

# 后备劲旅威镇南国

## ——跨越十八年海南某预备役师全面建设综述

**海**南，祖国宝岛，南海明珠。为了适应军队和地方经济建设发展，1993年11月10日，一支年轻的预备役部队诞生在南海海岛，成为守卫祖国南海前哨的一支后备劲旅，她就是海南某预备役师。

十八年沐风栉雨，十八年成长发展。组建以来，海南某预备役师始终坚持以党的创新理论为指导，坚决贯彻军委总部、军区、省军区以及省委、省政府的决策部署，认真落实“平时服务、急时应急、战时应战”的要求，高举旗帜、聚焦使命、主动作为、创新发展，部队全面建设不断迈上新台阶，较好地完成了军事斗争准备、非战争军事行动任务，在推动海南经济社会发展中发挥了重要作用。



授旗仪式



战术演练



博鳌亚洲论坛年会安保



接受革命传统教育



抢险救灾



预备役官兵在巡逻

### 熔铸党指挥枪的不变军魂

过去的18年，是该预备役师取得显著成绩的18年，也是我省党管武装工作持续创新发展的18年。

长期以来，省委、省政府以及各市县党委、政府把加强预备役部队建设作为一项长期的任务，纳入党委、政府重要议事日程，纳入经济社会发展总体规划，及时研究解决预备役部队在官兵选配、管理教育、军事训练、经费保障、设施建设等方面的实际问题。师、团历届第一政委，对部队建设的重大问题亲自组织研究，重大活动带头参加，对于制约部队长远建设发展的重点难点问题亲自协调解决。省军区首长和党委机关以科学发展观为指导，全面提升党管武装工作的质量，把推进预备役部队建设科学发展、提高履行使命任务能力作为预备役部队建设的出发点和落脚点，不断提升预备役部队遂行多样化军事任务的能力，确保了预备役部队建设的正确方向和各项任务的完成。

“18年来，随着改革开放不断深入推进，社会结构发生很大变化，人们的价值观念也随之变化。全师官兵虽然换了一茬又一茬，但官兵们听党指挥的核心价值观念却从未改变。政治上的坚定源于理论上的清醒。”该预备役师师长毕重峰说。

“多年来，预备役部队官兵始终把学习贯彻党的创新理论，作为第一位的政治要求、第一位的政治任务、第一位的政治责任，党的创新理论每前进一步，理论武装工作就紧紧跟进一步。”该预备役师政委廖朝毅说。

从党委机关到基层营连，处处呈现出求真务实、真抓实干的火热场景。该预备役师组建之初，便掀起了学习邓小平理论的热潮，坚定不移地用中国特色社会主义理论凝聚军心；进入改革和发展的新时期，以强劲的态势掀起了学习贯彻“三个代表”重要思想的新高潮；党的十六届三中全会召开以来，师党委提出党委中心组系统学、挂钩结对帮带学、借助社会资源学和紧密联系实际学等要求，掀起了学习实践“科学发展观”的热潮，党的理论创新最新成果迅速植根官兵心中、成为行动指南……

单纯从书本上学习政治理论容易出现形式化、表面化的现象，在学习党的创新理论时，他们引导官兵根据党的创新理论学说，围绕部队发展中的重大理论问题和实践问题，结合本单位实际，把部队建设的重点、官兵关注的热点、工作落实的难点作为学习研究的课题，促使官兵在学习中能对实际问题进行理性思考。

如今，学习中国特色社会主义理论体系正在逐渐成为该预备役部队广大官兵的自觉追求，围绕科学发展的主题，深入推动战斗力生成模式转变如滚滚春潮，在军营涌动。

每周五，师党委中心组的理论研讨班都会在会议室准时召开，犹如领航的头雁，有力带动了全师官兵的理论学习。

近年来，该预备役师共举办理论培训班100多期，每年团以上领导干部轮训率在95%以上。团以上领导干部部队作辅导报告500余场次。党的创新理论，已成为该预备役师官兵破解难题、指导工作的强大理论武器，为推动预备役部队全面建设、推进科学发展指引了方向。

在军队加快推进战斗力生成模式转变过程中，他们围绕信息化条件下战斗力生成模式“为什么转、转什么、怎么转”等问题，先后进行了10余个课题研究，系统学习科学发展观的有关论述，了解世界军事变革的发展趋势和我军信息化建设面临的形势任务，使课题研究成果具有前瞻性和科学性。

师党委“一班人”抓住能力建设的关键，努力在课题研究中提高党委的科学决策水平。今年年初，他们以网络培训中心扩建为契机，开展课题研究，建成了以信息技术为支撑、以计算机网络为支撑的网络化训练平台。随

着理论基础的不断巩固，党委“一班人”的政治觉悟、思想修养、工作能力有了明显提高。

思想政治教育，是保证党对军队绝对领导的重要基础。

18年来，该预备役师各级坚持把铸牢军魂作为思想政治教育的主题，紧贴部队使命任务和官兵思想实际，注重用先进的思想文化武装部队，用人民军队的光荣传统教育部队，用改革开放的辉煌成就鼓舞部队，用我军的神圣使命激励部队，有效保证了广大官兵政治坚定和思想道德纯洁，保证了部队的高度稳定和集中统一，保证了以军事斗争准备为龙头的各项任务的圆满完成。

在师政治部宣教科，笔者看到了预备役师多年来的教育脉络：根据形势任务的发展变化进行政治教育，不断坚定官兵的理想信念；根据思想政治建设的阶段性任务开展主题教育，着力夯实部队的思想政治基础；紧紧抓住部队思想政治建设的重点问题、官兵反映的热点问题，广泛开展中国特色社会主义信念、有效履行我军历史使命教育等一系列主题教育，使官兵始终保持人民军队的性质、本色和作风。

师党委还把培育当代革命军人核心价值观作为部队思想政治建设的基础工程抓实抓强，从紧贴部队在当代革命军人核心价值观培育上面临的现实考验和实际问题入手，通过试点带动、典型推动、官兵互动，确保教育活动经常化、常态化 and 实效化。

与此同时，他们毫不松懈地狠抓经常性教育，广泛开展爱国奉献、革命人生观、艰苦奋斗等一系列教育活动，为纯洁思想、鼓舞士气、焕发热情提供不竭动力。

为确保教育实效，师党委和政治机关着力增强思想政治工作的主动性、针对性、实效性，不断创新和改进思想政治教育的内容、形式和手段——全师政工网的开通，思想工作通过网络深入到了班排宿舍；越来越多的心理医生和心理咨询师走进部队，帮助官兵进行心理疏导；处处有“军营律师”为官兵保护自身合法权益提供服务；各部队在局域网开设了“首长信箱”“连队论坛”，战士们在这里建言献策，入党、提干、考学、选取士官等问题公开评议……

18年来，正是党的创新理论指引和强有力的思想教育支撑，官兵们经受了各种思想文化和多元价值观碰撞的考验，经受了利益关系调整的考验，经受了军事斗争和各种急难险重任务的考验，官兵始终保持昂扬的士气、顽强的作风和无坚不摧的战斗力。

### 锤炼坚强后备军

身为军人，就要时刻准备打仗！作为保障战时迅速扩编军队的预备役部队，要着眼于核心军事能力和遂行多样化军事任务能力的提升，不断增强现代条件下快速动员和作战能力。

2004年7月，琼南某地，一场成建制跨区域的机动作战演练正在进行。只见，作战指挥室内，首长机关运筹帷幄，指挥若定；白天的隐蔽机动悄无声息，夜间的夜战训练近乎实战……

演练持续一昼夜，从快速动员集结，到完成临战训练，从快速抢修遭袭桥梁，到成功规避小股敌人偷袭，该师官兵凭借专业的军事素质、超强的意志品质和顽强的个人作风，赢得了前来观摩的200余名军地代表啧啧称赞，直呼：“太厉害了！”

这次演练，既锤炼了首长机关的指挥谋略水平和预备役部队整师整团遂行作战任务的能力，又探索了预备役部队遂行作战任务的特点、规律和战法，摸索了训练改革、全面提高预备役部队战斗素质的方法和路子。

该预备役师官兵们表现出的强大战斗力，以及出色的军人素质是与平时的苦练分不开的。

王泽奇是“天涯海角连”的一名炮手，入伍前曾在武警某部队服役，由于没有接触过高炮专业，加入某预备役高炮连后，连续两次参加团里组织的军事考核，成绩都亮了红灯。

“武艺练不精，不算合格兵！”

为了提高自身的军事素质，王泽奇加班加点练习，就是一个简单的压弹、退弹动作，别人半天时间就学会了，他却不能满足于成绩合格，100遍，200遍，500遍……最终在年终的军事抽考中，他以压弹6秒、退弹5秒的骄人成绩赢得所有人的掌声。

平时练就的良好素质和过硬作风，使英雄的预备役部队在历次重大任务中能够经受考验。2008年5月，奥运火炬省内首传在三亚进行，终点站就是“天涯海角”。“天涯海角连”临危受命，担负旅游景区内的安保任务。

为了确保火炬传递万无一失，他们采取人员定点、分区负责的办法，按照火炬的传递路线，设想可能出现的意外情况。官兵们不分白天黑夜反复演练，洁白的沙滩、一望无际的大海，这些在游客眼里充满诗情画意的浪漫之地，在战士们眼里，却是需要征服的另一个战场。

6月的三亚骄阳似火，官兵们顶着灼人的阳光，时而踩着烫脚的沙滩快速出击，时而跳入海中演练突发情况处置。皮肤被海水浸湿，又在烈日下炙烤，反复几次，就像蚕蜕一般脱落，一层又一层。然而，官兵们没有一人叫苦。

加入预备役不久的战士黎文元体质较弱，半个月的强化训练他晕倒数次，无论大家怎么劝说，他就是不愿意退出训练。就是靠着这样的训练，该连的战士，人人练就了一身过硬的本领。靠着这样扎实的演练，官兵们最终圆满完成了火炬传递的安保任务。

近年来，该师着眼应对多种安全威胁，在扎实抓好军事训练的同时，着力提高部队遂行多样化军事任务的能力，切实把预备役队伍建好、装备好、训练好、管理好，确保随时“联得上、拉得出、救得下、打得赢”。

自《军队非战争军事行动能力建设规划》实施以来，该师结合海南实际，深度研判面临的非传统安全威胁，围绕可能担负的非战争军事行动任务，整合现役、预备役和民兵等力量，以应对自然灾害、社会安全事件为背景，依托省军区部队、构建以现役部队和预备役部队、民兵专业力量为主体，与公安、武警部队紧密配合，与地方专业队伍相互衔接的海南专业应急力量体系，先后组建了核生化应急救援队、抗洪救灾和交通应急救援队、反恐应急救援队、医疗防疫救援队、应急机动通信保障队、海上应急搜救队等6支省级应急专业力量。

他们加大专业人才培养、引进、保留和调剂补充力度，按编配齐应急力量所需专业人员，落实民兵、预备役应急力量人员编组，依托军地院校和厂家对骨干人才进行轮训，并逐步建立起应急救援数据库和相关的科技人才储备库。

在部队原有编制装备器材基础上，他们还购置了地震救援、应急通信、应急救护等一批具有国内先进水平的高科技专业设备器材。在围绕应急任务搞好论证调研的基础上，科学拟制训练规划，合理确定训练内容，按照先易后难、先技术后战术、先单兵后合成的路子，严格落实训练人员、时间和内容，重点突出实装训练和实兵演练。同时，与驻琼军警、公安制定联动联训、综合演练制度，组织开展参与程度高、联动性强的应急救援综合演练。

针对不同的任务类型和要求，他们逐项制定应急行动方案，科学进行应急指挥机构编组。同时加强与地方应急管理机构和有关业务部门之间的联动协调。确保一有情况，第一时间掌握情况、第一时间主力到位、第一时间控制局面。

动若风发，敢打必胜。近年来，该预备役师应急专业力量先后出动1万余人次，参加抗

击海南洪涝灾害，扑灭森林火灾，配合处置群体性事件等重大突发事件，还先后成功参与“博鳌亚洲论坛年会”、“环岛国际公路自行车赛”等大型活动和赛事的安保及通信保障任务，遂行多样化军事任务的能力不断增强。

### 推进互利共赢的融合新路

预备役系统实行军地双重领导体制，在如何走军民融合式发展路子、实现富国与强军统一上具有优势，同时又肩负特殊使命。

推进军民融合式发展，观念融合是前提。只有在观念上率先融合，才能在实际工作中自觉融合。

在预备役部队组建后不久，省委、省政府和海南军区就组织召开了“各级党委第一书记（政委）座谈会”，专题研究预备役部队建设问题。形成的《关于加强党管武装工作的意见》，对各级“第一书记”、“第一政委”在预备役部队建设中的职责任务进行了明确，把国防和预备役建设纳入当地经济社会发展规划，军地携手来共谋发展。

在这一思想引领下，他们把目光瞄向了农垦系统。海南农垦系统有着良好的拥军传统，90多个农场，分布在全岛18个市县。复退军人普遍文化程度较高，军事素质好，有较强的纪律观念和国防意识，大部分在农场武装部、派出所、保安队等单位工作，人员比较集中。如果他们以他们为主组建预备役分队，部队和农场一起抓基层建设，不仅能有力推动分队“两个能力”的提高，而且也能通过护林保胶、维护社会治安等工作促进农场经济社会发展，是一件实现军地双赢的好事。

2002年，师党委“一班人”坚持用党的创新理论指导工作实践，创造性地提出与海南省农垦总局联合开展“兴垦强军”活动：针对农场复退军人、党团员比例高的实际，按照“一场一排”的方法，在每个农场编1个排，使拥有两万多名复退军人，分布全省的近百个农场成为取之不竭的兵源基地，解决了兵源不足和专业对口率低等难题；按照“寓军于民、军地兼容”的原则，把促进地方生产力与提高部队战斗力相结合，把参建用兵与练兵强兵相结合，大力开展“以劳养武”活动，建立健全农场生产力和部队战斗力共同提高的双赢机制。

然而，创新改革并不是一帆风顺的。“兴垦强军”活动开展之初，作为活动试验点的南茂农场刚完成经营体制改革，正处在发展的过渡时期，期望借助部队力量尽快发展生产。不料活动还未展开，效益还未显现，在该农场编组的营连部按照基层正规化建设标准，一下子开出了30万元的建设经费清单，引发农场上下强烈反应。有人认为：“兴垦强军”活动是市场经济下的傻子行为，是白白送钱给预备役部队搞建设。

“兴垦强军，关键是要把握兴垦与强军的关系，要在兴垦的过程中达到强军目的。”剖析要钱风波的尴尬和教训。师党委“一班人”一针见血地指出：“抓部队建设，不能一味地等靠要，要以有为求有位，在支持地方经济建设的同时谋求自身的发展。”

师党委因地制宜开辟“以劳养武”基地，围绕发展高效农业、做大做强橡胶产业，引导官兵发展自营经济，取得巨大成功。南茂农场以饲养黄牛为以劳养武项目，黄牛数目从30头增加到73头，每年仅卖牛粪的收入就近万元；南吕农场从福建引进蜜柚、凤梨等优良水果，建成270亩水果基地，采取分工负责、收益分成办法，解决了连队经费不足；东平农场针对预编官兵突击力强强的特点，把20亩芒果林作为以劳养武基地的同时，经常赋予预备役分队工程劳务，将其中部分划为分队收入。

如今，各农场预编官兵自营经济年收入较高。这种以有为求有位，以参建促自建的方法减轻了农场的经费负担，拓宽了经费来源渠道，实现了农场发展生产力和部队提高战斗力的有机结合。

以有为求有位，以参建促自建，不仅带来了有形的经济效益，而且对构建文明垦区、防止国有资产流失也发挥了积极作用。他们充分发挥预备役部队组织健全、动员快速、纪律严明、突击力强的优势，有组织有计划地开展预备役官兵完成农场生产的任务，成建制开展维护社会治安、护林保胶和抢险救灾等活动，使刚建立不久的预备役分队在短时期就成为农场生产的主力军。据资料统计，仅东大农场当年就缴获杂胶、胶水等1000多吨，为企业挽回经济损失300多万元，实现了扭亏为盈，农场当年就被评为“生产先进单位”。

创新永无止境。伴随特区经济迅猛发展，高素质人才群体越来越大，人才资源优势逐渐凸显。他们以真金点部队人才素质状况，摸清紧缺人才底数，按照战斗力建设紧缺什么人才就优先选编什么人才，将选编范围覆盖到全省科技含量高、技术密集型企业和科研院所。他们还跟踪了解新增科技人员变动情况，统一储备管理，建立动态编配、吸纳机制。军民融合的内涵、途径提高到了一个更高的层次。

按照有利于收拢集结、有利于开展活动、有利于平时管理的原则，采取省建师、联市（县）建团、市（县）建营模式进行板块化编组。为最大限度把地方科技人才和复退军人编入部队，采取跨区域、跨行业的积木化编组，做到哪里有优质兵员就在哪里编组；在地方医院组建医疗分队，在电信、移动、联通公司组建通信分队，在交通运输行业组建运输分队，在地方高校组建心理战分队，在电视台组建舆论战分队。借鉴地方流动党员管理办法，会同地方有关部门对预编官兵实施动态化编组，确保一旦有事能召得来、用得上、起作用。充分发挥特色资源优势，组建各具特色的连队，为部队基层建设探索了路子，提供了样板，又成为了该预备役师对外展示形象风采的窗口。