

历仕三朝,执掌枢密

李崇矩(924—988),字守则,潞州上党(今山西长治)人。年幼时即失去双亲,且家里极为贫困,但是却能以自己的善行义举得到乡人推服。当时刘知远在晋阳(今山西太原)起兵,名将史弘肇听说了李崇矩的名声之后特地征其为亲吏。可以说,李崇矩为后汉政权的建立立下了汗马功劳。后汉乾祐初,史弘肇总领禁兵兼京城巡检,因残暴多杀,不少部属因为害怕而离开,只有李崇矩侍奉其愈发严谨恭敬。正因为正直,在史弘肇被诛杀后,李崇矩得以身免。后周太祖郭威因为和史弘肇交好,即位后特地寻访其亲属故交,因此李崇矩被召见。因为处理得当,得到郭威的赞美,因此将其派往太子柴荣军中,补为供奉官。后因功先后担任供备库副使、作坊使、判四方馆事等。

后周殿前都检点赵匡胤发动“陈桥兵变”夺取政权后,建立北宋王朝,李崇矩也随之成为宋臣。建隆元年(960年)四月,昭义军节度使李筠叛乱,李崇矩受命率领所部兵马攻克大会砦,因此被擢升为泽、潞南面行营前军都监,后来配合石守信、高怀德等大败叛军。在泽州、潞州平定后,朝廷派李崇矩先期入城,收管图册、管理府库。为避嫌疑,李崇矩说:“上党是我的故乡。我的父亲还是用槁草埋葬,未能入土为安,希望能让我护送棺材回到京师。”最终得到朝廷的同意,并予以很多赏赐。李崇矩率部回到京城,被任命为右监门卫大将军,充任三司使。后又跟从宋太祖征讨李重进,回朝后任宣徽北院使,仍然判理三司。

乾德二年(964年)正月,年仅40岁的李崇矩被任命为检校太尉、充枢密使,从而进入权力中枢,成为朝廷重臣。乾德五年(967年)三月十七日,李崇矩被加官检校太傅,更是权倾一时,但是他能时时约束自己,为国出力,深受好评。在后蜀政权被消灭不久,禁军军校吕翰聚众作乱,有不少亡命之徒纷纷响应。有人建议将这些亡命之徒的妻室儿女尽皆诛杀,以绝后患,李崇矩告诉宋太祖说:“叛逆之徒固然应当诛杀,但是如果按照这个名册来执行的话,将会有几万人被杀。”宋太祖马上醒悟到,这些叛乱之徒可能是受他人驱使,并非出自本意,因此将被扣押士兵的妻室儿女全部释放。叛军听说消息之后就慢慢涣散了,吕翰也就很快败亡了。李崇矩从心理出发,很好地把握住叛军的实质,最终达到不战而屈人之兵的效果,实为宰辅之才。

巡访琼崖,众皆怀附

李崇矩与当朝宰相赵普交情友善,互动频繁,后来还结为姻亲,李崇矩的女儿嫁给了赵普的儿子赵承宗。在历朝历代,封建统治者虽然没有明确规定大臣之间不能相互通婚,但是这实际是让他们颇为忌惮的事情,因为这容易使得家族势力逐步做大,从而威胁到中央政权。李、赵联姻,而且均为朝廷重臣,自然使得太祖皇帝非常不高兴。



山西纪念李崇矩场所「元靖堂」

李崇矩：一代宰辅安琼崖

文本刊特约撰稿 曾庆江

赵普和李崇矩两人知道犯了帝王大忌,也都小心翼翼,等候上朝时都不敢站在一起,这样太祖也无可奈何。但是一个名叫郑伸的小人改变了这一情况,使得李崇矩的命运陡转直下。

郑伸本来在李崇矩家担当门客,由于性情险诈且无德行,不得没有得到李崇矩的重用,反而慢慢疏远。郑伸怀恨在心,于是向朝廷上书说李崇矩贪污受贿,并且将有阴谋。郑伸的诬告让宋太祖正中下怀,当事人李崇矩不能自己为自己进行辩护,而太祖也不予查实,就做出了外放的处理。开宝五年(972年),李崇矩出京担任镇国军(今陕西华县)节度使,赵普也被太祖逐步疏远,再加上卢多逊等朝官的控告,不久也遭外放。而诬告李崇矩的小人郑伸却得到太祖的另眼相看,被赐同进士出身,担任酸枣(今河南延津)主簿。开宝六年(973年),李崇矩虽然再度被调入京,但是只担任左卫大将军的职务,和当年执掌军政的枢密使显然是天壤之别了。

鉴于黄河河防常常决口,太平兴国二年(977年)夏天,朝廷命令李崇矩乘驿马巡视陕西从河北再到山东沿线的黄河河堤。秋天,又安排李崇矩出京担任邕、贵、浔、宾、横、钦六州都巡检使。这些地方都位处王朝的西南边陲,经济落后,民风彪悍,李崇矩被任命于此,很显然是朝廷依然不信任他而做出的惩罚。但是,这还不是最坏的。不久,朝廷又改任李崇矩为琼、崖、儋、万四州都巡检使。这个任命对于李崇矩本人来说,是他人生最为低落的时期,但是却为海南的安定发展提供了相应的机遇。

由于海南孤悬海外,又是典型的瘴疠之地,听说李崇矩要巡抚海南四州,其部下军士都非常害怕而不愿意跟随前往。在这种情况下,李崇矩拿出家中所有的器皿金帛,将其换成数百万钱悉数分给军士们。军士们最终被感动才追随前往海南。

当时的海南黎人扰乱不止,李崇矩一到他们所居住的山峒加以抚慰,并且将自己的财物分别赠送给山峒酋长,最终黎人都受到他的德行的感染,情愿归附中央政权,社会环

境最终得以好转。李崇矩在岭、海四五年,丝毫不以炎凉荒瘠为忧,因此得到当地官民的拥护。同时,他还以身作则,绝不扰民。例如以往渡海的人常常停船靠岸等待有利的风向,因此有的等上十多天,甚至还有等的等到一个月,这无疑给当地百姓带来相应的负担。李崇矩每次跨海往返都是当天渡过,从不滞留,跟随的士卒僮仆也都能做到洁身自好,不给当地官民增添麻烦,可谓是一代廉吏的典范。

追赠太尉,祀为名宦

李崇矩在海南黎区的所作所为,开创了宋朝对黎区“羁縻政策”之始。此后,宋朝不少仁人志士都就治理黎区提出了相应的建议,但是总体上并没有脱离“羁縻之策”的本质。随着中央政权对黎区控制的加强,宋代黎峒的归附空前增加。宋



李崇矩的姻亲赵普

徽宗曾洋洋得意地说:“凡前世羁縻而弗可隶属者,莫不稽颡踢蹶,顺附王化,奄有夷貊殆千余所,怀保丁民逾十万计。”(《宋会要辑稿》),由此可见,“羁縻之策”效果非常明显,在维护海南社会稳定和民族团结方面功不可没。

在岭南四五年之后,李崇矩结束了自己的任期返回京城,被授予右千牛卫上将军。雍熙三年(986年),命他代替宋偃,任判右金吾街仗兼六军司事。端拱元年(988年),李崇矩去世,终年65岁。朝廷追赠其为太尉,赠谥号为元靖。李崇矩自从因为和赵普结为姻亲而被朝廷冷冻外放,虽然巡抚海南功劳卓著,但是最终未被再

次重用。但是,客观地讲,李崇矩的宦绩以及行政能力还是被宋太宗认可的,因此被追封为太尉,等同于当年担任的枢密使一职。

李崇矩是一个天性厚道但是平常话语较少的人,尤重然诺。因为当年曾经追随过史弘肇,李崇矩见到他的子孙,也一定以礼相待,并且倾其所有馈赠他们,以不忘当年史弘肇的知遇之恩。同时,李崇矩还非常尊崇佛教,在其鼎盛时期,曾经供养僧人达到七十万人,在各地造像建寺也很多。他还非常喜欢炼丹术,往往将炼丹师从远方接来,在家里建馆以师礼事之,即使知道其中假诈,还是将其当作神仙,终身无悔恨。

还是在后周时代,李崇矩与赵匡胤在同一府中供职,交往甚厚。每次赵匡胤的生日,李崇矩都派儿子继昌送上钱币为其祝寿。但是等赵匡胤当上皇帝,打算将继昌招为驸马时,李崇矩却不愿意迎逢权势而应承,转而为儿子聘娶他女,为此,赵匡胤还非常不高兴。因为家教极严,李继昌从小受到父亲李崇矩的良好管教,日后为宋朝廷立下了诸多功劳,多次得到朝廷嘉奖,先后担任奖州刺史、连州刺史、左神武大将军等职务。一直到天禧二年(1018年)去世。李继昌和父亲一样天性厚道。当年陷害父亲的仇人郑伸早已经死去,其母贫贱难耐,曾经到李继昌家中乞讨,李家人对其进行辱骂驱赶。李继昌阻止了家人的言行,还专门赠其白金百两,以纾其难,他这种以德报怨的行为受到人们的称赞。

李崇矩因为宦绩而被擢升为枢密使,成为权重一时炙手可热的重臣,但是他却从不利用权力为自己和家人谋私。即便因为小人谗言、皇上猜忌而被外放,仍然忠心为国,甚至不顾个人安危巡抚琼崖,最终使得中央政权对海南的管理更加有效。同时,李崇矩还能够对儿子进行严格管教,最终成为朝廷的栋梁之才。李崇矩的所作所为得到后世的景仰,尤其是他亲自巡抚海南更是被传为佳话,因此被海南人民祀为名宦,成为人们永远学习的楷模。☞

宋元

海南人物志



李崇矩画像

李崇矩历仕后汉、后周、宋三朝,最终官至枢密使。他在北宋初期曾经担任琼、崖、儋、万四州都巡检使,不顾畏途,坚持亲自跨海到海南深入黎境进行巡抚,最终使得黎人感恩怀附,为海南的安定发展做出了相应的贡献,被后人祀为名宦。