海南橡胶上市 开创农垦历史

——访海胶集团董事长王一新

本报记者 孙乐明 证券导报记者 吴仕博

在海南橡胶(601118)即将登陆A股市场之际,海南日报记者今天在上海采访了海南天然橡胶产业集团股份有限公司(以下简称海南橡胶)董事长王一新。

记者:海南橡胶上市,引起投资界对中国天然橡胶行业的关注。中国天然橡胶产业现状及前景如何?

王一新:天然橡胶与煤炭、钢铁、石油并称为四大基础工业原料,日常生活中应用广泛。有人说,没有天然橡胶,飞机上不了天,轮船下不了海,汽车上不了路。

除此,天然橡胶还是热带农产品。我国热带土地有限,主要在海南岛和云南西双版纳。这使我国天然橡胶年产量维持在60万吨左右。随着经济快速发展,对天然橡胶需求直线上升,我国年消费量已达300万吨,占全球总产量1/3,成为世界最大的天然橡胶消费国和进口国,对外依存度达80%。正因如此,国家将天然橡胶列为战略物资,国务院多次下文给予系列政策支持。

记者:很多人对海南橡胶并不熟悉,您能否介绍一下?

王一新:海南橡胶是中国最大的天然橡胶资源拥有者和控制者。公司已拿到海南岛非常宝贵的353万亩热带土地长期种植橡胶,也是世界橡胶企业中种植橡胶面积最大的企业。

公司还是中国最大的天然橡胶加工企业,年加工能力达32万吨,公司的13个现代化加工厂遍布海南岛。海南橡胶还是中国天然橡胶行业的开拓者和行业领军者。经农垦前辈近60年的开拓和努力,在天然橡胶行业已形成配套的技术体系,从种苗培育、种植管养到加工技术,形成完整的产业链。公司曾参与国家多项技术标准的制定,"宝岛牌"商标在业内声誉高,5号标胶已成为上海期货交易所指定的实物交割橡胶品种。

记者:2008年底,天然橡胶价格有过剧烈震荡。天然橡胶价格走势对公司持续盈利能力有何影响?

王一新:百年一遇的金融危机,全球大部分天然橡胶企业亏损,我们公司2009年仍盈利2.8亿元。赢利能力主要取决于三方面要素,即控制天胶资源的数量、生产成本和销售价格。

海南橡胶已从资源拥有型向资源控制型转变,控制资源能力逐步增强。从成本角度讲,公司把80多个分公司重组成20个,人员只出不进,橡胶成本每吨下降3000元。从市场价格角度看,近十年市场价格基本呈现稳定上升趋势。天然橡胶作为重要农产品,脱离不了农产品的定价机制,而目前国内其它农产品都进入价格快速上升期。原来计划经济下,橡胶价格是被控制和扭曲的。现在则是全球市场定价,是一种理性回归。

综合以上3点,我对海南橡胶赢利前景比较有把握,有能力为投资者提供稳健回报。

记者:能否透露一下海南橡胶下一步发展战略?

王一新:海南橡胶确定了内涵和外延式发展齐头并进的发展战略。

首先要把现有的353万亩土地价值提升起来。海南雨季多,为了下雨天也能割胶,防雨帽的推广,对增产非常有效。气态割胶技术,能有效保护胶树和快速提升产量。这两个都是"短平快"项目。通过募集资金对现有老胶园更新改造,每亩产量可显著提升。这些内涵式发展措施,将使公司未来5年产量至少提高5万吨。

在海南岛拿出更多热带土地种橡胶,不太现实,外延式拓展是必然的。在海南岛,公司目标是把民营胶资源控制在80%左右。公司今年已控制云南3万吨的资源,明年希望增加到7万吨。后年公司将开始挺进东南亚和其他国家,将在国外橡胶资源控制方面,有实质性作为。

记者:海南橡胶脱胎于海南农垦,海南橡胶上市,对海南农垦改革有什么意义?

王一新:海南农垦是中国第三大农垦,占海南岛1/4土地面积。2008年6月18日,国务院召开常务会议专门研究海南农垦管理体制改革问题,并出台指导意见,明确了海南农垦改革的方向是政企分开、社企分离、建立现代企业制度。经过3年努力,终于真正实现了政企分开。

海南橡胶上市的过程,也是实现企业机制蜕变和流程再造的过程。海南橡胶的成功上市,是为海南农垦改革占领了制高点,抢占和开辟了市场经济的第一块阵地,成为农垦集团内其它企业的一个标杆。改革没有回头路,海南橡胶将引领整个农垦集团,在市场经济的大潮中冲锋陷阵。因此可以说,海南橡胶上市,开创和改变了海南农垦的历史。

另外,我想着重强调的是,海南橡胶上市,是所有海南农垦人共同努力和奋斗的结果。海南橡胶继承了三代农垦人开拓的橡胶产业基础和生产技术,是站在前辈的肩膀上,继续振兴农垦事业。我们用了12个字作为口号:海南橡胶,传承卓越,续写辉煌。

(本报上海1月6日电)

从农垦总局财务处处长转变为农垦集团公司财务总监,他的角色变化印证着海南农垦改革过程中发生的裂变——

一名农垦干部的身份转换

本报记者 孙乐明

去年7月以来,彭富庆上下班花在路上的时间,明显比原来多了。以前走路几分钟就到了省农垦总局办公室,现在则要到海口滨海大道财富广场的省农垦集团公司上班。

另一个变化是,以前别人叫他彭处长,现在叫来叫去的彭总,让他一开始总觉得不太适应。

由农垦总局财务处处长,转变为农垦集团公司的财务总监和总会计师,从行政管理到经营管理,体现在彭富庆身上的角色和职能转换,也印证着海南农垦改革过程中发生的裂变。

"这几年海南农垦改革,带来的变化确实太大了。"彭富庆感慨万分。

从财务角度看,以前只在农垦总局层面与海胶集团实现了分开,但农场层面并没有分,场长和分公司经理一人挑,财务和人员混为一体,管理上很乱。多年累计下来,各农场欠海胶集团的债务达8亿多元。

海南农垦财务上另一个怪现象,就是普遍存在高存款、高贷款、高财务费用的"三高症"。直到2007年下半年,改革中的海南农垦提出资金大循环概念,实行资金统一管理。新建的现金池,马上发挥出效应。当年3个月,全系统就节省利息支出3000万元。几年下来,减少的财务费用接近2亿元。

"这是改革带来的直接效果,"彭富庆说,按原来的路子走下去,肯定是越来越难。彭富庆坦言,以前工作思路和着力点,与现在都不一样。按行政思维和管理模式,考虑更多的是保民生保稳定。要经常"跑部钱进",去北京找部委要钱。还要往省里跑,协调部门关系。要回钱来,再考虑合理合法分配和使用资金,解决历史遗留问题。财务部门经常为拖欠的税收及社保费,跟市县沟通,根本没有精力去考虑企业发展的事。

彭富庆的父亲1953年从广东来到海南南平农场。他自己小时候割过胶,橡胶中小苗管理,除草、压青、施肥,都干过。彭富庆说,有一年他回农场过年,70多岁的老职工找到他说,看病的白条在手里拿了四五年也报不了。他听了很难受,觉得财务处长当得不称职,没有面子,内心触动很大。

2009年,农垦化解历史债务2亿多元,补发拖欠的职工工资几千万元,补发医药费近一亿元。把历史欠账全部彻底解决,在农垦历史上从来没有过。

"这是农垦改革与发展成果让职工群众分享的最好体现。"彭富庆对此很感欣慰。

现在回家,父老乡亲感慨说,农垦改革让职工群众得了不少实惠。退休工资涨了,医药费报销比例提高了,住房和道路都改善了。他听了,心里也好受许多。

到集团公司以后,放弃了公务员身份,他看重的是集团公司的发展前景。角色换了,考虑的问题也不一样。现在考虑更多的是,怎样使企业赚钱,创造价值,提高资金利用效率,还要研究投资项目的投资汇报率,目标明确而单纯。

集团成立不久,首先是按现代企业要求建章立制,规范管理。眼下,他正忙着制定集团经营发展目标、考核标准及明年预算安排,非常忙,还要抽出时间参加EMBA和IFN(高级国际财务管理师)培训学习。

"观念和知识,有的要更新,有的要补课。"彭富庆说,要完成好角色转换,面对金融、税收、投融资、策划、管理等新领域,必须努力学习。(本报海口1月6日讯)

农垦体制改革实现重大突破

(上接A1版)

民生工程,不仅建设10万多套职工住房、建设3800多公里通畅工程、解决36万人饮水安全、完成垦区所有电网改造,还全面还清历史拖欠的职工工资、养老金及社保缴费3.0292亿元,困扰海南农垦多年的"拖欠社保费"的帽子被彻底甩掉。

推行开割胶园职工家庭长期承包,提高了胶工对资产的关切度,激发了生产积极性,职工收入也由过去占胶树产出的21%,提高到55%。通过产业结构调整,新成立的海垦地产、畜牧、林产、物流、农工贸集团及花卉、种业等公司,改变了过去单纯依赖橡胶收入的局面,为今后实现跨越式发展打下基础。

通过启动海胶集团上市,实现生产和管理流程再造,使海南农垦的核心产业跨入资本市场,机制裂变的同时,也在海南农垦建立起市场经济的第一块阵地和制高点。

与此同时,通过分离农垦的社会职能,垦区490多所中小学校、20万在职人员及19万退休人员五项社会保险移交属地管理,工资和社会保险待遇明显提高。

通过这一系列体制改革和机制创新的大动作,已逐步实现海南农垦"体制融入地方、管理融入社会、经济融入市场"目标,促进海南农垦和全省经济社会走上又好又快发展轨道。

有社会学者认为,从某种意义上看,海南农垦制度改革为中国持续了50多年的农垦制度创新闯出了一条新路,对城乡一体化和解决"三农"问题,也有参照意义。

四大战役

海南农垦改革是复杂的社会系统工程,历史遗留问题多,涉及面广,政策性强,推动难度极大。为实现农垦内部管理机制转变,先后打响了农场主辅分离、扁平化管理、公司化改造及实现政企彻底分离四大战役,完成了脱胎换骨的变革。

原来的海南农垦,管理机构庞大,农场与橡胶基地公司混合不分。2008年,海南农垦完成了海胶基地分公司与存续农场的分离,资产、人员和机构实现独立运作。随后,又对农场和基地分公司进行大规模重组,农场由92家减少到40家,分公司由80多家减少到27家。通过这样的扁平化管理,每年可节省管理费用2亿多元。

2010年,在原有农场基础上,海垦成立农场投资公司,完成了农场的公司化改造。新成立的公司完全按现代企业制度架构,引进专业人才,与市场对接。而对原有公司庞大的管理层和基层生产辅助人员,则采取"只出不进"原则,逐步消化历史问题。以海胶集团为例,预计未来5年,将退休员工约9000人,人力资源成本将大为降低。

在推进改革的过程中,海南农垦还推行了全面预算管理和薪酬考核制度,建立起全新的人力资源、供应链管理、财务信息化管理、林木资产管理及办公自动化等五大管理信息平台,实现主要业务的全信息化覆盖。

去年9月,海南省农垦集团公司正式改制成立,并择新址独立办公,与省农垦总局实现真正意义的政企分离。

脱离了母体的农垦集团,正在现代企业制度的轨道上,昂首阔步,迈出充满信心的坚定步伐。

三驾马车

去年8月,海南省委、省政府下发《关于进一步深化海南农垦管理体制改革的决定》。9月,省农垦改革领导小组完成《关于深化海南农垦管理体制改革的实施方案》,农垦改革的航船,驶进更深更广的地带。

眼下,农场属地化管理的试点,正按计划推进。

与此同时,卸下包袱轻装上阵的省农垦集团,依托自身资源,围绕天然橡胶、热带现代农业和旅游地产三大主业,已形成"三驾马车"的产业架构。

去年12月10日,中国证监会发行审核委员会,已通过海南橡胶首发股票的申请。海南橡胶通过上市前的发行路演,已顺利完成发行,并以601118的代码,登陆上海股票交易所,成为中国资本市场具有不可替代资源禀赋的潜力农业股。

在热带现代农业方面,省农垦集团将以位于天津的环渤海热带(海南)农产品交易物流中心为龙头,带动规模化、标准化和产业化的热带农业基地建设。

根据酝酿中的农垦旅游及旅游地产产业发展规划,将依托海南农垦房地产集团股份有限公司和各农场投资公司,建设覆盖全岛、规模较大的星级酒店、休闲体育、主题公园、高端住宅和商业地产项目群。

可以预期,在不久的将来,省农垦集团将树立起海南农垦的新形象,并成为海南经济社会发展新的重要增长极。

(本报海口1月6日讯)

隆重纪念第三套人民币设计发行50周年,中国文物学会权威发行,国家法定货币,价值至高无上,收藏的最后机会

第三套人民币原票大全套即将发行结束

■包括32枚央行发行的各种版别第三套法定人民币原钞;
■罕见的狂涨60000多倍的枣红一角、疯涨40000多倍的背绿一角;
■56枚邮政特别发行的与人民币流水号相同的8同号古钱币水印邮票;
■红一元人民币票面人物梁军女士亲笔签名珍藏黄金卷

温馨提示:接全国发行中心通知,因近期第三套人民币升值较快,临近春节团购频繁,配额紧张,我省即将提前结束发行,最后一批配额将以25800的升值价发行,敬请及早收藏!

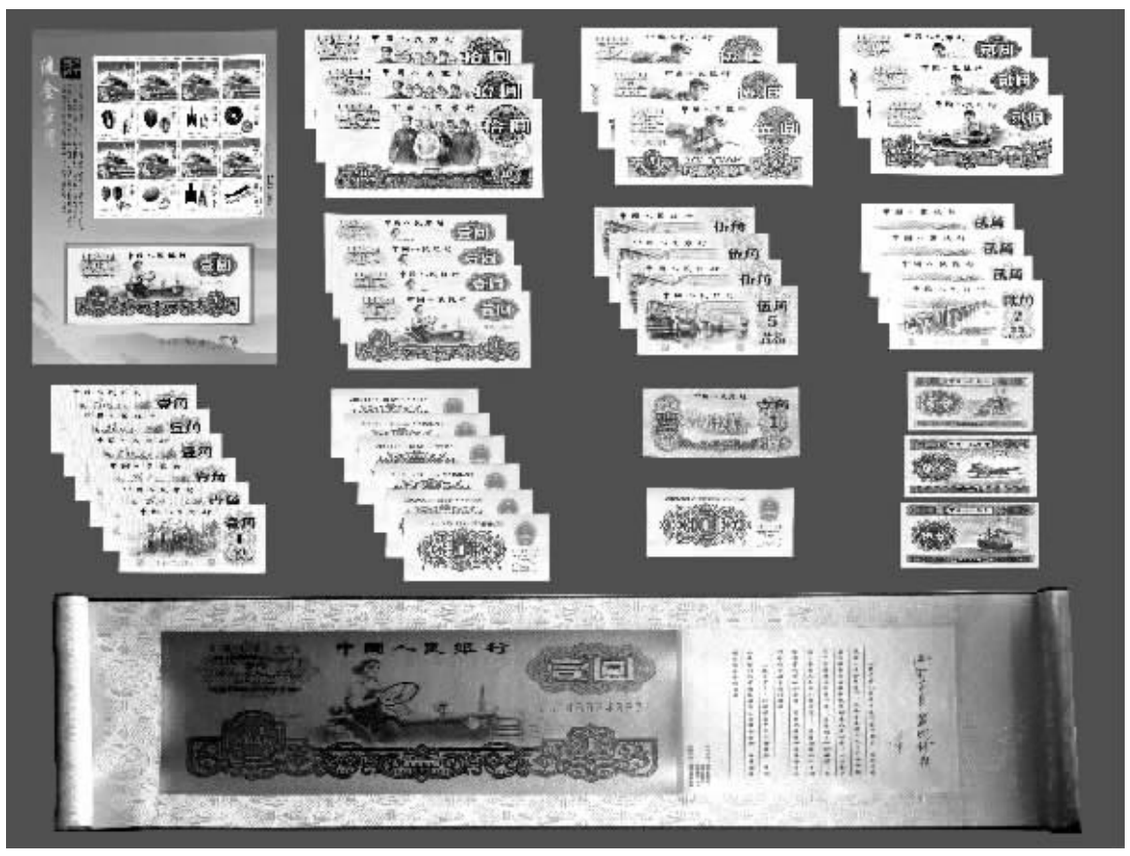
新中国独立设计印制的第一套纸币,枚枚是宝,张张是钱

因为历史原因,到1962年的时候,国家开始发行首套独立设计、印制的人民币,即新中国第三套人民币,这套币种采用了很多开创性的设计和独特的印制技术,是中国印钞造币技术的鼻祖,所以具有弥足珍贵的珍藏价值和超高的升值潜力。如珍惜五角星、古币混合水印的亮相,1枚钞票同时印有2种图案的水印,这在第三套人民币面世前从未有过先例。"女拖拉机手"和"车床工人"券开创性的采用了"五角星与古币"的混合水印,成就了人民币收藏史中的一大亮点。其中的古币水印形状极为特殊,在此后的历枚人民币中不曾再现。这两枚钞票凭借着独特的水印设计,成为钞中珍品,升值势头迅猛异常。

瞠目结舌!32枚珍贵罕见钞票集体重现!其中疯涨60000多倍的枣红一角、上涨40000多倍的背绿一角,两"币王"领涨升值势头!

目前,第一套人民币市价高达500多万的天价,第二套人民币也高达30多万,普通收藏者根本无法见到,更别说收藏了。大家纷纷将目光转向价格不高,升值潜力更大的第三套人民币,近几年,第三套币的价格以年均100%的速度递增,为了纪念第三套人民币设计发行50周年,应广大收藏者的强烈要求,经过四大权威机构的全力配合,将第三套人民币整理出1000套大全套,包括从1962年4月20日到1980年4月5日期间发行的纸币,从众所周知的"女拖拉机手"一圆纸币到疯涨数万倍的"币王"枣红、背绿一角,32枚,全部收集齐全。品种之全,类型之多,世所罕见,升值空间无可限量,越放就越值钱。

震惊全国!央行发行的的法定钱币!邮政特别发行的古钱币水印邮票!一元"女拖拉机手"为图案的黄金卷!为本套人民币升值保驾护航!



▲第三套人民币大全套(32枚央行发行的原钞、古币水印邮票、黄金卷)

央行在1960年发行第三套人民币,规定所有法定票面在2000年止退出流通。为纪念此套人民币设计发行50周年,经几大权威机构耗时三年,《流金岁月》-第三套人民币大全终于震撼问世!中国邮政还特别配套发行了8位流水号与钱币票面上8位流水号完全相同的古钱币水印邮票56枚,被誉为第二货币的邮票与第一货币完美结合。细心的收藏者会发现,市面上从未见过的人民币水印被国家邮政部门制作成古钱币水印邮票同步发行,未来价值不可估量!更为难得的是,本套人民币由继毛主席后第二位走进《人民画报》的全国劳模、红一元票面人物、女拖拉机手梁军担任总顾问,这是目前为止唯一一套能以人民币票面人物为顾问发行的珍惜钱币。80多岁的梁军女士为《流金岁月》-第三套人民币题词:"希望国家富强人民安康,希望通过自己的努力给这个国家和民族留下可以传世的宝贵财富。

"币王"再现!大全套现在才2万多,将来可能100个2万都不止

越少越值钱:存世量只有几千枚的枣红一角和背绿一角,经半世纪风雨,已属孤品!第一套人民币目前存世量不足40套,价格由07年的100万狂涨到现在的500多万,令人瞠目结舌。而第三套人民币因为面额低,发行时间周期长,从第一枚到现在将近50年的时间,由于历史原因,容易破损,再加上当时人民群众收藏意识淡薄,损耗非常大,有的票品已极为稀少,如本套藏品里面的枣红一角和背绿一角,因政治原因,发行量极其稀少,存世量仅有几千枚,被称为"币王",很多人连见都没见过!

越全越值钱:各个时期,各个版别,全部集齐,价值非凡。钱币收藏,讲的就是一个"全"字,越全越难收集,越全就越稀少,价格自然节节攀升。《流金岁月——第三套人民币大全》集齐了从1962年到1980年期间发行的所有版别的纸币,品种之全,内容之多,历史罕见。而大全套,全部收齐,更是难上加难!靠个人力量几乎不可能。现在,集齐几大权威部门,耗时近三年,仅仅收集齐全1000套,对于市场需求来说,是杯水车薪,很快就会被抢购一空!

越老越值钱:钱币,特别是退出流通的央行的法定钱币,属于国家文物资源,越放就会越值钱,经特殊渠道收集,发行价超低,升值空间巨大。因第一、二套人民币高昂的价格,普通人已是望尘莫及。第三套人民币目前退出流通已经10年时间,开始从第一枚发行到现在也将近50年了。近5年,钱币涨势十分凶猛!特别是2010年底,钱币引涨所有投资行业,第三套收藏热刚刚兴起,还处于普通收藏着能接受的价位,低位买进,正是时候。所以,其价格是一天一个筋斗的往上涨。本套人民币要不是采用特殊渠道,以及本着藏富于民的原则,以21800的超低价格,要收藏到第三套人民币大全、罕见的8同位邮票以及梁军女士亲笔签名的黄金卷,是根本不可能的。

▲红一元票面人物 梁军及其亲笔签名黄金卷

近年人民币走势图

品类	年份	价格	年份	价格	年份	价格	年份	价格
第一套	2007	100万	2008	200万	2009	300万	2010.12	580万
第二套	2007	6万	2008	12万	2009	22万	2010.12	38万
第三套(26枚装)	2007	3000	2008	5500	2009	1.2万	2010.12	2.8万

央行法定钱币——第三套人民币大全原钞,在海南掀起火爆抢购热潮

收藏者:价格太划算了,现在收藏太超值了

商界领袖:送什么都不如送"钱"实实在在,以后还更值钱。某物流公司李总,前期买了三套,又奔到现场加购3套,"快年底了,上周买去的3套朋友很喜欢,年年为送礼发愁,这第三套人民币,送的是实实在在的"钱",以后还更值钱!送谁谁喜欢!帮我解决了大难题啊!"

留给孩子是实实在在的物质和精神财富。60多岁的张阿姨买了2套,他笑呵呵地说:"现在两万块留给孩子,什么也干不了。不如买两套人民币,留给我的孙子,让子孙后代知道新中国的光辉历史,学到知识,还能升值赚钱,比存在银行里划算多了。"

"价格太超值了,现在才21800,马上就要25800,就要发行结束了,多买几套回家,放在那里等着赚。"姚先生一听到发行的消息就奔到现场,当场提走2套,他说,"我是搞钱币投资的,现在第三套人民币一天一个价,像火箭般往上涨,比房价涨的还快,一年至少翻一倍,再不买就后悔莫及了。这个价格太划算了,买回去,放在家里等着升值就行了。"

发行方:全省配额告急,发行即将结束

发行公告

《流金岁月》包含第三套人民币大全套32枚,古钱币邮票56枚,梁军女士亲笔签名珍藏黄金卷一册,收藏价值至高,为维护官方藏品的独有性,发行单位为每套藏品配备了法律公证书、收藏证、监制证书、检验报告等权威文件,采用了水印防伪、荧光防伪、密码防伪、防伪线防伪等多项防伪技术。

全国限量发行:1000套,原始发行价:21800元/套。

海南省唯一指定发行处:海口市龙华区大同路26号万国大都会3楼金玉九鼎工艺品店(正门3楼扶梯左手处,乐韵琴行旁) **订购热线:0898—66731915**