

## 海南借力岛外优质资源迅速提升医疗水平

## 足不出岛就能看名医

海南建设健康岛

观察(下)

■ 本报记者 马珂 通讯员 鲍磊

起步晚、起点低、历史欠账多的海南医疗卫生事业面临医疗技术差、专家人才少等困境。省内大病患者不得不背井离乡岛外寻医，“候鸟”、游客不得不告别海南美景回乡就诊。

如何迅速提升自身医疗水平，跟上国际旅游岛的发展步伐，把生态岛建设成名副其实的“健康岛”？

借力！借助国内一流大医院在模式、管理、品牌、技术方面的先进经验，快速提升海南医疗服务发展水平，同时传帮带出一支技术过硬的海南医疗人才队伍。

保亭黎族苗族自治县人民医院托管给山东齐鲁医院、解放军总医院海南设立分院、省眼科医院由政府和社会基金建成托管给中山大学中山眼科中心……

医疗改革的路上，海南勇于打破传统合作模式的条条框框，因地制宜，因材施教，不断探索实践独具特色的“海南模式”。



二〇一四年一月四日，解放军总医院海南分院完成首例达芬奇机器人手术。（解放军总医院海南分院供图）

“借助国内一流大医院在模式、管理、品牌、技术方面的先进经验，提升省内医疗技术水平，不仅仅是民众之福，也是海南省在医疗改革中迈出的重要一步。”省卫计委主任韩英伟口中的改革，可谓是大踏步的，海南医改又增添了一些敢为人先的变革措施。

## 筑巢引凤

## 招来优质医疗资源

随着国际旅游岛建设步伐的加快，大量高端游客和国际友人来海南休闲度假，大量优秀企业、集团来海南投资发展，对全省医疗卫生事业提出了更高的要求。

“成立国际旅游岛前3年，全省各级政府医疗卫生财政投入已经达到116亿元，超过了我们前20年的总投入。”韩英伟说，自实行医改以来，省内医疗环境逐步得到改善。而为了快速提升海南医疗水平，知名医院对省内医院的帮扶模式也陆续开展起来，17家省内医院与国内一些大型医院建立了帮扶合作关系。

然而这种普遍模式的帮扶，对于保亭人民医院却显得“不够用”。该院曾因一系列医疗事故或问题的出现，引起当地群众不满，人们对改造县医院的呼声日益强烈。经多方努力，保亭联系到了山东大学齐鲁医院。齐鲁医院是国家卫生部部管医院，也是国内最大的医疗集团之一，部分科室和学科已达到国内领先和世界先进水平。

走进解放军总医院海南分院，你若不注意门牌，会误以为自己进入了花园式酒店。68岁的三亚老渔民林阿公住在窗明几净的病房里，等待着一场手术。

2011年林阿公查出患有多发性骨髓瘤，在省内治疗后又反复发病，把北京、上海都跑遍了。林阿公的儿子在网上查到，治疗这种病最好的办法是造血干细胞移植，可用这种治疗方法的年龄上限是65岁。“65岁以上老人做，医院把握都不大，所以宁愿不做。”林阿公的儿子说，无奈之下，老人只能靠化疗维持生命，但无法控制病情的发展，后来听说解放军总医院在海南有分院，于是回家来试试。

“病人来的时候根本走不了路，并且伴有极度贫血。”从北京总部来海南会诊已经半年的海南分院血液科主任黄文荣告诉记者。经过一系列的检查，黄文荣发现林阿公患上很少见的双克隆多发性骨髓瘤。经过一阶段治疗后，林阿公身体恢复了健康，家属属提出要去做造血干细胞移植后，黄文荣通过综合评估，决定实施手术。“这种病例我们也曾经遇到过，有治疗经验，我对这次手术还是有把握的。”

“听到黄文荣的这句话，林阿公和家人都流下眼泪，多年的痛苦，终于算是快结束了！”在解放军总医院海南分院运营的短短2年里，第一例常规全麻手术——6岁河南患儿左耳人工耳蜗植入术成功，泌尿科成功实施了海南分院第一例腹腔镜根治性肾切除术，成功施行孕妇肿瘤切除术，达芬奇手术机器人应用……该院已帮助许多疑难重症患者走上了康复之路。

随着海南医疗水平的提高，不仅岛上居民和游客的健康得到了保障，甚至从岛外来求医的患者也不在少数。记者采访时，来自河南新乡的62岁患者李少群刚刚完成手术。李少群的女儿告诉记者，母亲持续头疼，一直按照高血压来治疗，后查出脑内有粘液瘤压迫脑部神经。

“经过向中山大学第一附属医院打听，得知陈合新教授来到了海南省耳鼻喉

科，既然来了，那就得真正给海南百姓做点贡献，把我们掌握的国内外好技术推广出去，让更多医院和医生能够造福患者。”李安民告诉记者，海南分院运营以来，保持着每年2次面向海南省内神经内科医生组织学术论坛，每季度1次面向三亚当地神经内科医生的交流，而这一切都是义务的。

从2012年12月22日正式开业以来，中山大学第一附属医院向海南省耳鼻喉

## 革

### 政府做媒 医院联姻

2012年7月6日，保亭人民医院挂上山东大学齐鲁医院海南分院牌，正式试运营。

与此同时，在不远的三亚海棠湾，解放军总医院海南分院已经正式开诊运行。这是解放军总医院建院60年来，迄今为止唯一的一所整建制异地建设的分院。

说起为何来到海南，解放军总医院副院长兼海南分院院长栾复新称，三亚是海南国际旅游岛建设中极具代表性的地区，但从医疗资源分布来看，三甲医院集中在海口，而三亚高端人群中，却缺乏优质医疗资源，急需大型、高水准的综合性医院。

栾复新说，经中央军委批准，同意组建解放军总医院海南分院。2008年2月18日，解放军总医院与三亚市政府正式签约共建海南分院。协议规定，海南分院要向社会提供基本医疗服务，发挥帮扶带动作用，提高海南其他医疗机构医疗保健水平等。

2012年，注定是海南省医疗卫生事业值得特别记录的一年。同年年底，由省委、省政府和香港言爱基金共同投资建设、中山大学附属第一医院技术帮扶的中

山大学眼科中心海南眼科医院和海南省耳鼻喉头颈医院正式运营，其中，海南眼科医院交由中山大学眼科中心托管。国内一流眼科和耳鼻喉头颈治疗专家技术，一时云集海南。

## 变

### 大病不必再出岛 省外患者来求医

纵观多家国内一流医院落户海南，有一个共同点，即政府筑巢引凤，力求提升海南医疗水平；但每家医院的运营模式却各不相同，呈现百花齐放的“海南模式”，凝聚了省内各级政府的智慧与勇气。

2012年7月，痛定思痛之后，一场大刀阔斧的改革，在保亭轰轰烈烈地开展——将县医院“整体打包”，交由国内知名大医院山东大学齐鲁医院全权托管，团队引进医疗专家，进行全方位、立体化改革，即把事权、经营权、人事权、财权等全部委托给齐鲁医院管理。委托管理期间，保亭人民医院的资产国有属性、事业单位性质、社会职能、公益性质均不变；成本核算后若出现亏损，其经济损失由齐鲁医院负责承担；若出现盈利，双方按50%的比例分配。

## 盼

### 九大重点项目 早日完成

这场改革，开创了海南省医疗卫生事业改革的新模式。

国内知名眼科专家、中山大学眼科中心原主任钟兴武，受中山大学眼科中心委托，担任中山大学眼科中心海南眼科医院常务副院长。“政府和基金会联手投资，引进高水平医院托管，这种模式在全国尚属首次尝试！”钟兴武坦言，这种全新的模式令他眼前一亮。

“政府和基金会全部是无偿地投入，不求任何回报，中山大学也在专家、技术、设备上倾其所有。多方合力，只为能给海南眼病患者在岛内接受最高水平治疗，拳拳之心令人感动。”钟兴武感慨。

省人民医院秀英院区，内两栋“双胞胎楼”格外引人注目。一栋是中山大学眼科中心海南眼科医院，另一栋则是海南省耳鼻喉头颈专科医院。这对“双胞胎兄弟”建设源出一辙，但在管理上却又不相同。

海南省耳鼻喉头颈专科医院副院长符敬告诉记者，该院作为中山大学附属第一医院技术扶持医院，引进了中山大学先进的医疗技术和管理运营机制。但缘于耳鼻喉头颈的病患往往牵扯身体其他部位，一台手术很可能需要心脏、肝肺等多个专科整合资源共同完成，所以省耳鼻喉头颈专科医院采取委托给省人民医院管理的方式，成为院中院。

“引入大医院合作，结合本地特色，开拓性地建设，是改革的一项重要探索，将会为海南医疗改革提供鲜活的模板，也能让今后的改革更具魄力。”韩英伟说道。



在海南省聋儿康复中心，孩子戴上人工耳蜗和助听器听老师讲课。

本报记者 张杰 摄

行业影响力有大幅提高，耳鼻喉头颈类疾病的患者，大量从市县医院流入省耳鼻喉头颈专科医院，尤其是游客，比如过去因潜水带来的耳病，很多游客是出岛就医，现在都在导游带领下直接到海口看病了；三是加快和加大了中青年专业人才的培养，原有医护人员素质迅速提高。

韩英伟告诉记者，近几年来，通过外来优质医疗资源的注入和带动，省内医疗技术水平大幅提升，开展先进诊疗技术、微创手术比重不断加大。“除了邀请专家进来，我们也把省内医疗力量送出去，近几年来培训上的投入和人次超过了历年的总和。”韩英伟告诉记者，为了实现“让老百姓不再出岛就医”的目标，省卫生系统上下也力求打破传统制度藩篱，“放下身段”为一线做好服务。

## 我省引进优质医疗资源模式一览(部分)

保亭黎族苗族自治县人民医院 委托山东齐鲁医院管理
解放军总医院海南分院 解放军总医院迄今为止唯一的一所整建制异地建设的分院
省眼科医院 由政府和社会基金建成，托管给中山大学中山眼科中心
省耳鼻喉头颈专科医院 作为省人民医院院中院，中山大学附属第一医院提供技术支持
文昌市人民医院 委托华中科技大学同济医学院附属同济医院管理
海南省肿瘤医院 与天津市肿瘤医院合作，对方提供医疗力量帮扶

## 盼

### 九大重点项目 早日完成

在省卫计委计划处的办公桌上，省肿瘤医院在内的9大医疗重点项目进展的材料每月都在更新。“投资完成了、裙楼建好了、主体完工了……”在一段段不断更新的文字中，省肿瘤医院、省结核病医院、东部精神卫生中心、省儿童医院、西部中心医院、三亚妇幼保健院整体搬迁、省人民医院秀英门诊楼及内科楼建设、海南医学院附属医院门诊急诊大楼建设项目、昌江中西医结合医院综合大楼等九大重点项目齐头并进，又成为岛内患者新的期盼。

## 省肿瘤医院填补空白

如今，海口市市长流西海岸长滨四街6号，一派热火朝天的建筑施工景象。远远望去，工地中一栋楼已经封顶。这里便是海南省肿瘤医院，也是天津市肿瘤医院海南分院。

据省卫计委医政处有关负责人介绍，根据省内各医院提供的数据统计，海南肿瘤发病率不低于全国平均水平，年肿瘤新发病约2万例，病人存有不低于4万例，肿瘤发病仍在逐年增高。省委、省政府高度重视省内肿瘤专科医院的建设。2010年，省政府与天津市政府签署《京津战略合作框架协议》，天津市肿瘤医院与海南省肿瘤医院的合作由此结缘。海南省肿瘤医院作为我省最高肿瘤防治机构，被列为省和海口市共建重点民生项目。该医院的建成，将填补海南省在肿瘤学专科领域的空白，届时，海南将结束无肿瘤专科医院的历史。

省卫计委副主任吴明介绍，省肿瘤医院引入民营资本，属于混合所有制，非营利性医疗机构，实行医院理事会领导下的院长负责制，这是我省医院管理体制改革又一次新的探索。

## 打造5个重点区域建设

在借助外力的同时，全省医疗卫生水平也在勤修“内功”。韩英伟说，今年我省将继续深化基层医疗卫生机构综合改革，加强基层医疗卫生网络建设，建立分级诊疗、双向转诊制度。完善基本药物制度，开展“限费医疗”改革试点。“限费医疗”目前在万宁、琼海、陵水、昌江等市县试点。确定海口、琼海、陵水和昌江作为我省深化基层卫生综合改革试点市县。

韩英伟告诉记者，在海南省内整体的医疗改革大框架下，将会打造东西南北中5个重点区域建设规划，力求用区域的先进医疗水平辐射全省。如今海口市、三亚市都有着较高的医疗水平和基础设施。

“现在海南眼科病人基本上结束了出岛求医的历史，相信未来海南患者不再出岛的目标也能加速实现。”韩英伟说道。

(本报海口7月14日讯)

## 叹

### 过去医疗水平低 大病得跑北上广

肺结核诊断成肺癌、输液差点出人命、验血把血型搞错、拍脑CT竟然触电、复杂白内障手术没医生敢做……这些看似“离奇”的事情，曾经在海南省内的很多医院上演过。

家住海口的符文国至今都记得，多年前，自己的母亲出现不适症状，到省内某大型三甲医院检查。医生给出的诊断令符文国一家绝望，“医生说我母亲是肺癌，要我们考虑手术或者放化疗。”符文国回忆，当时母亲得知病情，整个人精神都垮了。

符文国带母亲去上海一家国内知名医院再次检查，最终确诊是肺结核！“我妈妈现在还活得很健康，我无法想象如果当初没有去上海，是不是老人家已经不在。”符文国及家人从此都对省内医院的诊断和治疗水平持怀疑态度，一些大病、重病，宁愿放着家门口的医院不去，也要舍近求远地去广州或上海。

一直以来，我省的医疗总体水平落后于国内很多地区，医疗人才和相关设备的不足，使岛内百姓就医困难，一患疑难病症，或远赴北京、上海、广州等大城市，或因经济困难放弃治疗。

“我很喜欢海南，但是以前孩子特别不放心我在这。”候鸟老人王存英曾经做过肿瘤手术，因为喜欢海南的自然环境，老人每年都要在海南住上半年。但王存英的儿子却不放心海南的诊疗水平，怕耽误老人的病情，每到复诊的时候，便一定要老人回北京。

据2009年官方公布的统计数据展示，海南省常住人口864万人，半定居候鸟人群及旅游过夜人数2250万人次，而各类卫生机构仅有2234个，医院床位2.32万张，执业医师1.03万人、注册护士1.40万人。这当中，三级综合医院仅7所（北京53所、上海37所、广州34所），且省内卫生人力资源存在卫生技术人员总量不足，整体素质偏低、高层次人才匮乏等问题。

“当我们告诉病人，在海南治不了的时候，身为医生也很不是滋味。”在海南省眼科医院副院长、原海南省人民医院眼科主任陈海波的记忆里，病人奔波出岛求医的情景仍历历在目。

除了带来治疗水平的提升，省内几家外来的高水平医院也承担了很大的社会责任。义诊、会诊、传帮带海南本地医生、将技术水平无私分享给其他医院……一支高水平的海南医疗队伍正在逐步建立。

在解放军总医院海南分院的会议室外，授课培训安排得满满的。除了每天晚上上必有的301北京总部专家对分院内新医生的讲座外，还有许多是面向全省医生的不同专业方向的交流大会。

从总院派来的医生一般采用轮换制，但缘于对海南的喜爱，解放军总医院海南分院神经外科主任李安民主动要求留在海南“坐镇”，至今已2年。“海南的神经外科水平在全国范围内确实偏低。”李安民对胶质细胞瘤的研究，在国内外都享有盛