一号民生工程’”的要求,年内,力争推进开工建设保障性

住房7117套。截止4月上旬,3个项目共388套已开工建设,1个项目共1058套进行开工准备,2个项目共884套正在规划报建,19个项目正在办理调规变性及前期准备。力争通过3年-5年努力,使我省省属企业每个职工家庭有一套合适的住房。

改革发展,增强国有经济影响力

2008年,省属国有中小企业改制关闭破产任务总体完成,国资国企的改革重点向提高国有资产的整体运营效益转型。省国资委认真贯彻落实《海南省人民政府关于进一步促进海南经济特区国资国企改革发展的若干意见》,按照省委、省政府“抓项目就是抓发展”的要求和“大企业进入、大项目带动、高科技支撑”的发展战略,引进中央大企业等战略投资者推进火电机组、跨海输电、港口、水利等重大项目的同时,下力气推进21个基础设施建设、新型工业、交通运输业、农林业、渔业、旅游业等领域的重点项目,涉及重大投资建设、项目孵化、融资合作、资产和债务重组等,努力做到督导实施一批在建项目、协调推进一批新开工项目、调研策划一批储备项目。

省国资委积极搭建省属企业与市县国资合作发展新平台。去年,省属企业与10个市县举办了5场投资合作恳谈会,签订了10个项目的合作协议,投资额超过100亿元。省属企业支持市县经济建设和投资能力进一步显现。同时,进一步拓宽融资渠道,推进一批重点建设项目完成投资近100亿元,创历史新高。积极参与了海航股份定向增发及重组大新华航空。创造条件发展现代服务业,拓展金融业务。启动了海矿、橡胶、海汽、水电、建工等企业上市工作。坚持优良资产、优质企业向优秀企业家集中的原则,为企业配强班子,选好人才、储备干部。去年,采取公开招聘、定向猎取等方式,为企业引进了10多名资本运作、财务监管、工程技术等方面的专业人才。为董事会试点企业配备了45名董事会、监事会成员。提任了15名优秀年轻干部充实企业领导班子。

今年是海南国际旅游岛建设开局之年,省国资委重点监管企业及国有控股企业一季度迎来“开门红”,20家省国资委重点监管企业营业收入持续增长,累计实现营业收入31.5亿元。其中,14家国有企业累计营业收入实现同比增长,有4家国有企业营业收入超过亿元。

海南省国资委提出,2010—2015年围绕以旅游业为龙头、现代服务业为主导的特色经济结构要求,把省属企业国有资本主要集中在基础设施建设、新型工业、特色现代农林业、旅游业、海洋产业、金融和公共服务、交通运输业、文化传媒业等优势领域。省属国有企业(不含农垦系统)总资产规模达到1000亿元以上。除了公益性特殊行业 and 专业化服务企业以外,投融资平台、产业经营企业和资产管理公司的效益水平应持续在年创利润千万元以上。努力打造10家左右资产规模超50亿元的省属大公司大企业集团,其中3家以上资产规模超100亿元,力争培育3—5家上市。

展望未来,国有企业改革发展的任务光荣而艰巨。省国资委将在省委、省政府的正确领导下,全面贯彻落实科学发展观,抓住机遇,奋发有为,扎实工作,乘势而上,促进国有企业的发展规模、质量和效益上新台阶,为推进海南国际旅游岛建设打头阵、出大力、做贡献!



海南(国家级)水产物流交易中心开工建设



风光旖旎的三亚大小洞天景区



海南建工50万立方混凝土搅拌站项目竣工投产



省水电集团公司承建的大广坝水利水电二期(灌区)工程目前已完成投资7.1亿元,占工程总投资的52.6%。(图为红泉分干4#渡槽,全长600米)



大新华航空的飞机直冲云霄



繁忙的海口港



“海南一号工程”东环铁路