



值班主任：岳巍
主编：齐松梅 美编：许丽

■ 本报记者 李科洲 苏庆明
特约记者 孙体雄

国电项目落地、征地拆迁、环境卫生整治、殡葬改革、关停铅矿厂……一件件急事、难事、险事、大事，一再地考验与证明了乐东黎族自治县广大党员干部扎实的工作作风、忘我的工作态度；农贸市场改造、黄流中学升级、沿海“三湾”引进多个重大项目、一件件民生实事，一桩桩发展大事，惠及当地群众，创造了让人信服的“乐东速度”，赢得了各界广泛赞誉。

这其中的秘诀是什么？乐东黎族自治县县委书记林北川认为，关键是干部。在今天于乐东佛罗镇举行的全省践行“三严三实”真抓实干促发展乐东现场会上，人称“铁面书记”的林北川这样总结：践行“三严三实”，狠抓机关干部作风、强化基层党建工作，以此助推各项重点工作顺利开展。

赞誉的背后，是对不称职干部的坚决清理；赞誉的背后，是领导干部的带头作

用，是一批作风过硬的基层干部队伍的迅速成长。

暖民心

林北川这样硬气，源于真心、真情维护和实现群众的利益。在推动国电项目落地过程中，一个问题引起了林北川深深的思索：国电项目在乐东落地为何如此艰难，群众为何如此不配合？林北川说，经过多次到基层调研，他最终认识到，问题的根源不在群众，而在于干部长期没有做好群众工作。受长期以来农村土地矛盾纠纷得不到合理处理、民生诉求得不到及时解决等因素影响，群众心中的怨气在不断积累。从表面上看，群众反对的是国电项目建设，但实际上是借题发挥，发泄隐忍多年的怨气。把对脉后，乐东迅速统一干部思想，组织他们发扬实干作风，深入基层、进村入户。同时，集中开展走访慰问农村老党员和困难户活动，研究帮助解决实际困难。乐东还集中县财力物力，在全县范围切实解决一批群众反映的热点难点民生问

题。7500亩大田洋整治、将县中医院搬迁并打造成大型综合性医院、开展教育大整顿、改造升级一批学校、县城修建两个停车场、启动3个湿地公园建设、黄流商贸城棚户区改造……一桩桩实事惠了民生，暖了民心，拉近了群众与党和政府的距离。

强队伍

如何完成“急、难、险、重”工作任务？林北川认为，可靠牢固的群众基础和实干的干部团队是坚实保障！国电项目的顺利落地，让林北川更坚定了这一工作理念。于是，他倡导开展了更广泛的干部作风建设，他要培养和打造一支充满创造力、凝聚力、战斗力的，能够在重点工作中攻坚克难、战无不胜的钢铁团队！多年以来，乐东是全省村级组织换届选举“困难户”，上一届村级组织换届还拖了全省后腿。而这两年，乐东却先后出现一批由落后到先进的转化典型：九所镇山脚村由“滥毒村”一举变为“无毒村”，志仲镇志仲村彻底摘掉了“脏乱差”的帽子，大安镇礼乐村

由“治安困难村”转变为“星级平安村”。

这背后，是村级组织干部队伍的重新锻造。为解决村级组织软弱涣散问题，2013年，乐东县委派出由县领导具体负责的“连心桥”工作队进驻镇村开展调查摸底等工作，在全省率先完成了村级组织换届选举任务，把一批年富力强、思想端正、作风正派、能力较强、愿意为群众谋利益的积极分子充实到村“两委”干部中去。

为严明纪律抓奖惩，乐东建立了奖惩机制，坚决惩处那些不作为、不干事的干部。在龙栖湾“美丽渔村”改造项目征地拆迁安置过程中，对在工作中纪律散漫的中灶村党支部副书记及时撤换；对整改不到位的软弱村组织坚决调整撤换“两委”班子；在环境卫生综合整治中，短短27天内撤换志仲镇两任党委书记……

树标杆

林北川坚信，要培养和锻造一批能打硬仗的干部队伍，县领导首先要严于律己，带头树标杆。

在推进各项重点工作中，林北川探索出了领导带头的县委、县直机关、镇委、村委“四级联动”的工作模式。每一项工作县领导都常年驻扎在一线，亲自指挥，亲自谋划，亲自推进。县领导率先垂范的扎实作风，形成一股春风化雨的“带头人”效应，感染了广大党员干部自觉投入各个攻坚战役中去。

在国电项目落地处在胶着状态时，县人大常委会主任、政协主席带领工作队驻守尖峰镇和佛罗镇这两个维稳“重灾区”，扎实开展工作，为国电项目最终顺利落地扫平了外围干扰。国电项目落地后，县人大党委会主任又抽调精兵强将，担负起东坊村搬迁安置、解决西坊村搬迁历史遗留问题的重任，担任中线高速公路乐东段征地工作总指挥，日夜征战在基层。

黄流商贸城棚户区改造项目拆迁安置，县四套班子领导和法检“两长”全员出动、包干到人、分头出击，创造了乐东史上拆迁安置工作的一个新纪录。

征地拆迁、殡葬改革、卫生整治，每一场硬仗，乐东的干部都看到林北川走在前头

的身影。乐东县委常委、组织部长吴淑天告诉记者，在林北川的车上，常备两件宝：一把手电筒、一顶草帽，为的是方便检查工作、方便下乡。在乐东工作的3年，林北川的脚走出了骨刺，落下了腰肌劳损的病根。

榜样的示范与作风的整治，带出了一支能打硬仗的“铁军”，涌现出一批坚持带病工作，先拆自家房屋、先迁自家坟墓再动员群众拆迁的先进典型。

面对荣誉，林北川更多地把功劳归于上级组织的坚强领导，归功于省直部门和兄弟市县的支持。然而一谈起他亲手打造的钢铁团队，他就侃侃而谈，自豪之情溢于言表。确实，就是这支铁军，面对矛盾时不怯弱、不回避，迎难而上；就是这支铁军，面对困境时不选“软柿子”捏，专挑“硬骨头”啃。在短短的3年时间内，林北川带领的这支队伍创造了一个个“不可能”的奇迹：有力平息国电项目征地风波，18天完成西环高铁征地，35天完成黄流镇商贸城棚户区改造项目2149户9万多平方米建筑的拆迁工作，21个月迁坟11.2万座，8天完成中线高速征地7731亩。（本报抱由7月9日电）



实际困难。
干部深入群众家里，了解并帮助解决群众



干净整洁的乐东利国镇市场。

特约记者 孙体雄 摄
本栏图片均由本报记者 武威

乐东县委常委、组织部长吴淑天眼中的林北川：“四有”书记 唯独没有他自己

■ 本报记者 苏庆明 特约记者 孙体雄

“北川书记心中有党、心中有民、心中有责、心中有戒，唯独没有他自己。在他身上，我们看到了什么叫忠诚、干净、担当！”在今天召开的全省践行“三严三实”真抓实干促发展乐东现场会上，乐东县委常委、组织部长吴淑天如此评价他眼中的乐东县委书记林北川。

吴淑天说，海南国电西南部电厂项目落地后，在很多干部看来，北川书记已圆满完成了省委交给他的任务，其他事情按部就班，不出乱子就行了。“但北川书记却用行动告诉我们，为官一任就要有一份责任，不能辜负省委的信任和百姓的期待。”

林北川身先士卒、敢打硬仗的作风给吴淑天留下了深刻的印象。他说，国电风波解决后，林北川又发起了全县环境卫生大整治，在驻点的九所镇镇了一个星期大街；因为九所镇在评比中排名末位，率先上电视作检讨。面对乐东厚葬的风俗，林北川敢顶住压力，带领全县干部啃下这块“硬骨头”。

“有一件事我印象深刻。2013年，我县境内一个投资6亿元的钨矿厂已基本具备开工条件，在省委、省政府的关心支持下，北川书记顶着巨额赔偿和有可能引发群体性事件的风险，将这一高污染的项目关停。当时，矿厂投资方三四个老板，气势汹汹地来到北川书记在黄流的办公点，堵在楼梯口进行威胁，北川书记不为所惧。”吴淑天回忆。

林北川任职乐东3年，深入基层、一心为民的精神令吴淑天深深感动。“在他的车上，常备两件宝：一把手电筒、一顶草帽，脚上穿的始终是一双布鞋。三年来，他的脚走出了骨刺，落下了腰肌劳损的病根，脸由于长时间紫外线照射，也成了过敏性皮肤，疼痛难忍。”吴淑天说，林北川周末基本都留守县内，连老母亲生病昏倒，他还在黄流市场拆迁一线。为了不打扰他工作，家人一直瞒着他。

吴淑天回忆，今年5月9日上午，他在和林北川讨论工作时，林北川家人来电告知母亲病危。得知消息后，这个“铁面书记”眼泪盈眶，言语哽咽地交代了几句就往回赶时，老母亲已处于深度昏迷状态。老人家走的时候没能给他留下只言片语，成为他无法弥补的遗憾。（本报抱由7月9日电）

■ 本报记者 苏庆明 特约记者 孙体雄

“曾几何时，乐东部分地区的党员干部对群众利益需求长期漠视、不以为然，各类民生问题和纠纷矛盾久拖不决，导致群众对党员干部缺乏信赖、积怨深远。其中，最明显的表现就是国电项目落地过程中引发的6起大的群体性治安事件。”乐东公安边防支队支队长李子更说。

国电风波让他一下子想起了曾经在工作中目睹的一些现象。农村群众的矛盾大多发生于土地纠纷，常常因此发生口角甚至产生肢体冲突。“每次接到报警，我们都第一时间赶到现场，在

■ 本报记者 苏庆明 特约记者 孙体雄

从吸毒村到无毒村，从愿听歪理到爱听道理，乐东黎族自治县九所镇山脚村党支部书记韦传文为我们讲述了这个村庄的喜人变迁。

山脚村以前是出了名的“滥毒村”，全村常住村民2500多人，其中吸毒人员就有30多人。村民抱怨，“我们辛辛苦苦种的地、挣的钱、买的东西，一不留神就被‘吸毒仔’偷了、抢了。村干部哪个不怕打

■ 本报记者 苏庆明 特约记者 孙体雄

走不进群众家门，做不通思想工作，赢不了群众信任，怎么办？

乐东黎族自治莺歌海镇委书记陈卫华说，2012年国电风波中，群起抵触的农民纷纷站到了基层党委政府的对立面，基层组织的无力使局面愈发失控。“基层党组织软弱不堪，到了什么程度？镇下辖莺一社区当了30多年的一位有影响力的村干部，因为受不了家人的谩骂阻挠，向党

■ 本报记者 苏庆明 特约记者 孙体雄

在如今的乐东黎族自治县，一种良好风气普遍盛行：干部提拔凭业绩、凭态度、凭能力说话，不必“懂人”。

“在西南部电厂的工作一线，县委火线提拔了12名干部，我是其中之一。”乐东黎族自治县公安局政委陈王东当时对此还是感到很意外的。3年前，他只是经常参加急难险重项目工作队的一名普通

乐东公安边防支队支队长李子更：两年多没发生一起群体性事件

控制局面的同时通知政府部门尽快派出干部到场调解。但是，往往等上大半天，才有一两个干部悠悠地来到现场，说上几句点到即止的‘官话’，再往两头和稀泥，就把烂摊子一推自顾自回家去了。”

可喜的是，国电风波的解决、党的群众路线教育实践活动使干部作风发生了巨大变化。李子更说，有一件事令他印象深刻。有一次，佛罗镇福塘村几

乐东九所镇山脚村支书韦传文：村民都愿听村干部讲道理了

击报复，我们报警也好、报官也好，你们什么时候管过、抓过？”

2013年村级组织换届，当选为村支书的韦传文带领村“两委”发动村里的60多名党员组成了6支党员禁毒队，一旦发现有人吸毒就立即报警，并配合派出所把

乐东莺歌海镇委书记陈卫华：

干部从想走人到勤做事

组织递交辞职申请。”

意识到问题的根源在于干部作风出问题、干群关系脱节后，在县委帮助下，莺歌海镇委以各种方式做思想政治工作，逐步扭转了基层干部们的风气。干部们冒着被围攻、谩骂、殴打的危险，仍然坚持一次次登门做

乐东公安局政委陈王东：

不“懂人”也可以升迁

工作人员。当时，他每天下基层东奔西走、风吹日晒，整日整夜不着家，十分辛苦。但是，“下”与“下”不一样，没有考核激励机制。所以，他和不少机关干部想法差不多，不愿意下乡。

2012年上半年新任县委主要领导

户瓜农的瓜棚全部被台风摧毁，新长出来的小瓜接连烂在地里。获知情况后，县里、镇里、村里的干部主动组成工作队，一连几天扎到瓜棚里帮助瓜农搭棚、种瓜，重振信心。

“农民们慢慢发现，以前经常找不着人的基层干部也戴着草帽冲上来了；以前习惯于站在一边当‘指挥官’的基层干部也改变了吆五喝六的姿态，在炎炎烈日下与他们一同挥汗如雨。”李子东认

吸毒人员送到戒毒所强制戒毒，带头掀起“吸毒贩毒人人喊打”的新风潮；同时，每个村干部都负责帮教有吸毒史的村民。“一次不行去两次，两次不行去三次。”就这样，山脚村的吸毒现象成功被消灭，干部也赢得了群众信任。

乐东莺歌海镇委书记陈卫华：

干部从想走人到勤做事

工作，有些人去了同一农户家近百次。陈卫华本人以身作则，连妻子当时在海口动手术都没空过去照顾，手术的签字都是拜托老同学代签的。“就是这样，我们凭着扎实的作风和艰辛的付出，凭着一颗颗真诚的心终于敲开村民的心扉，打开了与村民对话的窗口。”

为，干部作风转变，实实在在。党和政府得民心、顺民意，各项工作推进起来顺风顺水。

李子更说，“就拿治安工作来说，这几年我们干警轻松多了。几年前，乐东每个月都要发生好几起群体性事件，但从2013年起到现在，连一起群体性事件也没有发生过。

党员干部从不接地气、漠视民意到心系群众、以民为本，思想观念和工作作风发生了巨大蜕变。“我们都说，曾经乐东因为干群关系紧张导致群众生活困难、治安秩序混乱的沉重历史一去不复返了！”李子更表示。（本报抱由7月9日电）

韦传文说，从前村民之间有了纠纷就动手打架，大多时候都不接受调解，宁愿听“黑老大”的，听有钱人的，听家里长辈的。甚至去求神拜佛，也不愿意听村干部摆事实、讲道理、说法律。“可如今不一样了。前几天我家屋后那对林家兄弟，因为宅基地分割问题产生纠纷，我第一时间赶到现场进行调解，还没开口说几句，林家大哥就主动做出让步。他说，村干部向来帮理不帮人，就让他们说了算。”（本报抱由7月9日电）

韦传文说，从前村民之间有了纠纷就动手打架，大多时候都不接受调解，宁愿听“黑老大”的，听有钱人的，听家里长辈的。甚至去求神拜佛，也不愿意听村干部摆事实、讲道理、说法律。“可如今不一样了。前几天我家屋后那对林家兄弟，因为宅基地分割问题产生纠纷，我第一时间赶到现场进行调解，还没开口说几句，林家大哥就主动做出让步。他说，村干部向来帮理不帮人，就让他们说了算。”（本报抱由7月9日电）

“说实话，我们以前确实亏欠老百姓很多，没有及时解决关乎群众切身利益的民生问题。”陈卫华介绍，为了清理“民生欠账”，在县委帮助下，莺歌海镇委通过改造农贸市场、修建低洼积水排水沟、硬化村道，帮助困难群众解决危房改造等举措，重新获得了群众的信任。在莺歌海岸滩整治中，因为群众支持，161户259间房屋草棚等建筑在两个月内就拆迁完毕。（本报抱由7月9日电）

韦传文说，从前村民之间有了纠纷就动手打架，大多时候都不接受调解，宁愿听“黑老大”的，听有钱人的，听家里长辈的。甚至去求神拜佛，也不愿意听村干部摆事实、讲道理、说法律。“可如今不一样了。前几天我家屋后那对林家兄弟，因为宅基地分割问题产生纠纷，我第一时间赶到现场进行调解，还没开口说几句，林家大哥就主动做出让步。他说，村干部向来帮理不帮人，就让他们说了算。”（本报抱由7月9日电）

韦传文说，从前村民之间有了纠纷就动手打架，大多时候都不接受调解，宁愿听“黑老大”的，听有钱人的，听家里长辈的。甚至去求神拜佛，也不愿意听村干部摆事实、讲道理、说法律。“可如今不一样了。前几天我家屋后那对林家兄弟，因为宅基地分割问题产生纠纷，我第一时间赶到现场进行调解，还没开口说几句，林家大哥就主动做出让步。他说，村干部向来帮理不帮人，就让他们说了算。”（本报抱由7月9日电）

干部从想走人到勤做事

工作，有些人去了同一农户家近百次。陈卫华本人以身作则，连妻子当时在海口动手术都没空过去照顾，手术的签字都是拜托老同学代签的。“就是这样，我们凭着扎实的作风和艰辛的付出，凭着一颗颗真诚的心终于敲开村民的心扉，打开了与村民对话的窗口。”

火线提拔的12名干部中的一个。

“以往一提到升迁，大家首先想的是要‘懂人’。但这些年乐东提拔的干部都是凭业绩说话，凭本事论英雄，不需要个人去跑、去送。”陈王东说，这种正确的用人导向，让干部心里很踏实，感觉自己的能力被认可、劳动受到了尊重。它就像一根指挥棒，有效激励大批机关干部在思想上实现了从“不愿下乡”到“主动下乡”的转变。（本报抱由7月9日电）

国电乐东发电公司总经理厉云蓬：工程建设期间 一根钢筋都没丢

■ 本报记者 苏庆明 特约记者 孙体雄

“整个工程建设期间，我们一根钢筋都没有丢失过。”海南国电西南部电厂从3年前落地时的动荡不安，到如今迎来试投产，作为国电项目负责人，国电乐东发电公司总经理厉云蓬感慨，当地群众的支持和干部的实干精神保障了电厂的顺利建设。

回想起项目落地前期准备工作，厉云蓬回忆，2011年西南部电厂核心团队人员初到乐东时，“心里直打鼓”。后来发生的群体性事件等一系列干群关系紧张的事情，使西南部电厂的落地受到极大的阻力。

该如何破解？厉云蓬介绍，电厂团队也与当地县委、县政府商讨，搬去东方、洋浦等计划，但都被一一否定了。一个符合环境承载力且能造福于海南人民的好项目，不能因为受到某些幕后组织者的挑唆干扰而“一闹就停”，乐东县委坚决而明确的表态给了电厂一剂强心剂。

“在处理西南部电厂群体性事件中，我们看到了乐东县委、县政府果断决策科学处置平息突发群体事件的魄力，也和当地群众共同感受到了一股民生温暖。”他说，2013年“海燕”台风几乎把电厂辛苦建起的厂棚全部吹翻，紧急时刻，乐东县委、县政府和莺歌海镇的党员干部们提前赶到厂区来帮助转移职工，五六百人的队伍全部在当地得到了妥善安置。

当地老百姓从激烈反对西南部电厂落户，到逐步理解并开始全力支持电厂建设，巨大的变化，深深印刻在了每一个国电人的心里。“电厂开始了土建工程之后，厂区为建设出厂路需要两旁30余户农民搬迁瓜田和虾塘，老百姓二话不说全力支持，本来计划在3个月内完成的搬迁工作，仅用20天就全部完成。”厉云蓬说。

令他感动的还有，电厂项目落地后，乐东县委、县政府没有“一落置之”，而是举全县之力，在项目核准、征地拆迁、林地使用、海域使用审批等工作中，给电厂建设以极大的帮助。海南省发改委、住建厅等部门也与乐东县委、县政府一道，着眼大局，有求必应，比如发改委技术处的同志们轮流长期驻扎在厂区，主动服务，为项目赶工加点尽可能提供一切便利的条件。（本报抱由7月9日电）