

# 找准为民着力点办好实事

## ——海南省脱贫攻坚驻村第一书记工作推进会发言摘登

11月16日上午，海南省脱贫攻坚驻村第一书记工作推进会在省人大会堂召开。会上，10位驻村第一书记代表作了经验交流发言，现将发言摘登如下。

本报记者 李磊 陈蔚林 文字整理 本报记者 王凯 摄



### 扶贫要突出“扶志” “造血”比“输血”更重要

省农信社派驻琼中黎族苗族自治县  
湾岭镇岭门村第一书记 黄海军

岭门村有建档立卡贫困户15户，54人，巩固提升户40户，170人。下面我谈一下扶贫的三点体会：

一是我深切体会到扶贫工作关键是要对贫困户投入真感情，让贫困户真正与我们交心，否则扶贫工作都是停留在面上，很难有好的效果。

二是扶贫就是扶人，“造血”比“输血”更重要。扶贫更重要的是要突出“扶志”，转变贫困户的思想。如果自身没有发展意愿，帮扶效果只是暂时的，只要输血的“针头”一拔，还会返贫。转变贫困户的思想看起来很难，但只要我们沉下身子，经常到贫困户家里做工作，必能燃起他们对美好生活的希望，由“我要脱贫”变成“我要脱贫”，这样才能真正拔掉“穷根”。

三是第一书记的工作离不开各方面的大力支持。第一书记个人的力量是有限的，关键是要争取各方面的支持。省农信社非常重视脱贫攻坚工作，今年开年上班第一天就专门召开党委会研究扶贫方案。省委组织部、省扶贫办也经常与我们联系沟通，了解工作情况，并给予很大的指导和帮助。



### 用真诚和信任 换取村民信任和支持

海建集团公司派驻五指山市  
畅好乡毛招村第一书记 李燕龙

从房地产公司一名工程师转变为农村基层“第一书记”，工作环境和形势完全不同。

在村里，我把群众当成家人，用真诚和信任换取村民信任和支持，承诺村民的事情，尽自己最大的能力去做到，对于某些难以解决的问题，都与村“两委”商量，认真思考解决方案。

经过与群众的交心交流，了解群众的所思所想，为下一步工作打下良好基础。为帮助群众解决生产生活困难，我为村里申请了包括饮水工程、生产道路、环村道等在内的9个基础设施项目，争取扶贫项目资金450多万元。

今年3月，我的孩子降生了，孩子出生的第3天我便回到工作岗位。5月19日凌晨，接到妻子电话，说孩子闹腾厉害，不吃不喝一夜不睡，想到医院进行检查，希望我能回去一块上医院。当时正处于村级组织换届选举的关键阶段，我便安慰妻子，孩子哄哄便好。次日早晨，妻子又打来电话，说孩子肠子打结（医学名称叫“导盲症”），需要动手术抢救。让我立即回去。最后手术虽然做了，但仍然无法挽救孩子的生命。在家安抚妻子两天，调整好自己心态之后，我便踏上回村路。为不影响工作，我只跟乡组织委员提及请假事宜，未告知其他人家中情况。因为我知道，人已离去，无可挽回，工作还需继续。



### 扶贫先扶智 积极协调抓产业发展

海南师范大学派驻陵水黎族自治县  
本号镇亚欠村第一书记 杨烨

亚欠村是有革命传统的老区贫困村，经过一年多的努力，从一个“老大难”的落后村，变成现在的“先进村”，我主要做三方面工作：

一是充分依托和发挥大学优势，实施智力扶贫。我对全村所有在读子女从幼儿园到大学进行摸底调研，建立信息台账，实施“一对一，大手拉小手”教育帮扶计划。目前海师大安排了149名在读大学生与全村149名在读学生建立“一对一”教育帮扶对子，并成立教师专业管理团队，对教育帮扶进行专业指导。针对农村物资缺乏的问题，组织协调向村里捐赠一批教学教具、办公设备等，并开展支教辅导、电影下乡活动等。我争取单位支持50万元作为扶贫专项经费，其中15万元作为教育扶贫专项基金。

二是积极协调抓产业发展，促进农民增收。在校党委的支持下，我以项目运作方式，把建档立卡的贫困户45户176人脱贫任务细化为51个项目，并分解到32个二级党委和项目组实施帮扶。目前，亚欠村成立了“陵水亚欠香蕉合作社”，种植本地香蕉600多亩。

三是积极协调抓民生工程，解决群众生产生活问题。在我的积极推动和各方的大力支持下，目前已投入资金100多万元，建成2口深水井。修建3.8公里环村路并安上了30多盏路灯，初步改变了村容村貌。



### 扶贫中积极发挥 村“两委”干部作用

省人社厅派驻定安县  
富文镇大里村第一书记 阳若珂

我一到驻点村，就与村干部一道挨家挨户了解贫困户的生产生活现状。通过一个多月的走访，虽然了解了贫困户的困难，但由于没有充分了解他们的想法，工作上只是一味按照自己的思路，四处联系企业，结果是村民不理解，村“两委”干部也不支持，致使工作回到原点。

为此，我又一次进村了解情况。这次我不仅找了贫困户，也找了一些老党员，还找了往届的村“两委”干部，终于了解到村民最迫切的需求是修路。我把村民的愿望反映给县扶贫办、县发改局等单位，把6.6公里的环村路、生产路列入了建设计划。

路通了，村民看到了希望，一些人陆续提出了发展畜牧养殖的想法。结合富文镇大力发展战略性的发展规划，我协调县扶贫办，争取资金在大里村修建78间畜牧栏舍。镇党委政府也为贫困户购买了种苗。

我找到了村里的养猪能手小冯，开门见山请他组建一个合作社。在村“两委”干部的帮助下，26户贫困户陆续加入了养猪合作社。省人社厅领导决定出资10万元购买猪苗和饲料。通过示范带动作用，村民逐渐接受了合作社的方式。村里一名养羊能手也组建了合作社，帮助29户贫困户圈养黑山羊；村支书等5名“两委”干部也筹资15万元组建养牛扶贫互助合作社。



### 把爱心注入 脱贫攻坚工作中

省住建厅派驻临高县  
和舍镇铺仔村第一书记 裴兴旺

到村任职后，我立足本村实际，充分挖掘单位和自身的优勢，充分调动村干部积极性，尽己所能为困难群众解决问题。

去年10月我推动建立了“为民跑腿”服务站，凡涉及村民要办的生育证、户口、新农合报销等事项，都由村委会代劳，彻底解决了村民办事门难进、脸难看、事难办的现实困难；今年1月起设立12面“暖心墙”并挂上捐赠的衣物，方便有需要的群众取用；6月28日开张的铺仔“爱心餐厅”由村“两委”干部和保洁员用捐赠物资做饭，平时可为近20名孤寡老人、残疾人解决吃饭问题，节日时可容纳100名老人过节；专门建立爱心助学群，定向为26名大学生捐助每人每月300元的生活费，截至目前已招募社会爱心人士17人，下一步将借助铺仔村包点单位建立爱心助学基金，将资助延伸到困难家庭的中小学生。

此外，由省住建厅、省设计院、天涯水泥共同出资进行的村级组织活动场所周边改造已完成，不但在院内种植了遮荫树和两块绿地，450米的村中心大道、兰栋村老人活动亭也已落成并投入使用。我们还通过联系饲料加工厂，计划引进其在和舍设厂，发展种花、养猪一体化的发展之路，以公司加农户模式推进产业发展，在解决就业的同时促进贫困户增收，带动村民勤劳务致富。



### 聚各界专家 合力推动工作开展

省直机关工委派駐定安县  
龙门镇红花岭村第一书记 符气和



### 积极落实 “四议两公开”

省妇联派驻保亭黎族苗族自治县  
加茂镇共村第一书记 隋耀达

到村一年多来，我访遍涉农工作的各个部门，并在各部门支持下，逐一落实了由县扶贫办主导的2016年红花岭整村推进及危房改造等各项精准扶贫措施，目前共协调争取投入资金约850万元，大大推动了红花岭村的脱贫攻坚工作。

在驻村的头两三个月，我带领村“两委”干部深入走访各家各户，收集了大量的村情民意，为迅速打开工作局面打下了扎实基础，同时组织“两委”干部积极参加培训和自学，以熟悉把握涉农惠民政策，更好地进行宣传落实。

针对班子中存在软弱涣散的问题，我通过做深入细致的思想政治工作，不断强化“两委”干部政治意识、组织意识。特别在危房改造等涉及群众切身利益的事情上，我要求“两委”干部坚持原则、秉公办事，带头让地、捐款并发动群众广泛参与。

为强化扶贫成效，我们邀请省规划院为红花岭村制定整村推进规划，邀请热科院香饮所来村开展林下套种项目合作，邀请海南家政行业协会、海南书画协会等赴村调研，积极推进红花岭家政培训基地和书画培训基地等项目建设。除物质帮扶措施外，我们还建立村微信群在线宣传讨论村务，使之成为汇聚民心民智的网络议事厅；成立定安爱心协会龙门红花岭分会，推进敬老爱幼的乡风民俗建设。



### 抓党建抓规划抓产业 带动脱贫攻坚

省委组织部派驻东方市  
大田镇老马村第一书记 曾剑锋

在各级党委政府的关心支持下，老马村脱贫攻坚取得了阶段性成效。

一是突出抓党建促进脱贫攻坚。我刚到村里时，老马村党支部老化弱化，战斗力不强，我们在党员和回村青年中精心挑选想干事、能干事、公信力强的好苗子，把工作任务分解到每个党员和入党积极分子身上，发挥他们的模范作用，不断增强村党支部的号召力。

二是坚持以规划推进脱贫攻坚。合理的规划可以有效避免走弯路，让老百姓看见蓝图有奔头，真正把扶贫当成自家事，使扶贫资金每一分都用在刀刃上。我联系省农科院专家做土壤检测和规划设计院的专家制定规划，两个月六易其稿形成了一个包括产业规划、市政工程规划、建筑规划、景观规划等多规合一的综合规划。

三是全力抓产业带动脱贫攻坚。老马村产业单一，只有水稻和甘蔗，村民靠天吃饭，大量土地抛荒，人均收入不足2000元。按照村产业规划，村里成立了“老马圆梦种养农民专业合作社”，推动25亩冬季瓜菜、50亩地瓜、100亩玉米的种子项目落地，还修建了1800平方米的羊舍，按照贫困人口每人一只的份额投放母羊319只。如今，该合作社已创造了东方市“合作社+公司+贫困户”的脱贫管理模式，有23户99人实现了脱贫。



### 以民为师找准规律 推动工作

三亚市农业局派驻三亚市  
育才生态区马脚村第一书记 陈庆斯

驻村期间，我深入农村、扎根农村、服务农村，推动农民致富，有几点体会。

一是要找准发展方向。我努力勤于沟通，以民为师，了解真实情况，逐渐掌握了工作规律；勤于调研，熟悉村情，制定了工作台账，实现清单管理；勤于实践，找准方向，制定了一年发展规划和五年发展规划，实现行有方向，做有目标。

二是要推动产业发展。整合各方资源，并充分利用好马脚村的既有资源，组织村里能人以先富带后富；增强致富技能，创办2个村民生产发展交流微信群，举办农业实用技术培训班28期，规范农民专业合作社8家、新创办2家，改进了村民的农业生产技术；改善基础设施，使得村容村貌和农业生产条件得到了有效改善。

三是要强化基层组织。第一抓班子团结，认真完善议事规则，对班子成员进行合理分工；第二抓活动载体，围绕发展经济抓党建，采取“党支部+山鸡合作社+贫困户”模式，带动37户贫困户入股山鸡合作社，帮助农民增收100万元；第三抓队伍建设，坚持每月组织全体党员通过远程网络教育等方式进行集中学习，提高党员推动发展、服务群众的思想自觉和行动自觉。



### 积极探索“一核两委 一会”村级管理模式

昌江黎族自治县商务局派驻  
昌江昌化镇大风村第一书记 文进平

一年多来，我按照省委省政府的部署安排，成立村务民主协商会，探索“一核两委一会”村级管理模式，让一个昔日的吸毒和选举问题村发生了蜕变。

今年春节期间，我根据大风村外出工作人员的特点，有针对性拜访乡贤，征求意见，组织召开座谈会。在乡贤的提议下，成立了村务民主协商会，把事关全村群众利益的大事都放到村务协商会来协商。实践证明，村务协商会运行顺畅、效果良好，可以使村“两委”的决策和工作得到群众最大限度的认同和支持，能够推动各项工作运转顺利。驻村之初，我与村“两委”班子谈心交心，了解他们的思想动态、工作和家庭情况；走村入户调研走访，掌握村情民意，找准为群众办实事的着力点；找出班子涣散、禁毒形势严峻、卫生环境差等13个方面问题，进一步明确整改目标。

为了增强村“两委”班子战斗力，我带领村“两委”干部去乐东、三亚学习村级管理，挨个与村干部部分分析班子软弱涣散的根源。利用实施惠农、扶贫项目的机会，把有群众基础、有发展潜力的村干部推向前台，树立村“两委”的威信。在今年换届选举中，让村务协商会介入，做好人选的识别和协商，顺利实现了村党支部书记、村委会主任“一肩挑”，选出的9名班子成员中有7人为致富能手。经过整顿，原来的“问题”村变成了党建示范村。