2011 年





国内外知名企业家探讨企业治理和企业竞争力

中国企业应关注公司治理

Chinese Enterprises should focus on Corporate Governance



2005年4月24日,年会举行"企业治理和企业竞争力"专题大会。左起依次是:白礼德、伟凯文、泰斯库、麦伯良、程守宗。

领袖出现在年会上。全球 大公司亚洲副总裁以上的 高级企业管理人员有100 名出席,中国一些最大企 业的代表都参会。二是年 会设置的 15 个议题,基本 都是围绕经济和企业发展 展开。博鳌亚洲论坛秘书 长龙永图解释说,博鳌亚 洲论坛的主角应该是商业 领袖。因为在全球化的时 代, 企业和商界的领袖是 全球化进程的一个载体。

本届年会的亮点,一 是大量的知名企业和商界



2005 年 4 月 24 日 年会举行"亚洲企业的国 际化征程"主题大会。这 是联想集团有限公司总裁 兼首席执行官杨元庆在做

跨国公司 关注中国和亚洲

2004年博鰲亚洲论 坛最大的赞助商来自美 国,2005年最大的赞助商 来自欧洲。这表明中国市 场和亚洲经济已成为全球 跨国公司关注的焦点。

2005 年年会举办了"企业治理和 企业竞争力"专题大会,深入探讨公司 治理话题。来自国内外的知名企业家 认为,尽管欧美有不同的公司治理模 式,但独立、公正、客观的标准是一致

白礼德(德勤首席执行官): 中国企业应关注公司治理

有人说中国现在非常繁荣,经济发 展非常好,似乎公司治理不是迫切的 问题,不是非得有良好的公司治理才 能成功,才能在竞争当中获胜。我认为 这显然是短视,这是无益于中国企业 在国内或者长远的国际化征程。

公司治理需要有优秀的管理团 队、优秀的董事会。公司治理的目的是 引导-家企业走向成功,良好的治理 意味着利益相关的企业要不断继往开 来,不仅仅考虑到公司的财务指标,应 该有更广阔的视野。

伟凯文(美林国际董事长):

私营企业、家族企业 也需要公司治理

个好的公司治理结构,并不一 定只适用于上市公司, 私营企业和家 族企业同样也需要好的公司治理结 构,这也是他们获得成功的必要条件。 如果一个家族企业老板同时又是决策 制定人,他完全控制整个公司的决策, 这时就很少有人对他的决策提出挑 战,就容易导致决策的错误。而公司上 市后,决策的过程更加复杂和科学,当 然这个过程需要更大的成本,但董事 会关于公司决策的辩论,对于一个公 司的健康发展是非常重要的。

泰斯库(瑞典工业联合会主席、爱立信 集团公司董事长):

股东大会是一个 非常重要的机制

在西方国家,通常需要公司去解 释怎么样遵守法案,为什么没有能够遵 守法案等等。在我们所运营的环境中, 公司是建立在股东和股东大会基础上 的,股东大会是一个非常重要的机制。 在瑞典,股东决定提名管理层,也决定 提名委员会,决定谁作为公司的审计 师、谁是董事会的成员以及董事会的主 席等,同时也决定如何选举独立董事和 非执行董事,股东会明确规定董事会的 职能,董事会建立一系列的委员会决定 公司的审计等问题,所有这一系列规则 就好像公司的一部宪法。

而所有这些决策都必须在年度报 告中详细披露, 让每个股东都了解会发 生什么事情,这样可以保证公司管理的 高质量。这些都是好的公司治理的必要

麦伯良 (中国国际海运集装箱集团公 司执行董事兼总裁):

企业治理要遵循诚信、责任

第一、科学的治理结构是企业可

持续发展的体制保障。以产权清晰、 责任分明、利益共存为基本特征,以 互信、共赢为基本原则;第二,职业化 的经营团队是企业可持续发展的组 织保障。一支和谐的职业化管理团队 能够保证企业中长期战略规划执行 的有效性,也能够提高企业的灵活应 变能力;第三,诚信和责任的治理理 念是企业可持续发展的文化保障。要 成为一个拥有远大力量和持续经营 的企业,就要树立诚信和责任的价值 导向,并使之成为企业的核心内涵。 诚信和责任这一基本的企业观念构 建企业治理的基石,否则即使拥有再 完善的公司治理完善模式也难免爆 出丑闻。

程守宗(美国 Sybase 董事长兼首席执

中国公司要更关注审计问题

现在有4个领域的问题是中国 或其他邻国应该关注的。首先是合 规报告的问题以及合规报告的时间 性问题; 其次是独立董事发挥了重 要的作用,独立董事需要得到培训; 第三是应该关注美国在安然事件之 后出台的《萨班斯——奥克利法 案》,现在每一个美国上市公司大概 要花 500 万美元用于合规报告方 面;第四,作为一个上市公司,必须 遵守相关规定。中国企业要想在美 国开发业务,并且在美国上市,就必 须话应和遵守这些规定。