

- 他们，是局长，也是校长和老师，有趣的是，他们还都是物理老师；
- 他们，在海南保亭和琼中两个国定贫困县，掌舵教育，埋头苦干，大展身手，位居全省倒数的两县一举甩掉了教育落后的帽子，办学水平大幅提升；
- 他们，是48岁的保亭教育局局长伍四明和45岁的琼中教育局局长傅永东

海口市金盘实验学校今秋初一年级开办两个实验班，班上每名同学人手一个电子书包——

## 电子书包进课堂，真新鲜！

■ 本报记者 郭景水

今年秋季学期伊始，在学生和家长自愿的前提下，海口市金盘实验学校在初一年级开办两个实验班，由家长出资购买，班上每一名同学人手一部电子书包，在上课时统一使用。电子书包，是一种利用信息化设备进行教学的便携式终端，外表跟平板电脑一样。

### 用了电子书包，课堂变神奇

电子书包的显示屏上，显示着钢琴的键盘。女生周碧丽将手放在上面，随着手指轻巧地按下去，扩音喇叭里传出一节音乐的旋律。这是金盘实验学校初一(12)班的一节音乐课，在音乐老师梁灵的示范之后，全班56名同学都“弹奏”了起来。

周碧丽告诉记者，拿起电子书包，不仅可以弹奏钢琴。在选择了应用软件之后，大家还可以在平板电脑上“拉小提琴”。“这在以前的中学音乐课上，是完全不可能的。”现在学生还可以根据老师的简谱进行编曲。“课堂气氛比之前活跃很多。”

据介绍，海口市金盘实验学校的“平板班”，音乐课已经实现了全部使用电子书包，英语、生物、地理等学科的部分课时也实现了课堂使用。“通过平板电脑的程序扫描，就可以看到还在跳动的彩色立体心脏”“在平板电脑上，经过手指的滑动，就是浩瀚的星空，当指向小熊座，屏幕上会出现一个惟妙惟肖的小熊形象”……女生黄钰茜、男生关磊向记者描绘了他们的生物课、地理课的“新发现”。

### 学生会把电子书包当游戏机吗

有的家长担心，电子书包会成为学生的“游戏机”？金盘实验学校信息中心主任曾慧珍老师说，“平板电脑上安装任何游戏软件，安装的全是学习应用软件。平板电脑上有足够精彩的学习应用，学生们拿到手中就不会当做游戏的玩具，实际上是一部智能化的‘百科全书’”。

在海口市金盘实验学校初一(12)班的“百度云”中，有一条1分12秒的视频短片，内容是学校运动会。这是12岁的张哲睿同学制作的。张哲睿目前正在召集同班同学，组织成立初一(12)班信息部。

省教育研究培训院副院长李洪山认为，电子书包实际上是一个内存空间巨大的教学资源包，未来或将取代纸质教材教辅。学生拥有一个学习资源包，就可以反复学习，比如化学课的实验之前只是在课堂上演示一次，在平板电脑中就可以实现多次演示。“电子书包进课堂，需要教育教学方式同步改革。”李洪山说，比如需要学生在上课之前有较充分的自学，然后在课堂上才可以开展学习讨论。此外，电子书包的练习题设计类似“游戏通关”，这种情况下教师如何“批改作业，评价学生”，都需要新的思路实践。

## 一场别开生面的家长会

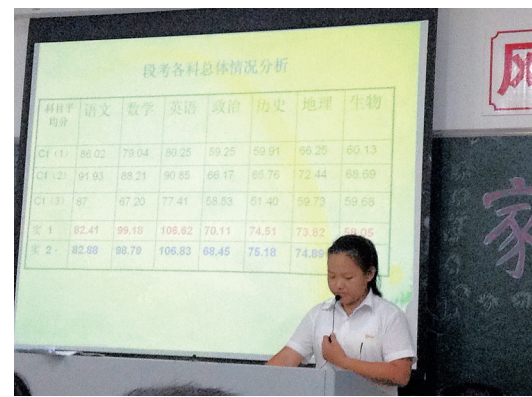
■ 本报记者 张惠宁

前不久，记者在海师附中初一年级某班领略了一场别开生面的家长会。以前开过家长会，多是老师在台上讲班级学生情况，偶尔会碰到一些老师准备些小节目，在家长会上表演。

海师附中的家长会新奇在于，全由学生自己来主持。有3名学生主持人，一位女生两位男生，其中女生是班长。由她先上台向家长汇报半学期的班级各方面的情况，她还用上了幻灯片，并向家长分析中段考试的详细情况。班长介绍完班级情况后，由男生主持人上台，他一一请出各位科任老师，由科任老师再跟家长交流学生学习的各方面情况。学生主持人还不失时机地用PPT打出各位科任老师的联系方式。另外一名男生主持人，则介绍班费使用情况，他每一个费用明细，都会念一个证明学生的名字，有板有眼的样子，把各位家长都逗乐了。

最后请出的是班主任，由于学生是初次主持，难免有些紧张，中段考试分析情况讲得速度快了，班主任就把这个PPT再重新说明了一下。

会后，有一位学生家长表示，看到这样的家长会，让我们对孩子的将来充满了信心。把讲台交给学生来表现，会收到意想不到的效果。



海师附中初中部的家长会由学生主持。 张惠宁 摄



局长上课

← 伍四明在保亭中学  
→ 傅永东在琼中思源学校

# 两个教育局长的PK

■ 本报记者 刘 葵 易建阳  
林容宇 通讯员 黎大辉

“我们一定要赶上你。”琼中黎族苗族自治县教育局局长兼琼中思源实验学校校长傅永东激情满怀。“嘿嘿，我们PK吧。”保亭黎族苗族自治县教育局局长兼保亭中学校长伍四明充满自信。

PK是一句戏言，却也是保亭、琼中两个国定贫困县办学水平均大幅提升的写照。

在海南教育界，琼中、保亭的办学水平，曾长年居于末列。如今，保亭、琼中两县的中考已齐头并进，大踏步向前。保亭中考综合评价由去年全省排名第十三名提升到第八名，琼中则由去年全省排名第十四名提升到第九名。

保亭今年高考再创历史最好记录，两个苗族学生分别考上了北大清华，彻底改变高考成绩和其他几个贫困县轮流倒数第一的状况。

保亭先胜一筹，琼中不甘落后，这只是PK的开始。

## 两个国定贫困县引进两员虎将

伍四明和傅永东分别是保亭和琼中两个国定贫困县，为改变教育落后面貌而引进的两员虎将。起点都是校长，伍四明是保亭中学校长；傅永东是琼中思源实验学校校长。做出公众认可的政绩后，2013年8月，伍四明任县教育局党组书记、局长；傅永东2012年7月起任县教育局副局长、局长。一个共有的现象是：两人当局长后，都没有脱离教学第一线，都兼任校长。就在记者采访的11月20日晚上，伍四明还忙里偷闲，给高三的学生上了一堂物理课。

两员虎将都是教育界苦干出来的。来自湖南的伍四明今年48岁，1998年2月被破格提拔为湖南资兴矿务局一中副校长，2001年调入海南农垦中学任高中年级主任、教研科长。他是高中物理高级教师。2012年2月，经省教育厅推荐，保亭引进

他到保亭中学当校长。来自湖北的傅永东今年45岁，2002年起在湖北杨林镇中心学校(中学)当5年校长。他是中学物理高级教师。2009年5月被教育厅以年薪12万元，引进到琼中思源实验学校担任校长。

伍四明戏言：“傅永东是从农村到农村，我是从省城到农村。”傅永东在湖北时是乡镇中学的校长，到琼中当思源校长，伍四明认为还是农村学校。他认为保亭中学也是农村学校，“我是农民出身的校长！”他长相也像农民，肤色黑红，说话中气很足，豪爽直言，话语中有自信也有一丝张扬。

傅永东出身教师世家，肤色白净，一副白面书生模样，轻声细语，说话严谨。“有人说我是教育界的千里马，这个评价过高了。”他很谦虚，但又内心刚毅。“同事们说我是工作狂，倒是很贴切。我比较敬业，工作很投入，不把事情做完，绝不罢休！”他自称是空降部队，能够把全国教育的好经验和琼中的实际结合，接地气。

精于高中教学的伍四明，上任之始就提出：“保亭中学学生要上清华、北大！”被有的老师讥笑为痴人说梦。他推行独特的分层教学改革，一举大幅提升保亭中学的高考成绩和教学水平。“一所学校整体办学水平如何，要看最差的班。”他大胆取消尖子班和差班，高三年级800名学生，前100名安排2个平行班，101名和200名又安排2个平行班，201名和800名分成12个平行班，分设A班和B班，A班的学生可以到B班，B班的学生也可以到A班，老师既教A班也教B班。老师、学生人人平等，所有老师都能教最好的班，学生都能进最好的班。今年苗族学生李霞芳、林润欣在海南5个贫困县中考总分第一和第三，分别被北大和清华定向招生录取，实现了他上任之始的梦想。

“以前全校高三只有一个重点班，轮不到我教。我长期只能教两个普通班，心里觉得不公，不管怎么付出都不如别人，积极性受到一些打击。”保亭中学高三语文老师赵有胜既教A班也教B班，“对不同的学情班级采取不同的教学方法。比如A班复习快一些、训练强度大些；B班

速度慢一些，重点抓基础知识，这样就顾及到全体学生。”今年他教的学生一本、二本上线41人。

今年保亭中学高考一本、二本上线学生暴增，最高分785分，比去年增加39分；一本、二本上线共297人，比去年增加101人。伍四明说：“保亭2010年理科本科录取率全省倒数第一，去年在全省排第十五名，提升5个位次；今年全省排第十名，提升9个位次。”

而傅永东，把新开办的琼中思源实验学校，办成琼中中考成绩上打开突破口的先锋。他说：“思源学校学生绝大多数是山区农村贫困家庭的孩子，行为习惯、学习基础很差。我们只能迎难而上。我们坚信：没有学不会的学生，只有教不好的老师。教学质量就是身价，水平能力就是地位。”他特别注重学生的养成教育，着眼于民族教育特色，狠抓课程特色和体育艺术特色，让学生在思源这所大家庭里健康快乐成长。

琼中思源实验学校中考成绩连续5年位居全省思源学校之首，近3年在全省500余所中学排第三十名上下。学生中考平均分、优秀率、及格率、低控率、考取省重点中学的人数均居全县第一。学生参加数学、英语等竞赛获奖人数居全县第一。黎族学生李明锦2013年以774分的总成绩进入全省前三名。

## 两人各有制胜绝招

两员虎将敢于在两个国定贫困县摆开擂台公开PK，是因为在教学改革和管理方面各有各的制胜绝招。

琼中思源实验学校学生主要是贫困山区黎苗孩子，由于生活经历、环境以及自身的接受能力等各方面因素，很多学生学习困难。每年对新招收的四年级学生分班考试，语数英三科合卷总分100分，在200名考试的学生中，80分以上的不到20人，20分以下却有80人之多，其中0分的学生有10人左右。“好的学校看课堂，好的课堂看学生。如何帮助这些学习基础差的孩子成长，是我们办学要解决的重大课题。让新课改成为学

校发展的不竭动力，让贫困山区的孩子享受优质教育。”傅永东的制胜绝招是创建高效教学法：“八项要求”指引下的“七环教学法”。“八引七环”教学法在2014年全省教学成果奖评比中荣获一等奖。

邓志杰是琼中思源实验学校语文学科带头人。“以前老师上课喋喋不休地讲，有不少学生已是昏昏欲睡。课堂上不尊重学生的认知规律，课堂上成了无生趣。推行‘八引七环’教学法后，教师由知识的传授者变为学生学习的组织者、引导者、评判者。课堂上基本上消灭了睡觉、玩耍的现象。”2012年中考，他教的学生5人进入全县前10名；2013年中考，他教的黎族学生李明锦成绩全县第一，进入全省前三名。

“八引七环教学法”最近两年在琼中的学校推行后，大幅提升了初中的教学水平。前些年中考综合评价全省排名倒数第一，去年上升至第十四名，今年跃升至第九名。

保亭中学的生源很差，前两年要招600名学生，常常只有400人报名，很多中考成绩不及格的学生也招进来。伍四明说：“所有老师不动，学生还是这些学生，但要创造高考的奇迹！”他的制胜绝招是创建“先学后教，当堂训练”高效课堂教学模式，面向全体学生，培优补差，把新课程改革“自主、合作、探究性学习”的方式落到了实处。

教学改革创造了保亭中学“低进高出”的传奇。高三(7)班文科生薛钰莹中考仅32分。“感到自己很差，压力大，不想落后。高效课堂教学模式让我奋起直追，成绩提高很快。”她今年高考602分，上了二本线。

“先学后教，当堂训练”高效课堂教学模式去年在保亭的学校推行后，改变了全县中考近四五年以来一直在全省倒数五六名之间徘徊的格局，今年中考综合评价一跃升到全省第八名，比去年提升5个位次。

## 两县PK促进教育发展

一花不是春，孤雁难成行。伍四明和傅永东面临如何把保亭中学、琼

中思源实验学校成功的教学改革、高效课堂模式在全县所有学校推行的艰巨任务。保亭教育局PK琼中教育局，将在提升所有学校教学水平、推行素质教育、让学生享受优质教育、实现全面发展的广阔平台进行，最终将促进两个国定贫困县教育大发展，改变落后面貌，实现共赢。

伍四明对记者说出他心中愿景：“推进教育内涵式发展，坚持以促进教育公平和提高教学质量为重点的发展道路，夯实教育基础，优化中小学管理，激活办学机制，突破发展中的难点，实现农村、边远、贫困、民族地区教育的‘进位赶超’，彻底改变保亭教育落后面貌。”

傅永东对记者阐述他的教育理念：要以学生安全健康为底线，以确保义务教育巩固率、不断提高高中阶段普及率和学前三年教育入园率为基础，从校长(园长)、教师和教育装备的配备及校舍场地建设方面努力实现县城和乡镇农村学校(幼儿园)的均衡发展，要从学校章程建设、制度建设、校长与教师队伍建设、新课程改革与信息技术的深度融合、传承并弘扬黎苗本土特色文化等方面提升教育内涵发展水平，不断提高教育质量和办学水平，改变琼中未来的发展。

## 编后

琼中和保亭同属少数民族市县，过去也同属教育落后地区，教育长年不振，现在两地发生了可喜的变化，教育大踏步前进。而这些奇迹，是人才创造出来的。贫困市县引进教育人才，看来是个好路子。伍四明和傅永东都是教师出身，从校长到局长，对教育工作十分熟悉，在教育和管理上都有招数，显示出了专业管理的成果。

海南日报推出这个报道，希望海南各地能出现更多的千里马和老黄牛，在教育界营造奋勇争先的潮流，让教育成为本地百姓最好的福利。

■ 王二虎

老黄牛指的是保亭教育局局长兼保亭中学校长伍四明，因其作风扎实稳健，踏雪留痕，人称老黄牛！

千里马指的是琼中教育局局长兼琼中思源学校校长傅永东，因其工作大刀阔斧，改革先行，人称千里马！

两地均属风景秀丽的黎苗山寨，都是集“老、少、山、穷”于一体的国家重点扶持贫困县，提升这里的教育办学水平难度非同一般！

老伍的工作方法十分简单，那就是“五加二，白加黑”。

## 老黄牛PK千里马

他一周工作七天，而且白天加黑夜如海神针一般扎在工作中。早上到保中上一节早自习回教育局上班，晚上回保中上一节晚自习还找教师谈心，一周一个学校跑，一周一个学校整。他说：常规做到极致就是高效！一份耕耘一份收获，更有前任局长苏盛英打下的坚实基础，保亭

上下同心协力，中考、高考成绩稳步提升。特别是今年清华北大学子历史性的突破，伍局长一朝出名。

再说傅永东。初入思源学校，现实与理想反差巨大，千里马如何跑得更快！考分平均30分以内的比比皆是，学生隔三差五逃学不归，少数老师自由散漫严重，各种各样的困难困扰着他。

老傅不得不思良策，图变革。首先确定了“以人为本，质量兴校”的办学理念。他推广的四小组包廂式的坐法很适合学生讨论与合作，由于他亲自带头推动课改，学校的教学方式发生了根本性的变化，如今琼中思源学校的高效课堂小有成效，引来许多外地学校前来参观。学业成绩也