

做人生的赢家

中国移动全球通客户访谈录



邢明： 务实的理想主义者

邢明 天涯社区CEO 15年中国移动全球通客户

忆往昔 峥嵘岁月

教师家庭出生，名牌学府毕业，做过公务员，当过总编辑，先于股票暴热之时从容入市，赚得人生第一桶金，后于互联网勃兴之际果断下海，缔造中国最大的网络社区。邢明和他的“天涯”注定会成为海南故事中浓墨重彩的一笔。

1999年3月，在股市浪潮中几度沉浮、最终赚得盆满钵满的邢明，与几位志同道合的伙伴一起创建了名为“天涯”的股民论坛。其时正是互联网方兴未艾的季节，各种名头的论坛、社区成群出现，多如牛毛，作为一个普通的文字版股民论坛，天涯混迹其中，既不宏伟也不另类，一轮牛生走过，曾经风靡一时的论坛，社区大都已经灰飞烟灭，而邢明经营的天涯却经风历雨，心无旁骛，茁壮成长为一颗参天大树。据了解，目前天涯社区注册用户已接近5000万，月访问人数超过1.5亿，乃国内首屈一指的大型网络社区。

回首天涯路，身为天涯创始人的邢明感慨颇多。在他看来，天涯创业历程中的每一步都是艰难的，也正因为如此，作为创业典范的他，时常劝诫那些打算创业的年轻人，务必要做好经历风雨、磨难的心理准备。“当一切从零开始，其中的困难往往超乎你的想象，无数的门槛，无数的障碍在等着你去跨越。”谈及天涯成长中最艰难的时刻，邢明特别提到两个节点，一是取得风险投资之前，二是公司规模扩展以后，前者指的是既要筹划长远发展，又要面对短期内出现的资金短缺问题；后者则是指随着员工从十几人增加到近千人，分支机构由一家发展到十几家，从而带来人事布局、机构管理等方面的新课题。

天涯何以能够成为天涯？对此，邢明无疑最有发言权。他认为，天涯之所以能够取得成功，首要因素在于创始者们拥有共同的兴趣，正是这种兴趣将创业同仁紧紧聚合在一起，同甘苦，共进退。除此以外，还得益于创业团队对互联网产业发展大势的准确把握，以及团队自身把握市场环境、选择发展策略的能力。“海南毕竟是一个市场、资金、人才都相对匮乏的省份，要在这里发展一家网络科技公司并不容易，因此更加需要企业把握好战略发展方向，并且不断



采访手记：

上过山，下过乡，种过黄烟，当过文书，少年时梦想做一名电影放映员，大学里一度决定弃学声乐，到海南后自己开过书店，先后委身于海南教育界，一晃就是三十多年。回首走过的道路，吉万松感慨良多，他坦言年轻时自己兴趣广泛，想法较多，因此在刚走上讲台时几度跳槽，甚至想转行做律师，但庆幸自己最终坚持了下来，并从中找到了归属感和成就感。

将近三个小时的采访中，吉万松让笔者真正领悟了什么叫做苦若渴，何为舌如莲花。到底是个中文系出身，到底是个海中文老师，谈吐之优雅、逻辑之严谨、思想之开阔，无不令笔者为之折服。一场精心准备的采访，几乎悄然变成一次各抒己见的畅谈。真是后生无忘前辈人，学子有幸遇良师！

坚持，不断创新和超越。

话今朝 扩张时代

邢明说，天涯将发展目标定位为“全球华人的网上家园”，就是希望依靠网站的人文特色，凝聚全球华人，从而获得发展的空间和机遇。

近年来，天涯发展的触角伸向电子商务、游戏开发、旅游信息服务等多个领域，并先后在美国和新加坡设立了分支机构，力图以此为依托开拓北美、东南亚的华人市场。“单纯以新加坡为中心的东南亚，就有3000万左右的华人，如果能够以天涯的文化气氛、人文特色作为凝聚力来吸引这些海外同胞，无疑将带来巨大的机遇。”字里行间，折射出他作为一名企业家的冷静与睿智。

在邢明看来，中国互联网行业已然进入“寡头时代”，“寡头公司”不断扩张，业务几乎覆盖每一个领域，从而使寡头之外的网络公司面临的机会越来越小，竞争越来越大。“在这样的形势下，网络公司想要存活、发展，就必须找准自己的定位，发挥自己的优势特长。”“全球华人的网上家园”这一构想，正是在这样的背景下应运而生的。

邢明认为，未来华语世界将成为全球最大的互联网市场，作为一家面向全球华人的网站，天涯的愿景就是以自身饱满浓郁的文化气息做为主线，凝聚全球华人的力量，使他们从中获得文化的归属感。“某种程度上，人文特色就是天涯的核心竞争力”，邢明总结道。

观未来 远大前程

“作为一个企业的领航者，肩负着企业发展的重任及每一位员工的希望，所以我不敢自诩人生赢家，我正在跋涉的路上。”



吉万松： 三尺讲台 一生追求

吉万松 海南中学副校长 9年中国移动全球通客户

“歪打正着”的教育工作者

看似“歪打正着”，实则水到渠成。如果不是自幼读书、勤奋刻苦，在埋没无数青年求学梦的大山深处，吉万松或许就很难从同行中脱颖而出，获得锻炼深造的机会。

吉万松祖籍安徽，出生在海南，父母都从事信息技术方面的工作，受家庭环境影响，吉家的孩子几乎都承接父辈的衣钵，投身于信息技术领域。只有吉万松独树一帜地当起了语文老师。谈起自己为什么成为家传的“异类”，字性细腻、幽默的吉万松笑言，其实不是有意为之，当教师很大程度上只是“歪打正着”。

“上山下乡时被分派到霸王岭林区当了近5年的森林工人，但自幼喜欢读书的我不忘抽空看书做笔记，当时被领导看中，安排我在林场当起了‘笔杆子’，工作过程中还被派往外地学习。”就这样，尽管上山下乡让年轻的吉万松无法继续学业，但一次意外的“机会”眷顾了他，使他的才华和知识不至于彻底荒废，进而为后来参加高考、上大学埋下重重的伏笔。

1970年，从霸王岭林区走出来的吉万松顺利考入



采访手记：

中文系毕业的邢明，骨子里流淌着浪漫的思想主义精神，这种精神深刻影响着他所执掌的天涯。在当下的中国，稍有一点文化信仰和社会关怀的公民，几乎没有不泡过天涯的，而在天涯居住过、走过、叙述过的人，即使不以天涯为荣也至少对天涯的某个观点、某种情绪、然而对于天涯的博大、包容、深究文化底蕴持有坚定态度，惟其如此，天涯才不缺乏同路人和回头客；惟其如此，天涯人的理想和激情才有所寄托、有所待。采访中，已然功成名就的邢明非常谦和，一如他所创办的天涯，作为一个在天涯居住过、走过、叙述过的人，在近期与这位社区的创始人后，这才明白为什么是他而不是另一个人创办了这样一家优秀的网站。

作为中国第一代互联网人，邢明参与见证了中国互联网行业的飞速发展，谈到这一行业未来的发展，他显得信心满满。“基于中国拥有庞大的、且在不断扩张的互联网人口，我预计未来十年中国互联网还将以飞快的速度向前发展，并且有望占据国际互联网产业的领先地位，相比其他硬件、软件行业，互联网产业在中国的前景尤为光明。”

“当然，在奔向光明的路上，总有许多障碍需要跨越。”以去年发生的“3Q大战”为例，邢明呼吁净化互联网市场环境，维护产业发展秩序，重新建构互联网世界的信任，包括企业与企业、企业与用户、企业与政府等，都需要建立一种稳定可靠的信任关系。

“天涯的基础是理想主义，希望天涯发展成为一家伟大的公司”，这是邢明曾被广为传播的话语。在此次采访中，这句话被他再次提及。这个已经被载入中国互联网史册的理想主义者如是说道：要做一家伟大的公司，没有一点理想主义的情怀是不行的，所谓理想指的就是你要有一个长远的定位，要有自己的使命感，要有自己的价值观！

一朝立志 终成名医

黄奕江笑称自己是“根正苗红”的海南人，但以自己的父辈相比，身上多了一些开放的思维和自由精神，因此也可以自称为“新海南人”。

1985年，从医学院毕业的黄奕江被分配到海南省人民医院工作，1986年至1991年去进修一段时间，但用黄奕江的话说，那几年就是“按部就班的工作”。毕业和人生都处于一种简单平静的状态。

“到了1997年，我忽然觉得自己不应该庸庸碌碌地工作下去，必须要做出一番成就来才行。”此时的黄奕江告诉自己，即使不能成为一代名医，至少也要在某一个领域里成为专家。从这一年开始，黄奕江用三年时间潜心研究治疗哮喘病，期间所有能够利用的资源他都悉数穷尽，从互联网到图书馆，从国内医学期刊到国外医疗杂志，只要涉及哮喘病的文献，他统统都找来阅读和学习。凭借广泛深入的学习和日积月累的临床经验，黄奕江逐渐成为哮喘病治疗领域的专家。之后，黄奕江又将视线转向哮喘病危重病人救治，为人不负有心人，经过长期的学习和摸索，黄奕江在危重治疗方面取得了显著的成绩。

内科医生 外科性格

坐在办公桌前的黄奕江，率性、风趣，充满阳光。如果有人认为坐诊的医生就该是严肃的“老古董”，黄奕江这个医生大概可以让这种论调人打折扣。

在黄奕江的同事看来，他是典型的“内科医生、外科性格”。不论是在生活中，还是工作中，黄奕江始终保持着一种积极昂扬的状态，言语风趣幽默，表情生动逼真，令人毫无防备，倍感亲切。当被问及什么是做医生的乐趣时，他的回答让人耳目一新：最大的乐趣就是每天都有新鲜感，每天都有新的挑战。

在他看来，一个好医生的标准就是针对患者的病情公平、公正地提出最专业的医疗建议，这是医生应有的职责和能力，无须附着过多的道德色彩。就他个人而言，通过自己的专业本领为患者解除病痛而带来成就感，要远大于患者的感激所带来的成就感。

生活中的黄奕江是一个个性十足的人，他崇尚自由，但不喜欢足球、篮球等集体运动，认为运动参与者多了反而会让人受到束缚，所以他只喜欢“一个人的运动”，比如长跑。在大学里曾经是万米选手，参加工作以后还拿过医院运动会的6000米冠军。

成就卓著 追求不止

从2005年担任省人民医院呼吸内科主任以来，黄奕江在这个位子上最大限度的促进了这一学科的发展，他希望这一学科能够继续迈进，最终步入全国领先行列。

作为一位知名的呼吸内科专家，黄奕江在20余年的医生生涯里，取得一系列令人称道的医学成就。2009年1月，由他主导的海南首例全肺灌洗术取得成功，从而填补了海南在该领域的空白。在坚持临床诊治的同时，他还利用业余时间积极进行医疗科研，曾主持自然科学基金课题两项，发表学术论文30余篇，合著著作多部。此外，黄奕江还担任着《中华结核和呼吸杂志》、《国际呼吸杂志》、《实用心脑肺血管杂志》等多个权威期刊的编委。

尽管在专业领域已经取得了不错的成绩，但性格昂扬乐观的黄奕江并不想就此止步，他坦言自己人生最大的愿望尚未实现，这一愿望就是能够在海南省人民

校网名师。

在近三十年的教师生涯中，吉万松教过的学生数以千计，其中仅海南省高考状元就有十几位，他们中的大部分已经或者将要成为各行各业精英分子，为官为商、治学从医者不计其数，当被问道希望自己的学生将来成为怎样的人时，吉万松的回答却是：不求人人皆能发达，但愿人人皆为好人。在他看来，如果一个人人在为人处世、人格品行等方面都得到别人的认可，即使事业做得再成功也没有多大意义。

办学要有坚定的理念

从昔日的私立琼海中学到今天的海南省重点中学、全国名校，海南中学走过了一条既艰难曲折而又辉煌灿烂的道路，在某种意义上，海中的历史就是近代海南基础教育的一面旗帜和一部缩影。

高考成绩屡创新高，各项竞赛赛金夺银，艺体教育硕果累累……，作为一所有着80多年历史的全国名校，海南中学在过往岁月里取得了令人瞩目的成绩，



黄奕江： 严谨行医 率性为人

黄奕江 海南省人民医院呼吸内科主任医师 9年中国移动全球通客户



采访手记：

为了钻研医术，他可以彻夜看书，通宵上网，日夜十杯咖啡以提神；为了救治病人，他可以透支体感，反复会诊，连续加班半月以至见不到爱人。他是一个好医生，却不能以“仁心仁术”、“悬壶济世”等传统词汇来加以形容；他是一个好市民，却不能以“公而忘私”、“乐善好施”等固定词语来加以肯定。他认真而幽默，幽默而严谨，他视工作为乐趣，视环保为志向，他不吸烟、不喝酒、不打牌、不喝茶，他爱上网、爱读书、爱跑步、爱空手。他也许不是海南最有名的医生，但肯定是海南最有趣的医生。黄奕江，这个著名的呼吸内科专家，在门诊为万千患者呼吸的同时，也以自己达观健康的人格，感染着每一个患者的心情甚至灵魂……

民医院院外科的支持配合下，在海南省开展首例肺移植手术。“这可算是我人生的终极目标！”采访的最后，志存高远的医生黄奕江如是说道。

堪称是海南基础教育的一课丰碑。对于海南中学所取得的成就，身为海南中学副校长的吉万松有着十分深刻的解读。

他认为，海南中学之所以能穿越历史的坎坷一路走到现在，关键在于它有着非常坚定的办学理念，并且能够一以贯之传承下去，而这理念概括起来就是“以师生发展为本，面向全体，注重个性，开发潜能，发展特长，综合提高”。除此之外，高水准教学管理团队的打造，社会各界的大量资助以及海南人民的高度认可，都是海南中学得以发展的源泉。

如今的吉万松不仅是中学名师，海南中学副校长，还是海南省第四、五届政协委员，当被问起更喜欢哪一种身份时，智慧风趣的他给出了这样的回答：“作为教师，可以亲身领略教书育人的乐趣；作为副校长，则能够在更广阔的领域里关注学生的成长和学校的成长；至于政协委员，参政议政的机会能够使自己发挥更大作用，可以在更高的平台上利用更多的渠道推进海南教育的发展。所以如果要问我更喜欢哪一个身份，那我最喜欢的肯定还是教育工作者的身份。”

下期访谈敬请期待