

海航集团董事局主席陈峰：我们紧紧抓住了改革开放每次机会

■ 本报记者 官蕾

你可能在许多场合认识他：论坛、讲台、颁奖典礼、捐赠仪式……

你可能知道他各种头衔：企业家、慈善家、政协委员、人大代表、客座教授……

你可能熟悉他许多荣誉：全国劳模、功勋人物、商业领袖、时代领跑者……

你可能了解他的传奇：他与他的伙伴一路打拼，将海航从资产1000万元拼到近3600亿元，从员工10多个人拼到10多万人，从年收入1亿多元拼到近1100亿元，成为世界上扩张最快最稳健的企业之一。

你可能知道他的事业：他带领他的团队一路奔跑，将海航从一家地方航空公司奔到全国性航空企业集团，从航空企业集团奔到现代服务业综合运营商，从国内大型企业集团奔到世界级品牌企业，成为“摸着石头过河成功”的中华民族优秀企业。

你可能记得他的贡献：他和他的团队从未忘怀海南省委省政府的精心呵护与海南人民多年的滋养哺育，海航在海南设立企业50余家，从创业至今累计纳税70亿元，公益投入逾2亿元，全方位融入海南国际旅游岛建设。

有人说他是疯子、是高手，是一眼不见底的人。他说自己是“二百五”，是店小二、是车间主任。

有人说他骨子很中国，脑子很西方，脾气不时暴躁，企业上下皆知，而其面容言谈又给人和风细雨之感。他说自己像中国的铜钱：外圆内方。

他是海航集团董事局主席，他是陈峰。

总之，你可以从不同角度看他，但可能无视不了他；你可以各种理由解读他，但可能绕不开他，比如，像这次。

这次，与任何一次采访他一样，一个字：忙。约了好多次，都因为他繁忙的公务改期。12月6日上午，他见到记者的第一句话是：“我那点东西，都给你‘抖’光了。”

精彩语录

“我属于当车间主任的命”

记者：您曾说，世界上的一些创业成功者都是“二百五”、都是年轻人？

陈峰：“二百五”就是“傻乎乎”。当年我们创业时就是几个年轻人，就是一群“二百五”。不知道什么叫凶险，不知道什么叫害怕，只有满腔热情，满腔子理想。

记者：曾有人说您是到处忽悠的疯子？

陈峰：当时省政府给我1000万元成立航空公司，这钱连个飞机翅膀都买不了。更要命的是，那时民航是政企不分，是垄断行业，对地方航空公司成立是排斥的。就在这样一个环境里，我这个人提个包，去做一个当时看来完全不可能实现的事情。没人相信我我能成功，人人骂我是疯子，“陈疯子”由此得名。

记者：也有人说是资本运作的高手？

陈峰：资本运作的高手是不断利用资本市场的机会实现财富和价值的增长，而我们是充分运用了资本市场发展中的每次机会，来支持我们实业的发展。同时用实业的发展，提升我们资本市场的价值。

记者：那店小二、车间主任？

陈峰：店小二是我提倡的一种服务理念和精神。车间主任是说20年来，每天8点半我准时坐在办公室。我属于当车间主任的命。

“改革，是我最大的机缘”

记者：无论做什么事都是要有机缘的。是什么机缘让您选择了海南，选择

了航空业，并一路走到今天？

陈峰：我这一辈子做任何事，就是一个机缘：改革。因为改革，我从民航总局到了国家空中交通管理局；因为改革，我从空管局到了中国农村信托投资公司；因为改革，我从中农信到了海南世界银行贷款办公室；因为改革，我从世行办出来组建海南航空公司。改革，是我最大的机缘。

记者：走到今天，您认为自己成功吗？

陈峰：准确地说，海航的事业是成功的。而海航的成功，成就了我个人奋斗的梦想。但不论是海航的成功，还是我个人的梦想，都是缘于这个伟大的时代，这个时代给我们提供了一个千载难逢的机遇，让我们掌管了一个公司，我们能够尽力所能及范围内为社会做一点事情。

记者：您认为自己哪些经验可以与大家分享？

陈峰：对于一些所谓成功人的经验，是学不了的，因为每个人的情况不一样。如果非要学的话，有两种东西可以学：一是积攒功德，二是增加智慧。功德是做一切对社会、对他人有益的、有利的事；智慧，是对时、势、度的把握和运用。智慧，在一个人的行为处事当中，它来自于修养、修养，来自于中国传统文化，来自于人类一切优秀文化。

“我们抓住了历史赋予的每次机会”

记者：您说过，整个宇宙就一样东西不变，就是“变”。有智慧的人走在变之

前，没智慧的人对变化满怀伤感。您是在“变”之前的那个人？

陈峰：一个人做任何事情，都要放到一个大局棋当中，这个大局棋是构成你发展的外部环境。世上有三种人：一种人造势，一种人顺势，一种人怨势，他永远埋怨这个形势不好，那个形势不好。但是从来就没有救世主。只有自己立大志，有准备，这样才能抓住机会。

记者：三种人中您是哪种？

陈峰：前两种。海航从无到有。我们顺应潮流抓住了历史赋予的每一次机会，我们每一次战略举措都踩准了中国改革开放发展的节拍。如抓住中国民航体制改革，我们实现首飞北京；响应关于国有企业改革和民航战略性重组的方针，通过重组巩固了行业地位；抓住国家鼓励大型企业“走出去”的政策机遇和金融危机的历史性机遇，进行跨国并购重组，实现海航不断发展壮大等等。

记者：这一切都因为海航对大局大势的把握？

陈峰：海航有一个传统，面对新形势、新环境，面对新的大政方针，我们一定会仔细研究，认真学习，吃透精神，深刻领会，以此作为我们的行动指南，并贯彻到我们的具体工作中。海航每走一步，都是我们对时、势、度的准确把握和正确运用，没有这点，我们走不到今天。

“我们面临又一个千载难逢的机遇期”

记者：中共十八届三中全会为新一轮深化改革描绘了“新蓝图”，您又如何“吃透”这幅“新蓝图”？

陈峰：在我看来，十八届三中全会给我们传递的信息是，集中一切力量，排除一切干扰，全面实施深化改革，完善和发展中国特色社会主义制度，推进国家治理体系和治理能力现代化。中国模式的定位，兼容现代国家管理体系和制度的双重性，这是从未有过的提法；明确了深化改革的几个关键点，如确立了市场在资源配置中的决定性作用，提出混合所有制是企业、社会发展的主要形态等等。深化改革

涉及到诸多领域，从措施、方法、内容、时间等都有详细的要求，具有很强的操作性、实践性和成功的可能性。

记者：这对海航会产生怎样的影响？

陈峰：结合会议精神我们正在拟定如何贯彻的指导思想。我想应该有几点：一是我们要认识到自己面临又一个千载难逢的机遇期；二是海航所发展的产业，与会议倡导的“城镇化”、“走出去”等一系列要求都契合了；三是海航作为混合所有制企业，将在新的历史背景下加速发展。我们要通过自己的实践和运用，为会议描绘的“新蓝图”作出自己的贡献。

“海航要实践新的商业文明”

记者：海航有什么具体的目标？

陈峰：我们的目标没有变过，就是要全力打造中华民族的卓越企业，打造世界级卓越企业。卓越，包括三个内涵：到2020年，海航的收入要进入世界500强前100名；品牌、管理、文化堪称企业典范；要造福人类的幸福与和平。通过我们的行动带动新的商业文明。

记者：海航所谓的“新商业文明”是什么？

陈峰：“公司”这个怪物，从诞生起，确实给人类带来了巨大的物质财富，成为世界就业、税收等的主要来源。但“公司”也把人类的自私和贪婪放到最大，人类的数次危机和矛盾都是源于“公司”。人类在问：我们究竟需要什么样的“公司”？

海航实践的“新商业文明”就是中国文化的商道精神：计利计天下之大利。以德养身，以诚养心，以义制利。货通天下，汇通天下。公司当然要挣钱，但挣钱不能建立在损害他人利益之上。海航要用自己的商业行为，造福于社会，造福于他人。

记者：海航有自己的目标，那您个人的目标是什么？

陈峰：海航事业是百年老店，海航人一代接一代，海航的优秀人才我们从一开始就准备，我深信海航的年轻人一定比我干得好。我到时候就退休了，天下哪有不散的宴席？

(本报海口12月10日讯)



12月5日，在海口市国兴大道的新海航大厦内，海航集团董事局主席陈峰。 本报记者 宋国强 摄

人物档案

陈峰，男，汉族，1953年6月出生，山西霍州人，高级经济师，1984年毕业于联邦德国汉莎航空运输管理学院；1994年10月经国务院批准享受政府特殊津贴；1995年获得荷兰马斯特里赫特管理学院工商管理硕士学位；2004年获得美国哈佛大学商学院高级管理人员毕业证书。现任海航集团董事局主席。

创业20年来，他带领海航深入贯彻党的改革开放政策，着力探索科学发展之路，通过对产业资源的优化配置，构筑起以航空旅游、现代物流和现代金融服务为三大支柱的新型产业格局，业务涵盖航空运输、旅游服务、现代物流、金融服务、商贸零售、房地产开发与管理、机场管理和其他相关产业等。

陈峰曾当选为第二届海南省人民代表大会常务委员会委员；中国共产党第十六次、第十七次及第十八次全国代表大会代表；中国人民政治协商会议第十届及第十一届全国委员会委员。陈峰获众多荣誉和大奖，是众多组织的牵头和领导人，是众多院校的兼职或客座教授。

(官辑)

评论

国际旅游岛建设需要法治保障



■ 正文

据报道，海南省法律顾问团10日在海口成立，首批受聘的28名法律顾问将为海南省级党政机关提供决策和咨询服务。海南省将逐步在全省各级党政机关普遍建立法律顾问制度，促进各级党委、

政府科学决策，推进依法治省。

党的十八大把“法治”作为社会主义核心价值观的一大要素，十八届三中全会更把“建设法治中国”确立为发展社会主义民主政治的改革方向和工作方向，并强调必须坚持依法治国、依法执政、依法行政共同推进，坚持法治国家、法治政府、法治社会一体建设，并从普遍建立法律顾问制度，完善规范性文件、重大决策合法性审查机制等诸多方面提出了要求。

这些，既是全面深化改革的目标，也是全面深化改革的保障，有着强烈的现实意义和战略意义。以我省为例，虽说

近年来已出台系列举措加强政府法治建设，行政机关依法行政能力也得到进一步增强，“民告官”案例也有所下降，但是涉及基层政府的土地行政案件数量仍然突出，环保类、工商类案件一度大幅上升等问题，也提醒我们不仅仅要从顶层设计上加强法治建设，更需要在基层行政上加强“全程法治”观念。

目前，国际旅游岛建设已进入快车道，如何进一步解放思想、攻坚克难，创新实干，为海南科学发展、绿色崛起注入新的强大动力？不仅仅需要干部群众拿出更大的智慧和勇气甩开膀子干，更需要公平公正、安定有序的社会发

展环境作保障。但是，人非圣贤，我们的各项工作难免会因为诸多原因出现一些法治上的漏洞。就此，我们一方面要引导公众客观对待。毕竟，改革进入深水后，面对“险滩”与“硬骨头”，不仅需要勇气智慧，更需要理解支持。我们既要为“马到成功”喝彩，也要能宽容“马失前蹄”。但是另一方面，各级党政机关也须进一步加强对法治建设，牢固树立法治意识、进取意识、机遇意识、责任意识，进一步理解经济体制改革的核心问题就是处理好政府和市场的关系，切实改进转变工作作风，增强依法行政理念，强化党务政务公开，实现服务执

法规范。而逐步在全省各级党政机关普遍建立法律顾问制度，聘请法律顾问为其提供决策和咨询服务，无疑将是实现这些目标、为国际旅游岛建设实现全方位法治护航的有力抓手和推手。也只有抓好这一手、推好这一手，才能使我省的各项决策科学化、制度化、规范化、程序化；才能真正把权力关进制度的笼子，让其在阳光下运行；也才能有利于转变政府职能、深化行政体制改革、创新行政管理方式，预防和化解社会矛盾，增强政府公信力和执行力，助推和谐社会的构建。

铲除“霸王条款” 还需监管给力

北京市工商局近日发布“包间最低消费”“禁止自带酒水”等6种餐饮行业常见的“霸王条款”，要求1个月内纠正，消费者如发现以上行为可进行举报。虽然执法部门“亮剑”与消费者期待相比姗姗来迟，但毕竟有了一个良好的开端，值得期待。

餐饮行业的“霸王条款”存在已久，饱受消费者诟病，工商部门早应心知肚明。尽管消费者协会多次通过媒体以“点评”方式指出“霸王条款”违法，但囿于其没有执法权力，干预只能停留在批评、劝诫层面，难以撼动商家的霸王心态。执法长期缺位，使不良商家有恃无

恐，无视消费者权益的“霸王”行为愈演愈烈。

事实上，侵害消费者利益的“霸王条款”不只存在于餐饮行业，银行、房地产、酒店、保险等诸多方面都普遍存在。监管部门有的三番五次表态要加强治理，却迟迟不见动静；有的屡以“执法依据不足”等为由推诿，任由问题愈演愈烈。

执法缺位，往轻了说是工作态度消极，往重了说是工作不称职，根子上则有重经济发展、轻群众利益之嫌，怕监管严了影响企业发展，没有把群众利益作为发展经济的出发点、落脚点。

盲目举债留下烂账，已经离任的也要追究责任。这一举措有针对性。当前，个别领导干部在发展观上或好大喜功，或刚愎自用，或私心过重，结果就是无视实际，不顾长远，牺牲人民、地区和国家利益。不让权力随意挥洒，国家发展才有章法。

南都评论：激活年金制度需先夯实公平环境。中国农村地区保障水平明显偏低，养老金双轨制问题仍未获得实质性破解，未来只有在提高基本养老制度公平性的基础上，年金作

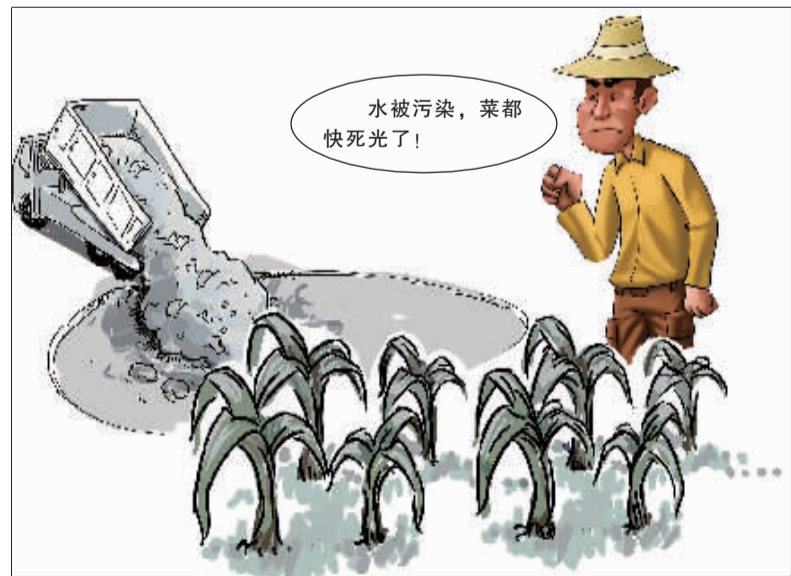
开展群众路线教育实践活动，就是要密切党同人民群众的血肉联系。既是血肉联系，就应感同身受。群众反映突出的问题，相关部门应当及时介入，积极作为，回应社会关切，维护群众利益。须知，“霸王条款”之类，损害的不仅是群众利益，还有政府公信力。

党的十八届三中全会对处理好政府和市场的关系问题指出，“弥补市场失灵”是政府的主要职责和作用。减少政府对资源的直接配置后，各有关部门应当在市场监管上投入更多精力，才对得起手中的权力。

(王贤 付昊苏)

为养老领域“第二支柱”的作用才可能真正发挥出来，否则无益于打造合理的社会保障体系。

南都评论：王国维言：“凡一代有一代之文学；楚之骚，汉之赋，元之曲，皆所谓一代之文学，而后世莫能继焉者也。”“后世莫能继”，粤剧衰落是时势使然，也是科技和媒介发展使然。一味感伤、悲悼，也属徒然。“红线女时代”落幕之际，也是粤剧界和关心粤剧的人反思和行动的时候。(袁锋 辑)



时事图说

连日来，海口椰海大道南侧的丁村一片菜地浇灌水源，不断遭到大货车偷偷倾倒的水泥浆污染，数十亩的蔬菜面临“渴死”，邻近的美舍河也受到污染。村民担心如此污染下去，丁村仅剩的田地将无法种农作物。倾倒车辆专门在夜间到此倾倒建筑垃圾，并且在遭遇城管人员盘查后，夺路而逃，可见并无合法倾倒的许可。建筑垃圾的处理应遵循一定的规范，岂

容随意倾倒，何况在此事件中污染的不只是水渠，还有临近的河流，实在令人愤慨。对于污染破坏环境的行径，有关部门不能听之任之。这正是：建筑垃圾满地倒，美舍河遭污染。触目惊心难善后，拍案而起定追查。(文/金洋 图/王凤龙)

新华时评

《规定》细节 彰显廉洁决心

新规明确了问责要求，但谁来监督、谁来问责，既需有关方面扎实工作，更需公开社会监督办法，把新规的执行晒在阳光下。

中共中央办公厅、国务院办公厅近日印发的《党政机关国内公务接待管理规定》实在、具体，让人耳目一新。细致的规定彰显了中央力促干部清正、政府清廉、政治清明的决心。

干部出差吃、住、行涉及事项琐碎繁杂，规范起来不易。如果粗线条地提出要求，操作起来很难落实。这次出台的《规定》显然吸取了以往这方面的经验，针对近年来容易出问题的具体事项提出了明确要求，如“工作餐应当供应家常菜，不得提供鱼翅、燕窝等高档菜肴和用野生保护动物制作的菜肴”等。这样的规定给老百姓看得见的目标，给基层看得见的尺度，给社会可期待的信心。

公务接待新规从严、从细，体现了党的十八大以来新一届中央领导集体抓工作的一个突出特点。从严禁公款购买月饼、贺年卡、烟花爆竹，到取消一般公务用车；从“不得超标准安排用餐”“严格控制陪同人员”到如今“工作餐应当提供家常菜，不得提供鱼翅、燕窝等”“陪餐不得超过3人”“住宿不得额外配发洗漱用品”等，纪律细化成一条条清晰可见的“红线”，不仅大大压缩了基层执行的自由裁量权，有效避免政策落实下去“变味儿”，还直指百姓深恶痛绝的“舌尖上的浪费”“车轮上的腐败”，触碰了公务人员引以为常的灰色利益。

“一屋不扫，何以扫天下”。从看似寻常的公务接待铺张浪费抓起，管住胡吃海喝的嘴，刹住出差住宿攀比之风，既是厉行节约、反对浪费之举，也是预防腐败的有效途径。

当然，新规能否带来公务接待新风，关键在于落实。新规明确了问责要求，但谁来监督、谁来问责，既需有关方面扎实工作，更需公开社会监督办法，把新规的执行晒在阳光下。从长远看，进一步公开“三公经费”支出，严格财政预算制度等，才是治本之策。

聚沙成塔，积小致巨。群众对反腐败的信心、政府的公信力正是由一点一滴的反腐举措体现的。“把权力关进制度的笼子”，首先要编织好笼子，防止自由进出。只有各地严格执行公务接待新规，让好制度落地生根、开花结果，才能真正促进干部清正、政府清廉、政治清明。(杨玉华 周畅)