

支付 2.5 亿美元现金 贝索斯收购《华盛顿邮报》

《华盛顿邮报》与水门事件

因上世纪 70 年代对水门事件的报道,《华盛顿邮报》享誉国际。报道导致美国总统理查德·尼克松下台。

特工被警察“抓现行”

1972 年,尼克松为了在竞选连任中获胜,专门成立了“争取总统连任委员会”,他任命自己的好友、司法部长约翰·米切尔担任主席。

委员会拿出了一份行动方案,其中包括:偷拍文件和窃听。行动的预算支出是 25 万美元。虽然计划开始实施,但尼克松本人对此一无所知。

在执行窃听计划时,委员会安全顾问麦科德雇用了四名古巴流亡者当助手。民主党全国委员会总部设在水门大厦六楼,这里就成为他们窃听的目标。他们在水门大厦对面的一家汽车旅馆里开了房间,作为进行窃听和录音的工作间。1972 年 5 月 30 日,麦科德等实施了第一次窃听行动。

1972 年 6 月 17 日,麦科德又行动了。在麦科德和四位助手忙着在民主党总部办公室安装窃听器、四处翻阅和拍摄文件时,警察破门而入。

尼克松同意找人顶罪

华盛顿媒介并没有对此事作过多的报道,水门事件与白宫还没有联系在一起。

但《华盛顿邮报》的两名记者从警察局人员马克·费尔特,即“深喉”那里得到线索:被逮捕的古巴人通讯本上有白宫官员的名字和电话号码。他们还查出尼克松竞选官员将 25 万美元竞选费转到了在水门被捉的一个古巴人账上。于是,一篇揭露文章在《华盛顿邮报》刊出。

虽然米切尔一再表示自己以及委员会与此事无关,但“夜闯水门”与白宫有牵连这一事实已经被许多人接受。8 月 11 日,法院第一次审理此案,五名被告被指控偷窃。

可民主党并没有停止调查,涉案人越来越多。尼克松为了扭转对自己越来越不利的局面,同意手下提出的让案中一人承担罪名的做法。局势得到了暂时的缓和,但米切尔夫人却在此时宣称她那里有一本手册,其中详细记载着“夜闯水门”的预定步骤,还说她本人了解整个事件的全部细节等。她这样做的目的只是想让丈夫摆脱政治羁绊,有更多的机会和时间呆在家里陪着她。但她没想到她对丈夫的爱却反而害了丈夫。1972 年 7 月 1 日,米切尔辞去了“争取总统连任委员会”主席的职务。



这是 1973 年,尼克松在水门丑闻曝光后举行记者招待会的资料照片。新华社发

面对种种打击和挫折,尼克松使出浑身解数摆脱水门事件的阴影。1972 年 7 月,尼克松完成了从越南撤军。1972 年 11 月 7 日的大选中,尼克松获得了胜利,蝉联第 38 届美国总统。轰动一时的水门丑闻似乎就这样不了了之了。被捕的人也在开庭之后分别以 1 万至 5 万美元的保释金取保释放。

被逼无奈 尼克松辞职

但尼克松连任后的内阁改组惹怒了政治对手,使水门事件再一次浮出水面。1973 年 1 月 8 日,“夜闯水门”被捕人员被重新收审。3 月 20 日麦科德写信给联邦法院承认:“被告们都曾受到政治压力,要他们承认有罪,并保持缄默。我担心有人向我的家人采取报复措施。”3 月 31 日,法庭在开庭时,公开宣读了这封信。水门事件立刻重新引起了公众的兴趣。

不久白宫法律顾问、国内事务助理约翰·迪安向司法部自首。1973 年 6 月 25 日迪安在水门事件委员会的听证会上作证:尼克松曾亲自参与掩盖“夜闯水门”。

1973 年 7 月 16 日,尼克松的前助手亚历山大·巴特菲尔德向参议院特别调查委员会透露,从 1970 年以来,尼克松在白宫办公室里安装了录音装置,把自己同所有人的谈话都录了下来。水门事件检察官考克斯要求尼克松交出录音以供检查,但遭到拒绝。1973 年 10 月 20 日,尼克松宣布开除考克斯,撤销专项调查的特别检察官办事处。消息传出,司法部长及副部长宣布辞职以示抗议,过了不到 24 小时,这几件事便以“星期六夜大屠杀”的标题被美国各家报纸、电视向全国作了报道。

1974 年 7 月 24 日,美国最高法院以 8 比 0 通过裁决:尼克松无权扣留刑事诉讼中的证据,并下令总统必须交出录音带。

尼克松无奈将录音带交给了法官。法官发现:有一盘录音带上的 18 分钟的录音被人人为地洗掉了!这盘录音带录自水门事件发生后的第三天即 1972 年 6 月 20 日,谈话人是尼克松和他的办公厅主任。接着,最高法院又一次下令,要求尼克松将其所有的录音带全部交出。

在录音带上,法官们找到了尼克松参与掩盖水门事件真相的直接证据:在 1973 年 6 月 23 日的一盘录音带中,尼克松同办公厅主任讨论如何“让中央情报局压倒联邦调查局,使这次调查不能进行”的声音,总统甚至粗暴地嚷道:“我他妈的才不在乎发生了什么!我要求你们给我保密……不管是掩盖事实还是其他什么手段,只要能保密,就那样干!”

1974 年 8 月 7 日晚,尼克松决定辞职。第二天,也就是 8 月 8 日上午 11 点,尼克松约见副总统福特,正式通知福特他决定辞职。(综合)



贝索斯与《华盛顿邮报》。新华社发

网络购物公司亚马逊创始人杰弗里·贝索斯以个人名义收购《华盛顿邮报》。交易在 60 天内完成,贝索斯将成为《华盛顿邮报》唯一的主人,结束格雷厄姆家族对这份报纸长达 80 年的控制。业界分析人士认为,贝索斯是《华盛顿邮报》的理想老板,因为他富有、点子多,而且愿意忍受报纸微薄的利润。

《华盛顿邮报》的未来

贝索斯对《邮报》的未来持乐观态度,他在公开信中说,《邮报》的价值不需做任何改变,它的使命仍然是保持对读者的忠诚,而不是满足所有者的私欲。但变革总会发生,互联网正在改变新闻业几乎所有元素,传统上可靠的收入来源受到动摇,新的竞争也在上演。

收购之后,贝索斯并不负责《华盛顿邮报》的日常事务,原来的发行人凯瑟琳·韦恩思将继续担任发行人兼首席执行官,主编 Martin Baron 继续留任,2000 名员工也不会裁撤。贝索斯认为,《华盛顿邮报》本身就拥有了一支极为出色的团队。

老员工哭了

不少《华盛顿邮报》的老员工难过的哭了,一位资深的《邮报》专栏作家坦言:每个《邮报》的员工都知道,董事长唐纳德·格雷厄姆和凯瑟琳·韦恩思,有多么爱这家报纸,而把它卖出去又有多么难过。

《华盛顿邮报》公司过去六年的营业收入下降了 44%,虽然《邮报》是在网上最流行的新闻来源之一,但发行量正在减少,今年上半年下降 7%。今年一季度,《邮报》利润大跌 84%至 520 万美元,出版广告等业务都出现下滑。

人物志

电商大亨贝索斯

1965 年,贝索斯在美国的新墨西哥州出生。1986 年,21 岁的贝索斯在美国普林斯顿大学取得电子工程学和计算机双学士学位。毕业后,贝索斯进入华尔街,并在当时最火热的行业对冲基金做得风生水起。此后的数份工作都是金融行业。

贝索斯辞职创业的想法得到了父母与妻子的支持。父母把自己 30 万美元的养老金交给他作为公司启动资金。妻子也给贝索斯打气说,即使事情会失败,也要放手一搏。

选择坚持自己的内心,就是选择一段少有人走的路。1994 年 7 月 5 日,贝索斯创建了亚马逊,从此就开始了长达十多年的马拉松长跑。

公司的名字也暗合贝索斯的梦想。他解释称,亚马逊是世界最大的河流,预示自己的公司前程无量。并且,Amazon 以字母 A 开头,在搜索引擎中将会始终名列前茅。

亚马逊在刚开始的很长一段时间内,主营业务都是图书。至于选书最先选择卖书,理性的分析者曾认为“图书是最好的标准化产品,用户体验容易达到一致。”而在贝索斯那里,更感性的原因是他喜欢读书,为的是让喜爱读书的人们在网络上能够买到所有的图书,而不必去书店搜寻,“由于线下书店无法做到将几百万、上千万规模的图书汇集在一起,这是一件很酷的事”。

实际上,自亚马逊诞生,书店的重梦逐渐到来。1995 年-1999 年,美国第二大连锁书店 Borders 每年仍有超过 15% 的增长,2000 年,Borders 业绩直线下滑,大势已去。2002 年之后,亚马逊的销售已经超过这家 30 年的老字号。2011 年,Borders 无力回天,申请破产清算。



电子商务企业亚马逊公司创始人杰弗里·贝索斯将支付 25 亿美元现金,收购美国主要报纸之一《华盛顿邮报》。

鉴于贝索斯曾引领图书进入数字时代,这次能否帮助《华盛顿邮报》适应“新媒体”浪潮冲击,令人产生遐想。

意外收购

作为美国最具影响力的媒体之一,《华盛顿邮报》突然易主,令报社员工和业内人士愕然。

《华盛顿邮报》专栏作家罗伯特·麦卡特尼告诉美联社记者:“我想我们所有人仍在震惊。每个人站在编辑

室里谈论此事。”

一封电子邮件 5 日下午 4 时 17 分进入员工电子邮箱。邮件要求员工 13 分钟后去开会。会上,华盛顿邮报公司董事长兼首席执行官唐纳德·格雷厄姆谈及自己认识贝索斯 10 多年,形容他得体、宽容。

他告诉员工,自己相信贝索斯将秉承报社新闻理念,并无政治企图。

旗帜褴褛

好汉不提当年勇,过去数年间,与其他传统媒体一样,《华盛顿邮报》未能躲过金融海啸的冲击。

与此同时,互联网崛起和数字技术变革,令传媒行业深度洗牌。随着读者和广告客户流失,传统纸媒或破

产倒闭,或并购重组。纽约时报公司 3 日宣布将旗下《波士顿环球报》出售给一位对冲基金经理。

《华盛顿邮报》旗下报纸部门过去 6 年间营收下降 44%,去年亏损 5.37 亿美元。

2009 年,《华盛顿邮报》出版人凯瑟琳·韦恩思祭出一招,暗地向报社记者、政府官员、分析师和企业高管出售“门票”,进入在韦恩思家中举办的高级“沙龙”。

这一举措旨在为《华盛顿邮报》筹钱,却伤害到报社声誉。《华盛顿邮报》迅速道歉并放弃了这项计划。

“新媒体”浪潮冲击

贝索斯身家 252 亿美元,在美国

《福布斯》富豪榜位列第 19 名。

业界分析人士认为,贝索斯是《华盛顿邮报》的理想老板,因为他富有、点子多,而且愿意忍受报纸微薄的利润。亚马逊的业绩曾长期令投资者和分析师失望。由于贝索斯重金投资仓储和新业务,亚马逊直至运营第九年才实现盈利。

波因特传媒研究院媒体分析师里克·埃德蒙兹说:“这意味邮报落入富豪的手中,他想握多久就握多久,愿为报纸壮大花多少钱就花多少钱。”

媒体顾问艾伦·马特说,这是报纸首次落入“数字土著”的手中,贝索斯“将从头到脚重新构想邮报,我们将拭目以待”。

卜晓明(新华社供本报特稿)

《华盛顿邮报》被收购 再次凸显纸媒之困

媒体观察

网络购物公司亚马逊创始人杰弗里·贝索斯将以 2.5 亿美元现金收购久负盛名但近年陷入经营困境的《华盛顿邮报》,在全球受到广泛关注。格雷厄姆家族经营 80 年之久的《华盛顿邮报》即将易主,无不让人叹息在互联网时代传统纸媒媒体的命运。

《华盛顿邮报》是美国最负盛名的报纸之一,但在互联网日益兴起的时代,老牌的《华盛顿邮报》也没有逃脱被收购的命运。

此次交易,再次凸显了在数字时代大背景下,纸媒业务正面临着前所未有的挑战。数字时代深刻改变了消费者阅读新闻的方式,纸质报纸广告收入和读者数量正在下降。

数据显示,《华盛顿邮报》公司报纸部门过去两年亏损扩大,2012 年亏损了 5370 万美元,销售额下降了 7%。《华盛顿邮报》的印刷广告收入 2012 年下降了 14%,至 2.28 亿美元,今年上半年报纸发行量下降了 7%。

此外,《华盛顿邮报》公司 2013 年第二季度财报显示,公司当季可归属普通股股东的净利润同比下降 14%,主要原因是报纸订户下降、印刷广

告收入下滑等。

经营困难也体现在《华盛顿邮报》公司的股价上。据报道,该公司 2004 年底股价创造了 99.50 美元的最高纪录,而 5 日该公司股价报收于 56.70 美元,降幅达 43%。

《华盛顿邮报》被收购只是纸媒行业面临巨大挑战的最新例证。过去几年,媒体并购如火如荼。8 月 3 日,《纽约时报》公司宣布将旗下的《波士顿环球报》出售给一位对冲基金经理。

数字媒体公司美国数码新闻也表示计划收购《新闻周刊》,但收购细节目前尚未公布。

而在全球投资界名声如雷贯耳的巴菲特早已对传媒行业“抄底”。2011 年前,巴菲特曾在《华盛顿邮报》公司董事会任职,目前巴菲特的伯克希尔-哈撒韦公司是《华盛顿邮报》公司的大股东。伯克希尔-哈撒韦公司近两年一直在扩大报纸经营业务。

在感叹纸媒面临艰难处境的同时,人们也在思考,既然纸媒行业经营如此艰难,为何贝索斯愿意以高价收购《华盛顿邮报》?基于其在电子商务和互联网业务上的传奇经历,贝索斯此次惊人的笔无不让人产生一些联想。

曾揭露“水门事件”、“五角大楼越战文件”等轰动全球 业界明星:《华盛顿邮报》

“五角大楼越战文件”是一份关于美国卷入越南战争的长篇研究报告。当时的尼克松政府被指责在越战问题上隐瞒民众以获取支持,《纽约时报》记者得到资料之后编辑发表激怒了尼克松政府,被告上法庭,报道也被禁止。

就在这时,《华盛顿邮报》得到了资料的复印件,顶着巨大的压力公

开发表,也被政府告到华盛顿联邦地区法院。最终法院认定两家报纸胜诉。美国洛杉矶剧院还以此为题材打造了一部话剧《绝密》。这部话剧首演于 1991 年,制作总监苏珊表示,这是一个精心挑选的时间点。苏珊说:我们这个剧在 1991 年首演,以此和当时的海湾战争形成对比,展示海湾

战争中和越南战争中,新闻报道环境有多么的不同。

故事源自真实的历史事件,被认为是美国新闻界与政府间的一场世纪之争,是一场关乎国家机密、新闻自由、公民知情权、法律公平性的史诗般的法律战役,苏珊表示,战役的结果影响深远。(来源:中广网)

最早创建于 1877 年的《华盛顿邮报》是美国最负盛名的报纸之一,曾揭露“水门事件”、“五角大楼越战文件”等轰动全球的丑闻,“棱镜门”事件也由该报与英国《卫报》最先披露。

1933 年大萧条时期破产拍卖,被一位华尔街金融家以 82 万美元买下,在这位金融家和他的女婿菲利普·格雷厄姆的经营下成为当地报纸领军者,并凭借收购电视台和《新闻周刊》逐步扩张。1963 年菲利普·格雷厄姆去世,他的遗孀凯瑟琳·格雷厄姆接手。正是在这一阶段,《华盛顿邮报》以报道五角大楼文件和水门事件声名鹊起,成为业界明星。

这是 2013 年 7 月 10 日在美国森瓦利拍摄的亚马逊创始人杰夫·贝索斯(左)与《华盛顿邮报》公司首席执行官唐纳德·格雷厄姆交谈的资料照片。新华社/路透



8 月 5 日,一男子离开美国《华盛顿邮报》办公大楼。新华社/法新