

吴晓波： 海南农垦改革 “成效出人意料”

文\海南日报记者 梁振君 孙乐明

近日，知名财经专家吴晓波在新浪上发布的一则微博泄露了自己的行踪：在海南调研海南农垦改制。对于已实施了近3年的海南农垦改革，吴晓波用“成效出人意料”来形容，但它仍是“一盘未下完的棋”。他建议，在全球化背景下，海南农垦要以全球化的眼光制定发展战略目标，包括海南橡胶在内的中国公司，应当积极在国内外开展购并，使上下游产业链得到延伸，同时利用资本市场平台解决融资问题。



人物链接

吴晓波，1968年出生，毕业于复旦大学新闻系。财经作家，哈佛大学访问学者，“蓝狮子”财经图书出版人。常年从事公司研究。主要出版作品：《大败局》（2001年）、《穿越玉米地》（2002年）、《非常营销》（2003年）、《被夸大的使命》（2004年）、《大败局2》（2007年）、《激荡三十年》（2007年）、《跌落一百年》（2008年）、《吴敬琏传》（2010年）。其中《大败局》被评为“影响中国商业界的二十本书”之一。（梁振君辑）

7月12日下午3时许，知名财经作家吴晓波在新浪上发布的一则微博泄露了自己的行踪：在海南调研海南农垦改制。常年从事公司研究的吴晓波，对于农垦并不陌生。新疆、黑龙江、云南等地的许多农场都跑过的他，此次将视角瞄上了改革已跨入“深水区”的海南农垦。“仅用3年时间，海南农垦改革成效出人意料。”7月15日，经过一番实地踏访，并和海南农垦多位高管深入交谈之后，吴晓波得出这样的结论。“但它还是一盘尚未下完的棋。”末了，他对海南日报记者补充道。

艰辛的改制

海口市滨海大道财富广场，海南农垦集团公司总部即设立于此。7月12日下午，在广场一楼电梯口，海南日报记者与吴晓波不期而遇。文质彬彬、高大、英俊、谦逊，这是吴晓波给人留下的第一印象。谈及海南农垦改革，吴晓波用“艰辛”二字形容。

在7月12日发布的微博里，吴晓波如是表述：“海南农垦占全岛四分之一土地，近年艰辛改制，今年初有海南橡胶上市。今天下午到澄迈县红山农场，眼前这幢是50年代的苏联专家楼，那株龙眼树为当年所植，恍惚一甲子，植树人安在否？”

农垦的历史，最早可追溯至汉代的屯田制。新中国成立后，一方面要安置大量复员转业军人，一方面要承担起戍边和经济建设任务，于是农垦应运而生。始建于1952年的海南农垦，是“屯垦戍边”的产物。

事实上，作为本届海南省委、省政府四大重点改革之一，也是海南涉及面最广、最复杂、难度最大的改革，海南农垦改革担负的使命和责任非同一般。

吴晓波说，和石油、铁矿石一样，天然橡胶属国家战略性资源，占海南1/4土地、1/8人口的海南农垦是我国最大的天然橡胶种植基地，因此海南农垦一直承担着生产供应国家战略物资的职能，这决定了海南农垦改革不是一个特别市场化的过程，其改革过程将会异常艰辛。

数字显示，海南农垦改革前有106万人口，占全省人口的八分之一。其中职工21万人，离退休人员近20万人，社会人员65万多人。政企、社企一直不分的海南农垦，下属场处级单位达150多个，有场处级干部800多人，科级干部3300多人。海南农垦还有41个独立核算的工商企业，有470多所各类学校，94所医院，有农垦公安局、16个公安分局和109个派出所，总资产超过124亿元。

“2000年以后，随着国家对战略物资需求越来越大，一直政企、社企不分的海南农垦原来承担的计划经济体制下的职能不断被放大，这加剧了改革的难度。”吴晓波说。

出人意料 的成效

2008年6月18日，国务院常务会议通过了《关于推进海南农

垦管理体制改革的意见》，明确了“政企分开、社企分离、建立现代企业制度”的改革方向，要求用5年时间实现海南农垦体制融入地方、管理融入社会、经济融入市场，并建成以天然橡胶为核心的现代企业集团。

以此为发端，海南农垦新一轮大刀阔斧的改革开始了。

对于近3年的改革，吴晓波用“成效出人意料”来形容。“改革前的海南农垦是个庞大的‘怪胎’，有众多学校、医院，甚至还有公安局，市场经济发展到今天，它还承担着企业办社会的职能。仅用3年时间，海南农垦管理体制改革的改革获得重大进展，政企分开、社企分离也取得突破，今年还成功推动集团旗下的海南橡胶上市，成效出人意料，垦区面貌焕然一新。”吴晓波说。

相关数字显示，和全国其他农垦系统一样，一度是海南先进生产力代表的海南农垦，改革前受累于庞大的社会开支。截至2003年底，全垦区拖欠离退休人员养老金3.73亿元，每年垦区社会负担开支达10亿多元。

3年后的今天，海南农垦集中解决了垦区40万人安全饮水问题，修建了4000公里场区水泥路，完成了电网改造，建设了11万套保障性住房。垦区职工养老保险纳入省级统筹，历史拖欠的工资、医药费、养老金、社保费全部还清。垦区近500多所中小学校、职工五项社保、民政、气象等职能已移交属地管理。

一盘未下完的棋

步入攻坚阶段的海南农垦改革的步伐仍在前行，即使前方阻力重重，陷阱多多。

在吴晓波看来，海南农垦改革已初显成效，但它仍是“一盘未下完的棋”。

的确，实现中央提出的“体制融入地方、管理融入社会、经济融入市场”的目标，对海南农垦改革巨大的考验还在后头。

吴晓波说，海南农垦总局的职能归位、海南农垦集团公司的发展等，这些都是农垦未来改革所要突破的领域。他建议，在全球化背景下，集团公司要以全球化的眼光制定发展战略目标，包括海南橡胶在内的中国公司，应当积极在国内外开展购并，使上下游产业链得到延伸，同时利用资本市场平台解决融资问题。

吴晓波认为，未来中国将进入一个通胀周期，这将使不动产、农产品、不可再生资源受益，而海南农垦集团已形成以天然橡胶产业为核心、多个产业齐头并进的大型综合企业，旗下拥有贸易以及热带现代农业、旅游地产、金融业等重点产业项目，海南农垦是海南最大的“地主”（占海南1/4土地），农产品资源也异常丰富，垦区拥有前两项优势资源，未来发展愿景将较为可观。

和吴晓波一样，所有关注海南农垦改革的人们都在期待：一场酝酿了多年、改革已跨进“深水区”的海南农垦改革，将是一场最大程度释放海南1/4土地的生产力、从根本上改变海南1/8人口生活的变革。

占海南1/4土地、1/8人口的海南农垦改革过程将会异常艰辛。

海南日报记者 李英挺 摄