

# 陵水亚欠村第一书记杨烨： 乐当“线人”让穷村变样

## 人物名片

**杨烨**

海南师范大学保卫处副处长。2015年7月，派驻陵水本号镇亚欠村任第一书记。积极开展党建工作，对村民进行教育帮扶，解决生活困难。

## 第一书记语录

我是海南农垦子弟，从小在农村长大，懂说海南话，这使我和农民兄弟的心贴得很近。思想观念落后，是亚欠村民致贫首要原因。所以，扶贫要先扶智。在带领村民寻找致富道路的同时，我渴望为这里的孩子营造好的学习环境和学习条件。

■本报记者 苏庆明  
通讯员 陈思国 胡阳

在陵水黎族自治县，有一个村，有一个人，他来前，村“两委”是有名的“差生”；他来后，村“两委”连拿优秀。他来前，村民饮水问题“老大难”；他来后，他们喝上了干净的水。他来前，村里学生缺少好的教育引导；他来后，他们每人都能和一个大学生“牵手”。他来前，贫困户守着“宝贝”喊穷；他来后，他们的特产飞出了村寨。

这个村，是陵水本号镇的亚欠村；这个人，是亚欠村驻村第一书记杨烨。

## “扫地书记”

在亚欠村，杨烨明白的第一个大道理是：精神卫生和环境卫生其实是一回事。

2015年7月21日，走马上任亚欠村第一书记的杨烨发现，位于吊罗山山区的这个村比自己预计的还要差一



陵水本号镇亚欠村第一书记杨烨(右二)和村干部一起讨论扶贫规划。 本报记者 陈元才 摄

些：“村子脏乱差，村民间经常打架斗殴；村‘两委’从没被评过优秀，来前3个月，这里被县里列入重点挂牌整治村庄，村支书被点名批评。”

亚欠村全村203户居民，有45户属贫困户。带着扶贫责任来的杨烨想找个突破口，身为海南师范大学保卫处副处长的他甚至向学校一位研究马克思主义的教授请教：马克思有没有专门讲过扶贫问题？后者只回答他：“马克思认为，环境塑造人，环境改变人。”

一句简单的话，启发了杨烨：先从卫生搞起。他给村委会办公室买了烟灰缸、垃圾桶，村里每家每户也发一个垃圾桶。他经常看到垃圾就捡，多的就扫。有人戏称他为“扫地书记”。

“这不丢脸！”他调查发现，观念问题是导致村民贫困的主要原因之一，要从文明新风抓起。在他带动下，村民和干部逐渐养成爱卫生的习惯。在此基础上，他组织村民给各条村道立了路牌，建起文化长廊、新闻宣

传栏，让村民感受时代新风。

带头示范，整饬村庄，干部们有了股劲。杨烨不失时机地狠抓党建工作，结合各项活动开展“两学一做”教育，干部们的作风逐渐转变。

2015年下半年至2016年上半年，亚欠村连拿了两次村“两委”干部集体半年考核优秀。

## 牵线能手

11月14日，在亚欠小学一节特殊的课堂上，8岁的贫困户孩子黄月茹第一次掌握了正确的读书姿势和一些词语的读音，在课堂上第一次“敢说话”。这是海师大附小教师的一次支教活动。“他们需要好的引导。”支教教师卢叶花说。

卢叶花等人是杨烨发动组织过来的。“扶贫要先扶智！”在很多夜晚，他都苦苦思索问题解决方案，尤其是教育。

思索的结果是，今年以来，与校

方充分对接，他组织海师大方面开展了10多次支教、调研慰问、赠送教育娱乐物资活动。亚欠小学有了电脑，有了网络，学生们读书热情显著提高。

在杨烨的协调帮助下，今年7月，作为亚欠村的定点帮扶单位，海师大出台了对该村的精准扶贫攻坚实施方案，以项目化、36个部门结对帮扶的形式开展长期扶贫。10月10日，他的一桩心头大事终于落下：在他的争取下，海师大团委决定选派149名优秀大学生对亚欠村所有学生开展“一对一大手拉小手”教育扶持活动。

教育不是杨烨牵线搭桥的全部。今年，他组织海师大研究生给村民开展了几期电脑培训，准备让这里的农产品“上网”。明年亚欠将实施村庄各个方面的改造，他找来海师大环境设计的专家，为这个村进行基建设计。谈到自己的扶贫心得，他说，“有资源，就要全方位运用起来。”

## “我们永远不会忘记他”

在亚欠村，杨烨为村民办了许多实事。他们把杨烨记在心头。

杨烨刚来时，有位村民阿婆说，“你们谁当书记我不管，谁能让我喝上干净的水我就支持谁！”她说的问题是，这里长期存在安全饮水困难。

杨烨记在心里。2015年，本号镇计划打26口深井解决农村饮水问题。杨烨看到计划，急了：亚欠村没有在列。他向本号镇人大提交报告，打电话、跑部门、跟流程，前后耗时9个月，终于在今年4月为亚欠争取到两个150米深井指标。如今，井打好了，村民终于喝上干净的水。

在亚欠村，杨烨办的实事还有很多。今年以来，全村45户贫困户已经有36户脱贫，超额完成任务。村里民风和干部作风改观明显，没人再叫他“扫地书记”，他们说，“我们永远不会忘记他。”（本报椰林11月15日电）

## 驻村前

亚欠村“两委”，是陵水本号镇的“差生”，在2015年前从未评过优秀。

## 驻村后

2015年7月，杨烨上任后，连续两次被评“优秀”。

## 脱贫

今年以来，全村45户贫困户已经有36户脱贫，超额完成任务。

## H采访札记

### 扶贫做实事， 要善于利用手头资源

■本报记者 苏庆明

农村扶贫是项复杂艰巨的大工程，要做得好，需要耐心，既要竭尽所能，也要从一项项实事做起。

杨烨就是用身体力行来为这项大工程努力着。搞卫生、环境整治，似乎不是大事，但杨烨从中看到的是，它能给风、干部作风、贫困户观念带来潜移默化的影响。这样的例子，曾经也发生在“后进变先进”的乐东黎族自治县身上。在此基础上，抓好党建、干部作风的“牛鼻子”，以后扶贫就有了坚强的领导力量。

为村民争取打深井，在海师大办起亚欠村的瓜菜直销点，引导贫困户发展特色产业、种冬季瓜菜。从杨烨的事迹中不难发现，扶贫举措，要开展得切切实实，既要是善于解决村民眼前的生活困难，也要善于为村庄长远发展寻找出路、打下基础。

身为海师大的一员，杨烨组织了学校对亚欠村多种多样的帮扶活动，协调助力学校扶贫方案出台，为村里所有学生配对了“一对一”帮扶的优秀大学生。这启示我们，扶贫做实事，要善于利用力所能及的资源。扶贫需要多方努力，方法，只要善动心思，总会切实解决问题的。

# 保亭共村第一书记隋耀达： 工于“算计”的扶贫“硬汉”

## 人物名片

**隋耀达**

海南省妇联组织联络部主任科员、转业军人。2015年7月由海南省妇联派驻保亭加茂镇共村担任第一书记。发动全村全部贫困户等100户发展养羊产业。争取多个扶贫项目，个人扶贫捐资5万元。

## 第一书记语录

农村发展产业，一定要集体化，社员要股民化，经营要公司化，监督要民主化，销售要市场化。必须按企业思维和市场规律进行。

■本报记者 苏庆明 见习记者 贾磊

身着绿色迷彩服，硬条条的身板，黝黑刚毅的脸庞，呼唤人的吼声能震响整个林子。保亭黎族苗族自治县加茂镇共村第一书记、转业军人隋耀达，绝对是实打实的“硬汉”。但他绝非粗枝大叶的“蛮汉”。

隋耀达可谓农村扶贫的行家里手。到目前为止，他在农村开展扶贫工作累计已有5年。2015年7月，作为驻村第一书记，他进驻共村，继续施展他工于“算计”的本事。

## 一项精密的产业计划

来到共村，隋耀达首先带我们看的不是可以展示“成就”的村庄基建，不是农作物种植，不是他帮助解



保亭加茂镇共村第一书记隋耀达在田间地头与村民一起研究如何种好牧草。 本报记者 陈元才 摄

决困难的贫困户，而是他刚刚起步的“事业”：正在用钢筋混凝土搭的羊舍。

从去年萌生想法开始，到日前羊舍动工，他先后5次组织村民干部到10多个市县甚至到北京考察养羊产业，参与者逾百人，形成的可行性报告有40多页。

谈起自己的“设计”，隋耀达滔滔不绝。他组织25户村干部参与，主要是考虑到产业没有干部带头，成功率低。合作社的建设资金，除省妇联投入60万元及政府支持外，还包括入股贫困户和干部的贷款资金。以5000元为一股，全村全部50户贫困户以贷款和政府发的4头羊参股，每人贷款5000元，4头羊现价约一万元，折算下来每人3股；干部每人投入贷款1.5万元，也是3股；部分非贫困户以每人

约3亩田地入股，这些田地将用于种植专门养羊的黄竹草，根据专家估算，每亩地种草年产值5000元，以此计算，每人也是3股。“股权相等，每人都享有公平的一票，也好分配。”隋耀达说。

在羊种上，经过认真考察，隋耀达选择了万宁企业培育的优质东山羊；特地引进的黄竹草，一年的产量能撑起2000只羊的规模，降低成本。

隋耀达坚定地说，“我每走一步，都是深思熟虑的。”

## 镇得住，跑得动，要得来

41岁的隋耀达，身上有着明显的军人痕迹，说话声音宏亮，语气坚定，行动办事“虎虎有生气”，仿佛有无限

的精力。这种“硬汉”风格，在他的驻村扶贫工作巾发挥了很大作用。

总共177户658人的共村，是保亭加茂镇最穷的村，也是2016年保亭的扶贫整村推进村之一。在这样的村子工作，一些“顽固调皮”的村民常会令人头痛。对这些村民，隋耀达既有贴心的关怀，也不乏军人的威严，能“震得住”他们。

为扶贫上下奔波，隋耀达还非常“能跑”。去年10月他买了辆越野车方便驻村工作，至今车辆行程已超过4.5万公里，换了一次轮胎。今年3月，到外地考察养羊产业，他是亲自驾驶中巴车带贫困户去的。

镇得住，跑得动，隋耀达还有另一项本事：“要得来”。从事农村扶贫工作5年以来，隋耀达已累计争取到项目资金近1000万元。

## 硬汉也有柔肠时

共村的贫困户黄丽萍，因为10年前丈夫犯罪入狱，自觉在村民面前抬不起头，十分孤独自闭，几乎不和外人说话。黄耀达积极上门做思想工作。从去年以来，黄耀达多次联系省妇联，共给她发放慰问金5000元，让她有钱给孩子治病。

最近，黄丽萍的丈夫服刑回家，记者随隋耀达去他家，在告别时，他用并不习惯的普通话深情地说了一句：“感谢亲爱的隋书记。”

眼下，隋耀达最操心的事，还是养羊产业。他说，这项计划至少要3年才会有回报，而他也将在共村再坚持至少3年。

（本报保城11月15日电）

## 3年

为发展好养羊产业，主动选择驻村至少3年



4.5万公里

去年10月买了辆越野车驻村工作，至今车辆行程已超过4.5万公里

## 5万元

扶贫工作中，个人捐资累计5万元



本版制图/杨薇

## H采访札记

### 发展产业，要精心谋划

■本报记者 苏庆明

在隋耀达多方面的工作亮点中，给记者印象最深的是，他对养羊产业的精密谋划。实际上，关于这一规划，他深谋远虑的“设计”还有很多。从他口中，能听到很多金融、企业经营方面的专业词汇，这显示出他在扶贫中进行了非常认真的学习，考虑的事项非常周全。

何谓精准扶贫？精，就是精确；准，就是精准。尤其是产业，事关扶贫资金的浪费与否，事关产业未来是否能取得预期成效，事关贫困户脱贫后的巩固提升。选择一项产业，成立合作社，不应只是人做亦做，要有先期周密的调研，明确入股分配方案，确立好的经营管理制度。

产业的效果只有在未来才能显现，因此选择一项产业是具有风险性的，应该竭力把风险降到最低，变得更可预测。发展扶贫产业，应该像隋耀达一样，做到精而又精、细而又细、实而又实。要善于学习各方经验，因地制宜定好计划。做到项目安排精准、资金使用精准、措施到户精准、脱贫成效精准。