

# 找准为民着力点办好实事

## ——海南省脱贫攻坚驻村第一书记工作推进会发言摘登

11月16日上午，海南省脱贫攻坚驻村第一书记工作推进会在省人大大会堂召开。会上，10位驻村第一书记代表作了经验交流发言，现将发言摘登如下。

本报记者 李磊 陈蔚林 文字整理 本报记者 王凯 摄



### 扶贫要突出“扶志” “造血”比“输血”更重要

省农信社派驻琼中黎族苗族自治县  
湾岭镇岭门村第一书记 黄海军

岭门村有建档立卡贫困户15户，54人，巩固提升户40户，170人。下面我谈一下扶贫的三点体会：

一是我深切体会到扶贫工作的关键是要对贫困户投入真感情，让贫困户真正与我们交心，否则扶贫工作都是停留在面上，很难有好的效果。

二是扶贫就是扶人，“造血”比“输血”更重要。扶贫更重要的是要突出“扶志”，转变贫困户的思想。如果自身没有发展意愿，帮扶效果只是暂时的，只要输血的“针头”一拔，还会返贫。转变贫困户的思想看起来很难，但只要我们沉下身子，经常到贫困户家里做工作，必能燃起他们对美好生活的希望，由“要我脱贫”变成“我要脱贫”，这样才能真正拔掉“穷根”。

三是第一书记的工作离不开各方面的大力支持。第一书记个人的力量是有限的，关键是要争取各方面的支持。省农信社非常重视脱贫攻坚工作，今年开年上班第一天就专门召开党委会研究扶贫方案。省委组织部、省扶贫办也经常与我们联系沟通，了解工作情况，并给予很大的指导和帮助。



### 用真诚和信任 换取村民信任和支持

海建集团公司派驻五指山市  
畅好乡毛招村第一书记 李燕龙

从房地产公司一名工程师转变为农村基层“第一书记”，工作环境和形势完全不同。

在村里，我把群众当成家人，用真诚和信任换取村民信任和支持，承诺村民的事情，尽自己最大的能力去办到，对于某些难以解决的问题，都与村“两委”商量，认真思考解决方案。

经过与群众的交心交流，了解群众的所思所想，为下一步工作打下良好基础。为帮助群众解决生产生活困难，我为村里申请了包括饮水工程、生产道路、环村道等在内的9个基础设施项目，争取扶贫项目资金450多万元。

今年3月，我的孩子降生了，孩子出生的第3天我便回到工作岗位。5月19日凌晨，接到妻子电话，说孩子闹腾厉害，不吃不喝一夜不睡，想到医院进行检查，希望我能回去一块上医院。当时正处于村级组织换届选举的关键阶段，我便安慰妻子，孩子哄哄便好。次日早晨，妻子又打来电话，说孩子肠子打结(医学名称叫“导盲阻”)，需要动手手术抢救。让我立即回去。最后手术虽然做了，但仍然无法挽救孩子的生命。在家安抚妻子两天，调整好自己心态之后，我便踏上了回村路。为不影响工作，我只跟乡组织委员提及请假事宜，未告知其他人家中情况。因为我知道，人已离去，无可挽回，工作还需继续。



### 扶贫先扶智 积极协调抓产业发展

海南师范大学派驻陵水黎族自治县  
本号镇亚欠村第一书记 杨烨

亚欠村是有革命传统的老区贫困村，经过一年多的努力，从一个“老大难”的落后村，变成现在的“先进村”，我主要做三方面工作：

一是充分依托和发挥大学优势，实施智力扶贫。我对全村所有在读子女从幼儿园到大学进行摸底调研，建立信息台账，实施“一对一，大手拉小手”教育帮扶计划。目前海师大安排了149名在读大学生与全村149名在读学生建立“一对一”教育帮扶对子，并成立教师专业管理团队，对教育帮扶进行专业指导。针对农村物资缺乏的问题，组织协调向村里捐赠一批教学教具、办公设备等，并开展支教辅导、电影下乡活动等。我争取单位支持50万元作为扶贫专项经费，其中15万元作为教育扶贫专项基金。

二是积极协调抓产业发展，促进农民增收。在校党委的支持下，我以项目运作方式，把建档立卡贫困户45户176人脱贫任务细化为51个项目，并分解到32个二级党委和项目组实施帮扶。目前，亚欠村成立了“陵水亚欠香蕉合作社”，种植本地香蕉600多亩。

三是积极协调抓民生工程，解决群众生产生活问题。在我的积极推动和各方的大力支持下，目前已投入资金100多万元，建成2口深水井。修建3.8公里环村路并安上了30多盏路灯，初步改变了村容村貌。



### 扶贫中积极发挥 村“两委”干部作用

省人社厅派驻定安县  
富文镇大里村第一书记 阴若珂

我一到驻点村，就与村干部一道挨家挨户了解贫困户的生产生活现状。通过一个多月的走访，虽然了解了贫困户的困难，但由于没有充分了解他们的想法，工作上只是一味按照自己的思路，四处联系企业，结果是村民不理解，村“两委”干部也不支持，致使工作回到原点。

为此，我又一次进村了解情况。这次我不仅找了贫困户，也找了一些老党员，还找了往届的村“两委”干部，终于了解到村民最迫切的需求是修路。我把村民的愿望反映给县扶贫办、县发改局等单位，把6.6公里的环村路、生产路列入了建设计划。

路通了，村民看到了希望，一些人陆续提出了发展畜牧养殖的想法。结合富文镇大力发展养殖业的发展规划，我协调县扶贫办，争取资金在大里村修建78间畜牧栏舍。镇党委镇政府也为贫困户购买了种苗。

我找到了村里的养猪能手小冯，开门见山请他组建一个合作社。在村“两委”干部的帮助下，26户贫困户陆续加入了养猪合作社。省人社厅领导决定出资10万元购买猪苗和饲料。通过示范带动作用，村民逐渐接受了合作社的方式。村里一名养羊能手也组建了合作社，帮助29户贫困户圈养黑山羊；村支书等5名“两委”干部也筹资15万元组建养牛扶贫互助合作社。



### 把爱心注入 脱贫攻坚工作中

省住建厅派驻临高县  
和舍镇铺仔村第一书记 裴兴旺

到村任职后，我立足本村实际，充分挖掘单位和自身的优势，充分调动村干部积极性，尽己所能为困难群众解决问题。

去年10月我推动建立了“为民跑腿”服务站，凡涉及村民要办的生育证、户口、新农合报销等事项，都由村委会代劳，彻底解决了村民办事门难进、脸难看、事难办的现实困难；今年1月起设立12面“暖心墙”并挂上捐赠的衣物，方便有需要的群众取用；6月28日开张的铺仔“爱心餐厅”由村“两委”干部和保洁员用捐赠物资做饭，平时可为近20名孤寡老人、残疾人解决吃饭问题，节日时可容纳100名老人过节；专门建立爱心助学群，定向为26名大学生捐助每人每月300元的生活费，截至目前已招募社会爱心人士17人，下一步将借助铺仔村包点单位建立爱心助学基金，将资助延伸到困难家庭的中小学生。

此外，由省住建厅、省设计院、天涯水泥共同出资进行的村级组织活动场所周边改造已完成，不但在院内种植了遮荫树和两块绿地，450米的村中心大道、兰栋村老人活动亭也已落成并投入使用。我们还通过联系饲料加工厂，计划引进其在和舍设厂，发展种花、养猪一体化的发展之路，以公司加农户模式推进产业发展，在解决就业的同时促进贫困户增收，带动村民勤劳致富。



### 聚各界专家 合力推动工作开展

省直机关工委派驻定安县  
龙门镇红花岭村第一书记 符气和

到村一年多来，我访遍涉农工作的各个部门，并在各部门支持下，逐一落实了由县扶贫办主导的2016年红花岭整村推进及危房改造等各项精准扶贫措施，目前共协调争取投入资金约850万元，大大推动了红花岭村的脱贫攻坚工作。

在驻村的头两三个月，我带领村“两委”干部深入走访各家各户，收集了大量的村情民意，为迅速打开工作局面打下了扎实基础，同时组织“两委”干部积极参加培训和自学，以熟悉把握涉农惠民政策，更好地进行宣传落实。

针对班子中存在软弱涣散的问题，我通过做深入细致的思想政治工作，不断强化“两委”干部政治意识、组织意识。特别在危房改造等涉及群众切身利益的事情上，我要求“两委”干部坚持原则、秉公办事，带头让地、捐款并发动群众广泛参与。

为强化扶贫成效，我们邀请省规划院为红花岭村制定整村推进规划，邀请热科院香饮所来村开展林下套种项目合作，邀请海南家政行业协会、海南书画协会等赴村调研，积极推进红花岭家政培训基地和书画培训基地等项目建设。除物质帮扶措施外，我们还建立村微信群在线宣传讨论村务，使之成为汇聚民心民智的网络议事厅；成立定安爱心协会龙门红花岭分会，推进敬老爱幼的乡风民俗建设。



### 积极落实 “四议两公开”

省妇联派驻保亭黎族苗族自治县  
加茂镇共村第一书记 隋耀达

作为第一书记，在抓党建工作时我多次与村干部和党员群众座谈交心，就“两委”干部的培训教育、推荐选拔等事宜多次与镇领导讨论分析、交换意见，并通过组织在与共村缔结警民共建双拥单位的武警保亭黎族苗族自治县中队体验内务建设、参观军史荣耀和军事训练等活动，明显增强全体党员的组织纪律性。此外，省妇联还将共村“两委”干部纳入三年培训计划并于今年带领他们到琼海市北仍村、官塘村进行参观学习。

为在年底前完成全村50户贫困户共177人脱贫攻坚任务，省妇联扶持共村精准扶贫专项经费30万元，成立巾帼养殖专业合作社，建设黑山羊养殖基地，组织50户贫困户全部加入和办理小额扶贫贴息贷款，并先后将贫困户、“两委”干部等共100人带到海口等地考察黑山羊养殖基地和牧草基地。此外积极争取危房改建项目，其中第一批危改15户已进入装修阶段，第二批危改追加10户已经砌墙，第三批危改追加13户马上动工。省妇联还计划投入20万元在共村实施乡村照明工程，安装太阳能路灯100盏，目前已投入10.5万元。

一年来，通过积极落实“四议两公开”，充分用好“六事工作法”和“一事一议”，村务监督水平不断提升，村干部依法办事、依理处事、依情商事的能力和素质大大提高，共调理群众矛盾纠纷20余起，努力实现党务、村务的群管共治。



### 抓党建抓规划抓产业 带动脱贫攻坚

省委组织部派驻东方市  
大田镇老马村第一书记 曾剑锋

在各级党委政府的关心支持下，老马村脱贫攻坚取得了阶段性成效。

一是突出抓党建促进脱贫攻坚。我刚到村里时，老马村党支部老化弱化，战斗力不强，我们在党员和回村青年中精心挑选想干事、能干事、公信力强的好苗子，把工作任务分解到每个党员和入党积极分子身上，发挥他们的模范作用，不断增强村党支部的号召力。

二是坚持以规划推进脱贫攻坚。合理的规划可以有效避免走弯路，让老百姓看见蓝图有奔头，真正把扶贫当成自家事，使扶贫资金每一分都用在刀刃上。我联系省农科院专家做土壤检测和规划设计院的专家制定规划，两个月六易其稿形成了一个包括产业规划、市政工程规划、建筑规划、景观规划等多规合一的综合规划。

三是全力抓产业带动脱贫攻坚。老马村产业单一，只有水稻和甘蔗，村民靠天吃饭，大量土地抛荒，人均收入不足2000元。按照村产业规划，村里成立了“老马圆梦种养农民专业合作社”，推动25亩冬季瓜菜、50亩地瓜、100亩玉米的种子项目落地，还修建了1800平方米的羊舍，按照贫困户人口每人一只的份额投放母羊319只。如今，该合作社已创造了东方市“合作社+公司+贫困户”的脱贫管理模式，有23户99人实现了脱贫。



### 以民为师找准规律 推动工作

三亚市农业局派驻三亚市  
育才生态区马脚村第一书记 陈庆斯

驻村期间，我深入农村、扎根农村、服务农村，推动农民致富，有几点体会。

一是要找准发展方向。我努力勤于沟通，以民为师，了解真实情况，逐渐掌握了工作规律；勤于调研，熟悉村情，制定了工作台账，实现清单管理；勤于实践，找准方向，制定了一年发展规划和五年发展规划，实现行有方向，做有目标。

二是要推动产业发展。整合各方资源，并充分利用好马脚村的既有资源，组织村里能以先富带后富；增强致富技能，创办2个村民生产发展交流微信群，举办农业实用技术培训班28期，规范农民专业合作社8家、新创办2家，改进了村民的农业生产技术；改善基础设施，使得村容村貌和农业生产条件得到了有效改善。

三是要强化基层组织。第一抓班子团结，认真完善议事规则，对班子成员进行合理分工；第二抓活动载体，围绕发展经济抓党建，采取“党支部+山鸡合作社+贫困户”模式，带动37户贫困户入股山鸡合作社，帮助农民增收100万元；第三抓队伍建设，坚持每月组织全体党员通过远程网络教育等方式进行集中学习，提高党员推动发展、服务群众的思想自觉和行动自觉。



### 积极探索“一核两委 一会”村级管理模式

昌江黎族自治县商务局派驻  
昌江昌化镇大风村第一书记 文进平

一年多来，我按照省委省政府的部署安排，成立村务民主协商会，探索“一核两委一会”村级管理模式，让一个昔日的吸毒和选举问题村发生了蜕变。

今年春节期间，我根据大风村外出工作人员多的特点，有针对性拜访乡贤，征求意见，组织召开座谈会。在乡贤的提议下，成立了村务民主协商会，把事关全村群众利益的大事都放到村务协商会来协商。实践证明，村务协商会运行顺畅、效果良好，可以使村“两委”的决策和工作得到群众最大限度的认同和支持，能够推动各项工作运转顺利。驻村之初，我与村“两委”班子谈心交心，了解他们的思想动态、工作和家庭情况；走村入户调研随访，掌握村情民意，找准为群众办好事的着力点；查找出班子涣散、禁暴形势严峻、卫生环境差等13个方面问题，进一步明确整改目标。

为了增强村“两委”班子战斗力，我带领村“两委”干部去乐东、三亚学习村级管理，挨个与村干部分析班子软弱涣散的根源。利用实施惠农、扶贫项目的机会，把有群众基础、有发展潜力的村干部推向前台，树立村“两委”的威信。在今年换届选举中，让村务协商会介入，做好人选的识别和协商，顺利实现了村党支部书记、村委会主任“一肩挑”，选出的9名班子成员中有7人为致富能手。经过整顿，原来的“问题”村变成了党建示范村。