

一路话古今

寻梦万里行

“一带一路”大型采访报道·深度⑬

海南日报报业集团 海南省外事侨务办公室 联合主办

新加坡



新加坡政府大力引进先进技术，培育起了技术密集型的信息、研发、设计等产业。本报特派记者 张杰 摄

采访
札记

狮城望海南：
地缘优势
更胜新加坡

■ 本报特派记者 彭青林 袁锋 张杰

在新加坡，很容易就望见海南岛。我们可以清晰感受到，新加坡社会对“一带一路”十分关注。他们和海南一样，希望在21世纪海上丝绸之路上找到新的发展机遇。

在这条无形的大道上，新加坡和海南，正处于南海的两头。“海南岛是中国距离新加坡、东南亚最近的地方，是海上丝路上中国走向东南亚的最后一个点，也是东南亚进入中国的一个点。”曾为广东省主要领导讲授新加坡产业发展经验的杨建伟教授表示，这是海南岛的地缘优势。

“如果说地缘优势，海南更胜新加坡。”

新加坡著名学者、新加坡国立大学东亚研究所所长郑永年说，新加坡虽扼守黄金水道，但并非马六甲海峡的唯一良港，同时地域狭小、缺乏腹地是新加坡发展中最大的不利因素。而海南不但面向广阔的南海，而且背靠中国的广阔腹地，区位条件和地缘优势十分突出。

他们从新加坡北望，还可以看见海南更多的优势所在。

比如，海南作为一个大岛，丰富的资源、优良的港口、日益完备的基础设施，让许宇鑫、符基仕两位规划专家看到了广阔的开发空间。再比如，在特区、国际旅游岛、“一带一路”、三沙建设等国家战略中，他们看到了海南发展的机遇和动力。还有众多侨胞资源、博鳌亚洲论坛、滨海旅游度假地……

如何把这些优势转化为海南发展的动力？从狮城望过来，21世纪海上丝绸之路，为双方的联系增添了一条新的纽带，也带来了新的发展机遇？

多位新加坡专家学者都指出，在没有更多产能和资源可以“走出去”的情况下，海南融入“一带一路”可以更多“请进来”，成为东南亚乃至海上丝路沿线国家进入中国的重要门户。

新加坡人相信，在海南实现这些议题的发展过程中，新加坡可以扮演重要角色，成为海南走向东南亚甚至国际的重要基地。这不仅是因为新加坡是亚洲最发达最富裕的国家之一和区域经济中心，也因为新加坡有太多海南可以利用、借助的资源。

在新加坡，随便转过一个街角，就有可能看到“海南鸡饭”招牌，还有“海南冰室”、“海南咖啡”……这些冠以“海南”之名的品牌，在新加坡已经深入人心，扬名国际。

在某种程度上说，新加坡是一个现实的“国际旅游岛”，其世界水准的金融业、旅游业、会展业、制药业等产业正是海南重点发展的产业，有许多产业发展的资源和经验值得我们利用。

从新加坡望海南，确实有太多值得我们学习的地方。但当我们离开这里时，印象最深的是她的精神。采访之时，恰逢新加坡建国50周年前夕，全国社会上下正在共同回顾“建国一代”精神。

在新加坡的海南社群里，这种精神显得尤为明显。新加坡共和国总统陈庆炎认为《海南精神系列丛书》所作的序中写到，新加坡海南社群具有“辛勤苦干、开拓进取、无私奉献、坚忍不拔”的精神。这份跨越了时代的精神气质，更值得我们深思。

不断推动产业升级，新加坡始终站在世界产业发展前端

■ 本报特派记者 彭青林 袁锋 张杰

新加坡，又称狮城，也叫星岛，这些别称充分表明了她的特点：岛屿即城市，城市即国家。她的面积仅700多平方公里，比海南任何一个市县都要小，如果不计入填海形成的200平方公里，其面积只相当于海口市秀英区大小。因此，所有岛屿经济体受到的局限几乎在新加坡都有所体现，甚至包括用水一度也十分紧张。

但是，2014年新加坡国民生产总值达到3000多亿美元，大致与北京市相当，人均国民生产总值更是达到5万多美元，根据IMF的数据世界排名第9，堪称亚洲最富裕的经济体。

其富裕的秘诀就是强大的产业支撑。在我们的采访中，无论是普通民众还是专家学者，都以新加坡的产业自豪。

新加坡不但二、三产结构合理，而且每10多年就能实现一次产业升级，使其产业水平始终保持在世界产业发展的前端。

此次采访，借助新加坡国立大学东亚研究所所长郑永年等知名专家学者的分析，我们得以窥视新加坡这一堪称产业发展典范的过程。对同为岛屿经济体的海南来说，新加坡的经验足为一个岛屿经济体的产业发展样本。

“国际观”审视产业发展

“新加坡有什么资源？”郑永年的反问，倒是把我们难住了。作为中南半岛最南段的一个小岛，新加坡地域很小，没有丰富的原材料，没有广阔的市场。即使是广为称道的控扼马六甲海峡的区位优势，在郑永年等专家学者看来也不是绝对的。

“马六甲海峡很长，沿途有很多具备优良港口条件的地方，比如马六甲、丹戎等。”新加坡唯一国际集团副总裁、南洋理工大学客座教授杨建伟说：“为什么其它地方的产业发展都远不如新加坡？”

他介绍说，在某种程度上，因为资源极其有限，新加坡从建国伊始就必须把目光投向国际市场。每一个重要产业的发展，新加坡都是以国际视野、

国际水准来审视自己、要求自己，力求站在国际产业发展潮流的最前沿。

其实，新加坡建国之初的一段时期内，其主导产业以纺织、电子、蚊香等为主，很像90年代我国的乡镇企业；进入上世纪60年代，新政府意识到劳动密集型产业的局限，主动向资本密集型的修造船、石油化工等产业升级，奠定了新加坡在国际产业格局中的战略地位；随后，新政府又大力引进先进技术，培育起了技术密集型的信息、研发、设计等产业；上世纪亚洲金融危机之后，新加坡再次进行产业升级，吸引众多国际知名大企业落户，打造成跨国公司公认的国际经济枢纽。

今天，在我们的采访中，从郑永年

这样的专家学者到普通的商民众，都在高度关注中国提出的“一带一路”战略，希望找到并把握其中蕴含的发展机遇，实现新的产业发展。新加坡产业升级的努力和国际化的产业思维，从未停歇。

“‘一带一路’不是中国的内部战略，而是中国主导的区域战略、甚至全球战略。”郑永年建议，海南要把握住这个机遇，一方面一定要有抓手，而且这个抓手最终会体现在产业的发展上；另一方面一定要有“国际观”，不是看自己能发展什么样的产业，甚至也不是看国内能发展什么样的产业，而是要在国际上找到适合海南发展的具有国际水平的产业。

“无中生有”实现产业升级

医药产业堪称新加坡产业升级的范例。在新期间采访到的多位专家学者，都提到了医药业的例子，其中包括祖籍海南的两位新加坡规划专家符基仕、许宇鑫。

“真称得上是无中生有！”在历史上，新加坡在制药方面没有任何具有国际竞争力的产业基础，也没有制药所需的原料或市场环境，甚至也没有经过医药市场洗礼的企业家，没有生物制药方面的尖端学术研究成果。但是，医药特别是生物制药产业的高科技含量、高附加值和广阔发展前景，都是致力于产业升级的新加坡政府所需要的。

这里不得不提到一个人：曾任新加坡经济发展局和科技研究局主席的杨烈国。作为新加坡政府负责推动经济发展和科技研究部门的负责人，他走遍了世界四大生物制药中心，一方面将包括诺贝尔奖得主在内的不少世

界上最优秀的生物制药专家吸引到新加坡，在新加坡政府的资助下为他们建立起实验室和研究机构；一方面大力完善生物医药业的基础设施和配套，建立起生物科技研究院等产业园区，配备了世界上最先进的研究条件，同时还为生物医药人才的引进和相关研究提供了十分宽松的法律环境。通过这些努力，一些世界医药巨头相继进入新加坡，还带动了本地一大批具有世界前沿研究水平的中小制药机构，短短10年就成为世界重要的生物医药基地，产值达到新加坡工业产值约十分之一，并且还在快速增长。

许宇鑫博士特别指出，新加坡与香港在产业上一个显著区别在于，虽然旅游、金融、物流等现代服务业同样高度发达，也是许多跨国公司的区域总部，但新加坡现代服务业和第三产业只占经济总值约一半。比如，新加

坡

坡旅游业近年来发展很快，具有世界

水准，但只占GDP的不到5%。

制造业则占GDP的大约40%，第二产业始

终在新加坡的产业格局中占有重要位

置，只是产业内涵始终在升级而已。

长期研究发展经济学的杨建伟认

为，这样的产业结构让新加坡的发展

更加稳固，也使不同产业之间形成相

互促进的良好互动关系。

“政府在产业发展上一定要有超

前的眼光、超前的规划、超前的准备。”

杨建伟建议，海南发展产业也应如

此。他说，新加坡做产业一定是提前的，会看两三年甚至五年以后，这些巨

头企业发展什么。比如最初向医药

巨头们推介的时候，也没有人愿意来，

可是将信将疑来一看，基础设施、研

究机构、工程师等人才都已经准备好了，专家也被吸引来了，这些巨头们没

有理由不来。

“出海不一定要自己造船。”万志荣说，目前，海南企业的国际化经营思路还有欠缺，金融

与业务的结合方面做得不足，同时，政府部

门和银行等机构对企业海外发展的服务还有许多可

以改进之处。通过“一带一路”战略，如果能搭

建起企业宣传推介的通道，让企业自己走出去

寻找商机，可能比政府大包大揽要更理想。



新加坡海南街上的海南会馆。

本报特派记者 张杰 摄

最宝贵的资源是“人”

培训员工的成本承担了。当这些人才毕业时，马上受到跨国企业的欢迎。

就海南而言，杨建伟建议，可以重

点抓好中等职业教育、大专教育等培

养高级技术工人的教育。但不管哪

类型的教育，一定要面向大企业、面向

未来产业发展的需求。

首先是产业人才。杨建伟表示，

新加坡只有500万人，单靠本国人才

不足以支撑世界级产业的发展。

因此，新加坡把引进和培养人才作为发

展产业的第一件工作。新加坡不仅用

良好的待遇吸引高端人才，还用优

质的医疗、教育和生活环境留住人

才。如果还留不住的，就创造宽松的

环境，比如在新设立第二实验室，吸

引人才短期工作。另一方，新加坡用

优良的中等职业教育培养大量一流

的技术工人，在大学里培养了许多一

流工程师，并且都是按照未来产业发

展需求培养的，实际上就把跨国公司

业规划等方面，海南也可以试行PPP模式。”他说，由此汇集更多的“智慧”为海南出谋划策。

此外还有意识和作风。“新加坡曾

经总结自己的国魂：忧患意识。”杨建

伟说，新加坡太小，经不起任何失败，

所以人们都十分谨慎、十分努力，这也

成就了新加坡的发展。他希望，海南

也能有这样一批人，凝聚起社会的发

展意识、紧迫意识，做好产业发展中具

体而繁复的诸多工作。

杨建伟建议，在用好人力资源方

面，海南还可以拿出更多的实招，弥补

现存的不足。他举了最近在马来西亚

一个产业园区的见闻为例：为了弥补

当地教育水平落后的问题，人园跨国

公司工人前6个月工资由园区承担，

作为补贴给企业培训熟练工人的“培

训费”，“类似这样的招数，马来西亚都

想到了，我们更要开动脑筋，多拿出一

些实际行动来。”杨建伟说。



新加坡吸引了众多国际知名大企业落户，成为跨国公司公认的国际经济枢纽。

本报特派记者 张杰 摄

制图 杨薇