

反思

小农经济的效益进入瓶颈期

探索，都是从反思开始的。陵水在启动现代农业示范基地之前，就进行了一系列反思。

陵水是农业大县，北纬18度的阳光赋予了陵水得天独厚的农业资源，每年种植冬季瓜菜17万亩，荔枝、芒果、菠萝蜜等热带水果发展迅速。然而，农村居民人均收入水平却未能跟上全县的经济发展速度。数据显示，陵水地方一般公共财政预算收入连续九年保持高位增长，而陵水农村居民人均收入却落后全省，并且与全省平均水平的差距在一步步拉大。

“与此同时，在陵水农村，还有3万以农为生、靠农吃饭的老百姓没有脱贫。”王雄说，陵水农民收入来源主要依靠家庭经营收入，农民收入增长乏力，也就意味农业效益进入瓶颈期。

经过调查研究，陵水寻找出制约陵水农业发展的主要问题。陵水县长杨文平说，一是传统农业发展乏力，陵水农业生产大部分仍是以家庭为单位的小农经济，农业规模化、机械化、科技化水平、生产效益较低，难以带动农民增收；二是设施农业发展受阻，虽然陵水已经规划建设了3万多亩设施农业，但因受市场因素制约，设施农业的发展遇到了瓶颈，未能在促进农民增收方面发挥更大作用；三是缺乏龙头企业带动，“2013年以前，在‘冬交会’陵水展台上，几乎看不到有独立品牌、完整包装的农产品”。

陵水面临的农业问题，也是海南全省面临的问题。30多年前，分田到户、实行家庭联产承包责任制的农村改革，极大调动了农民的积极性，促进了农业发展，海南农业凭借得天独厚的资源优势，实现了快速发展，享誉岛内外；时至如今，小农经济效益已发挥到一定程度，面对资源约束趋紧、生产成本上升、市场竞争加剧等新问题，难以发挥更大作用。

数据显示，我省人均耕地1.23亩，低于全国平均水平。农田碎片化、“巴掌地”阻碍了经济作物的种植。以澄迈县永发镇大山村为例，村庄一共2900亩土地，曾被切分成为3000多块，105户农户所有，平均每户有28块，其中最小不足2分，最大不超过2亩。

人均耕地面积小，土地碎片化严重，导致农民过度消耗土地资源。正如海南省副省长何西庆在现场会上所说，海南耕地平均复种指数高达200%，地力量下降趋势。近年来海南农业增加值增速放缓的趋势也表明，传统的数量型、资源消耗型农业已经难以为继。

量的积累已经完成，质的提升亟需推进。“海南农业需要从每亩产量向每亩效益转变。”海南大学经济管理学院副院长柯佑鹏教授说，需要精心算好亩产投资、亩产效益细账，探索出符合海南实际的现代农业。

海南的现代农业到底是什么样的？没有现成的经验可借鉴、没有现成的模式可照搬照抄。需要一块试验田进行探索。

2011年，陵水与海南润达公司签订合作协议，建设陵水现代农业示范基地，2013年6月正式启动建设，历经两年，今年一期建设完工正式挂牌。为探索现代农业，陵水也可谓下“血本”，示范基地选址在陵水开发建设程度最高、寸土寸金的英州镇，陵水每年都要从极为宝贵的建设用地变性指标中挤出一部分，优先支持示范基地建设。



海南陵水现代农业示范基地蔬菜垂直种植区。本报记者 李英挺 摄

技术难“下田”、农民老龄化、小生产与大市场矛盾，海南农业转型面临三大难题

现代农业的“陵水探索”

■ 本报记者 况昌勋 程范淦 通讯员 陈思国

8月20日，海南转变农业发展方式现场会在陵水现代农业示范基地召开。走进基地，这里的科技、这里的理念、这里的探索让与会者啧啧称赞。其实，自今年6月基地挂牌以来，就迎来了一拨又一拨的考察团，省内各市县领导带队前来考察，甚至还吸引了广东省农厅、刚果共和国农渔业部等省外、国外考察团。

陵水现代农业示范基地一夕之间“火”

了，被誉为海南现代农业的标杆。

其实，“标杆”的背后是陵水一系列的沉痛反思。陵水黎族自治县地方一般公共财政预算收入连续九年保持了高位增长，与之不相匹配的是，农村居民人均收入与全省平均水平之间的差距越拉越大，去年这个差距将近1000元。

“巨大的反差令人费解，被动的局面更引人深思！”陵水县委书记王雄坦言。

在深思中，陵水总结农业弱点，开始探索现代农业转型之路，建设了陵水现代农业示范基地。这5000多亩的示范基地承载着什么？它对全省转变农业发展方式有何启示？陵水现代农业示范基地的投资经营方曾是房地产企业，它又在资本进入农业方面提供了哪些探索？带着一个个问题，记者走进陵水现代农业示范基地，立足陵水，以全省视野，探究这块“试验田”里的经验。

探索 | 做好农业先打败三只“拦路虎”

随着传统农业快速发展，我省农业面临的资源约束趋紧、环保压力加大、生产成本上升、效益空间压缩等问题日益突出，对加快转变农业发展方式提出迫切要求。转变需要以问题为导向，海南转变农业发展方式，面临着技术难“下田”，农民老龄化严重，小生产与大市场的矛盾等。

■技术推广

问题 实践中产学研脱节

做了20年的农业，总结农业技术时，胡后清用了“经验”两个字。这位陵水黎族自治县英州镇的农民，现在种植了20亩的芒果。“最要紧的是病虫害防控，看到虫子啊、病啊，都是凭经验用药，看到别人打得有效果，也会去请教。”胡后清说。

但胡后清不知道的是，单凭“经验”并不那么奏效，短期见效，长期效果并不一定好，病虫害有时候越打越多。化肥农药使用过多会导致芒果不耐储藏，也会降低收购商收购的积极性和收购价格。

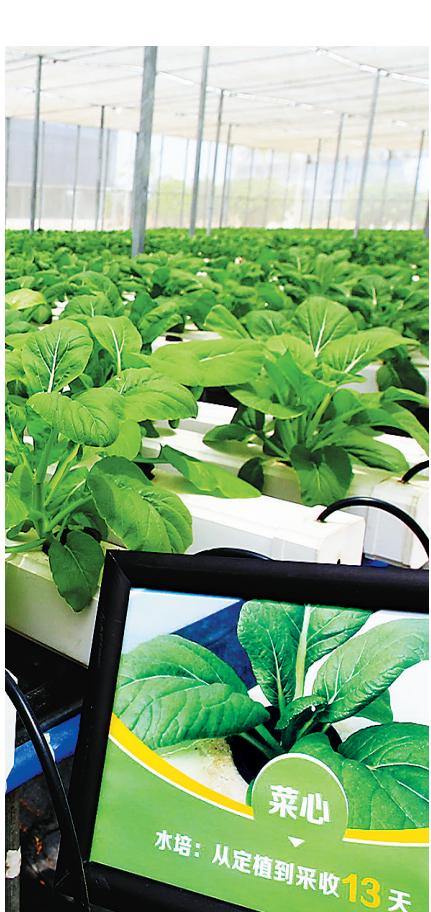
其实，健康绿色种植方式在科研院所也得到了广泛认可，并且技术基本成熟。“我们不缺技术，只是技术使用参差不齐。”中国热带农业科学院南亚所副研究员王松标说，很多技术进步了，但在田间地头得不到推广。

探索 专家与农民在一块地里

技术落地，需要完善农业科技推广模式。王松标说，需要一个平台，一个持久性示范基地，让科研人员在田间做研究，就地成果转化。

陵水现代农业示范基地就是这样一个平台。“很多技术我们不懂，我们能做什么？做了什么。但是我们能够把科研院所引进基地，把农民吸引到基地，把教学、科研和成果转化结合起来，给农民看，引导农民干。”海南润达现代农业股份有限公司总经理李宝尤说。

俯瞰陵水现代农业示范基地可以发现，该基地由“五区一带”组成，分别是科研培训展示区、生产试验区、生产示范区、物流加工交易区、国际农业论坛区及休闲农业观光带。李宝尤介绍，国内外科研院所和企业在科研培训展示区做科研，科研到一定程度就在生产试验区进行试验，试验成功后就在生产示范区进行生产、示范给农民看，以求逐步达到可复制可推广，然后引导农民种植新品种使用新技术，在园区内实现产学研对接，实现科研到田间推广“一条龙”，企业既可创利又可辐射带动农民增收。



技术是现代农业的支撑，水培菜心技术等让人大开眼界。

本报记者 武威 摄

■经营主体

问题 海南农民老龄化严重

农业技术的使用主体是农民，让农业科技进入田间地头，关键还要靠农民。然而，记者调查却发现，在外界看来，四五十岁已是中年人，然而在农村这算是“年轻人”了，海南农民老龄化，也成为新品种新技术普及慢，阻碍农业增效的一大阻力。

尽管多么不服老，定安县雷鸣镇同仁村村民符式忠还是53岁了，“在家里养殖黑猪，另外种几亩地”。“四五十岁做农的已经是年轻的了，大部分都是六七十岁的老人。”符式忠说，年轻人都不愿意干农活，觉得又脏又累。

同仁村是海南的一个缩影，不少村子均面临着农业后继无人的担忧，特别是部分人耕地面积较少的村庄。省农厅厅长江华安坦言，让四五十岁、甚至六七十岁的农民去接触新鲜事物，学习新技术，他们的接受能力肯定不强，所需要的时间会很久。海南应该着重培育新生代农民。

探索 解化创业型职业农民

对于25岁，前年刚刚从海南大学植物保护专业毕业的陈华来说，在陵水现代农业示范基地从事技术员工作，也是一个学习的过程。陈华说，农业风险大而且技术性很强，在学校学习的都是理论知识，而实践操作，很容易失败。“加上做农业风风雨雨很辛苦，很多同学毕业出来都转行了。”

陈华算是幸运的，陵水现代农业示范基地就给了他一个学习的平台，在这里有许多科研院所的专家，而他在给专家们打下手的同时，也能学习到很多技术，接触到很多的新品种。陈华认为，现代农业与传统农业的区别不仅在于科技的运用，还在现代管理在农业中的运用。“农业企业在管理方面的优势，是传统农业模式不可比拟的。”

陈华口中的一个个“学习”，就是在勾勒出海南新一代农民的素质——文化、懂技术、会经营、善管理。来自海南农业强镇澄迈永发镇的陈华还是希望能够回乡创业，通过他们这一辈改变父辈传统农业种植、管理模式。

海南省农科院瓜菜研究所所长肖日新认为，在基地“打工”的一批又一批的年轻技术员，将会成为海南未来创业型职业农民。换句话说，陵水现代农业示范基地不仅孵化新品种新技术，还有新农民。

■生产管理

问题 小农模式难适应新常态

8月14日，周新国停下摩托车，一头钻进陵水现代农业示范基地的大棚里，与基地技术员不停地交流着。在他们的周围，一根根青瓜，挂满了藤蔓。

周新国是英州镇高土村村民，家里也种了2亩青瓜。“但是，有一个难题一直解决不了，青瓜每亩总产量有8000多斤，但是能卖的商品果仅5000斤左右，其他的瓜收购商说品质不好，都不要。”周新国说。

海南20万亩青瓜种植面积，就是成千上万个周新国的零散生产“拼凑”而成，种植技术靠各自经验，产品质量参差不齐。柯佑鹏认为，消费者对农产品要求越来越高，品牌农业是农业发展的方向，而品牌农业的打造一个很重要的前提是质量好、规格统一。

然而，海南人均耕地少，城镇化程度不高，决定了不能普遍推行大农场资本化生产模式。如何链接千千万万个农户的“巴掌地”，实现标准化大生产，成为海南农业转变发展方式的核心。

探索 企业成连接千家万户纽带

“海南农业的现状是，制定了很多标准，但执行标准的不多。”柯佑鹏说，在“散小乱”种植模式以及时常出现劣币驱逐良币的市场中，很难让农民自觉执行生产标准。农民之所以对品牌农业不感兴趣，很大程度是品牌掌握在终端，农民难以从中分得更多增值收益。李宝尤说，陵水现代农业示范基地通过“科研院所和高校+企业+基地+农民”的模式，提升传统农业，增加农业收益，让企业和农民共享增值效益，提升农民参与现代农业的积极性。

探索将从陵水圣女果开始。目前，陵水圣女果因口感好、品质优在国内小有名气，全县种植面积达7万亩，但是种植技术与发达国家相比还有较大差距，每亩产量仅为荷兰的1/5，绿色种植技术也不完善。陵水现代农业示范基地计划在今年底建成7.2万平方米的荷兰圣女果自动化种植生产线进行生产示范，实施“陵水圣女果绿色增产工程”，引进以色列水肥滴灌技术及荷兰现代农业设施技术，改造陵水传统圣女果种植模式。

“我们建立圣女果新品种标准化育种基地及加工、物流、销售产业体系，让农户与企业分享产业链增值收益，促进他们使用绿色增产技术，实现圣女果标准化生产。”李宝尤说，基地建设了农技培训中心，仅6月以来，基地就已开展科技培训班6期，参加培训的职业农民近800人。

展望

资本“联姻”农业

联想卖菜，网易养猪。近年来，资本纷纷下乡，争吃“农饭”似乎成为一种潮流。随着海南房地产结构的调整，部分地产企业也在寻找新的投资行业，而“热门”的农业成为目标之一。早在上世纪90年代，海南就有不少房地产商因地产下滑，而转投农业，促进了海南农业的产业化发展。如今，以房地产商为代表的工商资本与农业再次“来电”，这门“姻亲”该如何结合？

从“种”房子到种菜

随着经济进入新常态，海南房地产正处于调整期，海南农业也进入瓶颈期。产业结构调整，为资本“联姻”农业提供了一个好的、恰当的机遇：已经完成资本积累的地产商们，随着产业结构需要寻找新的投资行业，与此同时，农业转变发展方式又亟需资本。

陵水现代农业示范基地的投资与经营方是做房地产“出身”。李宝尤坦言，随着多年来的开发，海南地产业逐渐趋于饱和，地产业资本需寻找新的去处，海南农业“前景可期”，这也就是海南润达公司“弃”地产投资农业的目的。

翻开历史，海南农业就曾得到过地产商进入的利好。20世纪90年代海南房地产泡沫破灭，很多房地产公司进军海南农业，加快了海南农业产业化进程。华南农业大学经管学院教授张岳恒在其论文中介绍，仅新兴的芒果产业就吸引了大量资金，涌现出一批大型芒果专营公司，如乐东恒升公司、海口中环公司、东方祥麟公司等。

寻找资本进入农业的接口

上世纪90年代，海南地产企业进军农业主要集中在种植环节。20年过去，时过境迁，房地产企业等资本再次进入农业，租地做种植模式已经不再现实。随着农业快速发展，海南土地租金价格高昂、人工成本上涨快速，更是成为工商资本进入种植业的最大的“拦路虎”。

陵水现代农业示范基地正在探索资本介入农业的3个“接口”，可以提供借鉴：

——高端农业。在陵水现代农业示范基地，青菜从铁架子“书柜”上长出来，西瓜挂在从盆子里长出来的西瓜藤上，无土栽培技术、新加坡垂直耕种系统、计算机自动化控制系统、物流自动传输系统等让人大开眼界。“技术是现代农业的支撑。高科技是一种方向与潮流。”肖日新认为，“随着中国经济水平提高，人们对高端农产品的需求逐渐增加，这块市场因为农民无法投入高成本而成为资本介入的首选。”

——农旅融合。一条河流蜿蜒穿过陵水现代农业示范基地，沿河建成休闲农业观光带，开展观光、采摘、农事体验、科普教育等涉农旅游项目。杨文平表示，基地打通农旅通道，大力发展农旅高度融合的产业，将其打造成综合性观光旅游热带农业产业基地。

——全产业链。整合产业链，也是资本进入农业的一个好的“接口”。品牌农业需要生产、收购、加工、销售等各个环节的配合，陵水现代农业示范基地就正在探索农业生产的标准化、系统化、绿色化，形成海南优质瓜果蔬菜的产、加、储、运、供、销产业链条。柯佑鹏评价说，企业能够形成完整的产业链条，就可以分散风险，从而提高市场竞争力，打造品牌农业。

工商资本需调整心态

“从长远来看，农业是一个好的盈利产业。”肖日新说，而农业的本质又决定了它的微利性质。“从事农业需要有耐心，耐得住寂寞，耐得住回报缓慢，在一些发达国家，不少企业之所以能够沉下心来从事农业，是因为它们各行各业的利润都差不多，比较均衡，没有相对暴利的行业。”

柯佑鹏表示，农业看的是长期效益，所以房地产商投资农业需要调整好心态。以地产企业的管理优势、规划优势、整合资源的优势，通过开阔的胸襟和长远的视野，融合到农业实际经营中，做大做强农业企业。(本报椰林8月27日电)