

人才选聘“能上能下” 二级企业严推法人治理 员工薪酬与业绩挂钩 海垦“去行政化”增添发展新动能

■ 本报记者 孙慧 通讯员 杨光

“今年畜牧集团已经超额完成了集团制定的业绩目标,到年底我们将按照员工薪酬与经营业绩挂钩的激励机制进行奖励!”9月9日,在海南农垦投资控股集团招聘人员入职签约仪式上,海垦投资控股集团总经理王业桥郑重承诺。

建立长效的激励和约束机制,使得管理人员职业化、企业经营市场化,这是海南农垦深化改革的目的,为此农垦人在探索中。9月13日,海垦控股集团正式印发关于全面推进农垦企业“去行政化”管理的通知,明确从选聘人员制度、企业经营考核管理办法、经营管理观念三大方面来全面加快推进农垦企业“去行政化”管理步伐。

建立集团契约化用人机制

自去年12月海南农垦投资控股集团成立以来,就着力深化农垦市场化改革,建立“去行政化”的国有企业

管理体制和运行机制,在管理模式和薪酬设置上体现出企业特点,以经营理念来建立公司化运作的管理机制。

“比如说用人制度上,我们是人才‘能上能下’,薪酬‘能增能减’。”海垦控股集团组织部部长余志荣介绍,集团成立后,着眼于建立长效的激励约束机制,力求通过企业高管的市场化选聘、契约化管理,逐步废除过去企业经营管理人员的国家干部身份和行政任命形式,按市场供求关系和企业经济效益来建立人才选聘、薪酬激励机制。

今年6月,海垦控股集团向社会进行大规模招聘,市场契约化的管理人才方式,奖惩分明的薪酬机制,全国各地共有1400多名人才前来应聘。经过选拔考试,111人以较好的素质条件、较强的专业能力,走进了海垦控股集团的人才队伍。

破除行政化管理思维

海垦控股集团成立后,旗下已经陆续组建或成立了实业集团、茶叶集

团、果业集团等二级企业,以及推进蓝洋、八一等农场转企改制建立农场公司,按照《公司法》要求,这些二级企业建立健全以外部董事占多数的公司董事会,完善法人治理结构。

在海南农垦实业集团董事长郭仁丰看来,海垦控股集团“去行政化”就是一个将二级企业逐步稳妥“放生”过程,企业掌握了用人、经营的自主权,实现真正当家做主。

“我们集团刚成立2个多月,已经明确地感受到了工作上决策和执行效率的提高。”郭仁丰说,目前实业集团是典型的公司法人治理结构,组织架构上有董事会、监事会和经理层三大板块,董事会上有了外部企业参股东会,提供了许多专业建议,决策更加科学性;监事会全程跟踪督促决策的执行和落实,保证工作效率不会下降;而党委发挥政治核心作用,党管干部,能够把握住国企担任重要岗位的党员干部“不脱轨”,这样的组织架构更加科学、合理。

海垦控股集团党委副书记邢帆介

绍,农垦“去行政化”要坚决取消企业及企业各类管理人员的行政级别,今后集团企业按照产业类别、产权关系和管理层级分类。“最近,西达农场还是按照机关选拔办法来提拔干部,集团党委、纪委坚决查处该事例,当任场长已经被免职处分。今后集团二级企业和农场一律不再沿用‘处级干部’、‘科级干部’等行政化概念,破除行政化管理思维。”

改革薪酬分配制度

海垦茶业集团董事长蔡锦源告诉记者,茶业集团实施经营者、员工薪酬与经营业绩相挂钩的激励与约束分配机制,不少原先茶场的老员工进入茶叶集团后,看似还是在相同的岗位上同样的工作,可积极性提高了不少。“目前,公司运营和管理良好,加上茶叶增产,员工平均工资提升了12%,尤其是一线茶工收入增加明显。”

国有企业“去行政化”管理,就得建立健全企业经营者和员工的激

励约束机制,按照企业经营规模、盈利能力来确定企业经营者薪酬水平,员工的工资增长幅度与企业经营效益增长幅度要相适应。为此,海垦控股集团明确规定,要强化农垦人的“共享”理念,遵循市场经济规律,无论是企业还是农场,都要讲成本论效益、讲绩效论收入。

邢帆介绍,集团要打破“干多干少一个样”、“干好干坏一个样”的平均主义观念,建立健全重实绩、重贡献、向优秀人才和关键岗位倾斜的分配激励机制。采取多种分配方式,拉开分配档次,将员工薪酬福利待遇和个人业绩及企业经营增长幅度挂钩,充分体现今后集团“多劳多得”、“少劳少得”、“不劳不得”的分配原则。同时,鼓励和允许二级企业和下属企业探索企业员工持股试点,搞活企业内部分配,以此激发企业活力,让员工主动作为,管理者敢于作为,大家都不做局外人、旁观者,都积极参与到农垦的改革发展工作中。

(本报海口9月22日讯)

强化使命担当 锤炼过硬作风 优化政治生态 维护海南社会稳定 保障人民安居乐业

◀上接A01版

省委常委、秘书长胡光辉参加接见。省武警总队党委副书记、司令员杜亚勇主持会议,省武警总队党委书记、政治委员雷万军作工作报告。

会议强调,今后五年,省武警总队建设要深入贯彻落实习近平主席系列重要讲话精神,坚持政治建军、改革强军、依法治军、创新兴军,认真学习贯彻武警部队党委决策部署,更加注重看齐追随,扎实铸牢忠诚;更加注重建强力量,扎实履行使命,切实提高部队遂行多样化任务能力;更加注重严实作风,创新发展,扎实抓建基层,努力把总队建成与国家经略南海战略要求相适应、与海南建设国际旅游岛战略要求相适应的全面过硬部队。

研究规范处置全省存量 国有建设用地等事项

◀上接A01版

要有全局意识、大局意识,勇于担当、敢于碰硬,按照省委、省政府的工作部署,推动各项工作开展;要严格标准、严格要求、严格执法,依法依规有效推进工作。

省委、省政府高度重视“菜篮子”工作,第56次省政府常务会议研究出台了“菜十条”措施,从生产、流通、监管、补贴等方面全面发力,取得初步成效,全省菜市场逐步呈现出量增价稳、市场有序的良好局面。会议指出,稳菜价是重要的民生工作,各级各部门必须高度重视,采取有力措施认真落实“菜十条”精神。会议强调,要严格落实“菜篮子”市长负责制,明确第一责任人责任,并进行全面考核;及早分析研判,合理安排种植面积和种植品种,确保蔬菜供应和价格基本稳定;提高种植技术,加强种植管理,通过提升产量和质量,有效提升种植效益;进一步改善生产条件,保障流通顺畅,加强市场监管,做好监测预警,加强宣传引导。

会议审议通过了《海南省“五网”建设项目简化审批改革方案》,明确将按照“最大限度简化审批、先行先试勇于探索”的改革要求,通过“多规合一”总体规划和控制性详细规划、业务标准规范、企业承诺、加强事中事后监管等创新方式,严把质量安全关和环境保护关,最大限度精简“五网”建设项目审批事项。会议指出,“五网”建设对于提升海南国际旅游岛国际化水平至关重要,要在服务社会投资百日大行动中扎实推进“五网”项目建设,并实现工作常态化、机制化。

会议原则通过了《海南省推进医疗卫生与养老服务结合发展的实施意见》,决定加快推进我省医疗卫生与养老服务融合发展,做大做强医疗健康养老产业,满足广大人民群众日益增长的多层次、多样化医疗健康养老服务需求。会议还研究了其他事项。

刘赐贵会见中国航天 科技集团总经理吴燕生

◀上接A01版

他表示,海南正进入大发展大建设的重要机遇期。航天科技集团将努力学习理解海南的发展战略和相关政策,抓住这个机遇,用好这个机遇,充分发挥集团的优势,用相关技术、产品和产业支撑好海南经济建设,在服务地方发展的同时实现集团的快速发展。

中国航天科技集团总工程师史克禄,以及副省长王路、省政协副主席史贻云、省政府秘书长陆志远参加会见。

省直多部门到文昌等地现场督查

全力抓好项目建设 发挥投资支撑作用

本报定城9月22日电 (记者周晓梦)9月21日至22日,省委常委、常务副省长毛超峰率督查组赴文昌、琼海、定安等市县,就改善薄弱学校办学条件项目、“放管服”改革、中央预算内投资项目、保障房建设分配管理等工作进行现场督查。

毛超峰一行先后来到文昌文昌城镇树芳小学、清澜新区廉租房与公租房项目、琼海潭门镇福田小学、定安县黄竹供水设施项目、定安县第一小学,实地考察项目施工进度情况,现场协调解决项目建设中存在的问题,并对校园内的塑胶跑道、教学楼楼梯、通道等进行检查。

毛超峰要求相关单位负责人要按时保质保量加快校园基础设施建设,全面改善薄弱学校基本办学条件,推进义务教育均衡发展,同时还要求健全校园各项安全管理工作,给孩子们创造良好的学习成长环境。对于保障性住房项目,毛超峰要求进一步做好保障房的申请分配及后期管理等工作,确保公开、公平、公正,真正解决好困难群众的居住问题。

在琼海市政务服务中心,毛超峰

要求抓好政府职能转变工作,推进“放管服”改革,规范完善审批监管平台,进一步简化环节、优化流程,加快清理规范报建审批事项,为项目前期工作提速。他还强调,要全力以赴抓好项目建设,加快项目实施进度,通过达产达效体现项目实际效果,充分发挥项目投资在经济社会发展中的重要支撑作用。

《黎族家园》 将在海口慰问演出

本报海口9月22日讯 (记者单憬岗)记者今天从海口市委获悉,为答谢家乡人民的鼎力支持和厚爱,刚代表我省参加第五届全国少数民族文艺会演并获奖的《黎族家园》全体演职人员,将在国庆节前后在海口举行慰问演出,向老红军老革命、黎族苗族同胞,向“双创”、抗洪、环卫、棚改等一线工作者表达敬意。

今天上午,省委常委、海口市委书记孙新阳向海口市艺术团团长、大型原创歌舞诗《黎族家园》总编导蒙光一行转达了省委主要领导的亲切问候和重要指示,对《黎族家园》获金奖表示热烈的祝贺。孙新阳说,《黎族家园》参演的艺术团全体成员靠实力征服了观众、征服了评委,彰显了顽强拼搏的“女排精神”,不仅为海南争了光,也为海口争了光;向全国、全世界展示了独具魅力的黎族文化和海南深厚的文化底蕴。希望海口市艺术团以此为新的起点,创作出无愧于时代的艺术精品。海口市将给予表彰和奖励。

博鳌乐城新项目落户 银丰康养国际医院 项目开工

本报嘉积9月22日电 (见习记者邓钰 通讯员冯玉)记者今日从琼海市政府获悉,第二批在博鳌乐城落户的项目,博鳌·银丰康养国际医院项目于近日开工建设。

据悉,博鳌·银丰康养国际医院项目计划总投资5亿元,占地面积2万平方米,项目共分两期建设,一期为综合楼,二期为医技、病房、专家公寓楼。

目前,博鳌·银丰康养国际医院项目已经完成投资4000万元。



昌江琼中参加 平遥国际摄影大展

昌江黎族自治县、琼中黎族苗族自治县200多幅摄影作品亮相正在举行的第十六届平遥国际摄影大展。本次摄影大展旨在推进精准扶贫,坚持“创新、协调、绿色、开放、共享”理念,促进文化和旅游资源合作,发展区域特色文化旅游,宣传地方形象,培育品牌精品,推动欠发达地区繁荣发展。展出作品内容包括文化、旅游、民族风情、自然风光,作品来源主要由中国西促会摄影家及当地摄影家、摄影家协会会员提供。图为9月22日,两位参展嘉宾在昌江展厅欣赏交流摄影作品。 本报记者 苏晓杰 通讯员 杨耀科 摄

创新手机市场 经营权销售全面启动 财富热线:66652345

交5年铺租做12年房东 投资新模式

11.11创新小铺市场诚信开业

2016 FIFTH 海南第五届手机数码交易会!

主办:海南广播电视总台 (Hainan TV) 栏目
协办:海南广电合利商贸 创新手机市场

交易会时间: 2016年10月1-7日
交易会地址: 海口明珠广场五楼创新手机市场

组委会热线
66724799

海南首届美甲大赛盛大召开!

主办: 公共频道 Public Channel
协办: 创新小铺市场

报名时间: 2016年9月13-30日
初赛时间: 2016年11月1日
决赛时间: 2016年11月11日
比赛地址: 海口明珠广场四楼创新小铺市场

报名热线
66724799