

从博士到“县官”，他们经历了怎样的转变？从理论到实践，他们的智慧如何为地方所用？

一位挂职博士的海南700天

■ 本报记者 李磊 通讯员 钟一鸣



挂职这段时间，徐伟松(左)更像一位农民，一周工作五天，三天半在田边。
本报记者 李磊 摄

博士服务团工作

是支持中西部地区发展的一项重要举措

从1999年开始
中组部、团中央先后派出

16批 **博士服务团**

为西部地区提供人才和智力支持

核心提示

1. 搞农业研究的博士变管农技的副县长

让所学的知识走向试验田

徐伟松的办公室位于陵水县委办公楼一楼一处不起眼的角落，办公桌上高高的文件堆旁摆放着一部台式电脑，电脑桌面很特别，是一幅高分辨率的海南地图。

“来海南两年了，已经把地图上的所有市县走了一个遍，遗憾的是还没走访到每个乡镇。”徐伟松说这话时用鼠标在地图上画了一个圈。

2014年12月前，徐伟松的身份是广东省农业厅下属农业推广中心的一名干部。待过几年实验室，也做过一段时间办公室行政工作，并于2012年在华南农业大学取得了农学博士学位。

如果没有2014年末的博士服务团海南之行，徐伟松将在羊城广州过着朝九晚五、按部就班的生活：早上吃完早茶，挤着地铁去上班，下班后吃完晚饭陪着家人一起看电视。

改变，发生在2014年下半年。

当时，一条博士服务团报名通知下发到徐伟松所在的单位，1977年出生的徐伟松核对了一下报名条件：年龄、学历、工作经验等几项指标全部符合，而且单位里只有他符合这些条件。

徐伟松坦言，他当时的报名想法很简单：不想长期待在一个科研单位，希望换一种环境，接触外面的世界，让自己所学专业更多地付诸实践。

“我是农村长大的孩子，在大学里学的是农业，工作后又从事农业工作，博士服务团正好是一个机会。”而且对海南他并不陌生，此前他在广州工作时因工作原因，每年都要来海南几次。

这一系列的机缘促成了徐伟松的海南之行。

2014年12月3日，作为中组部、团中央第15批(来琼)博士服务团成员的徐伟松，前往陵水黎族自治县挂职副县长一职，分管农技、农产品检测等部门口线。

“千万别用手指接触试剂容器，否则会造成测量数据误差。”11月2日，在陵水县农产品安全检测中心实验室里，前来调研工作的陵水黎族自治县副县长徐伟松，走过玻璃房构造的检测实验室，只是习惯性地撇了一眼，就发现了检验员操作中的错误。

之所以指出问题时能这样一语中的，是因为站在实验室里摆弄试剂曾是这位副县长的老本行。徐伟松曾是实验室里的专业操作员，他的身份是农学博士、广东省农业厅农技推广中心的干部。

11月2日这一天，是他参加中组部、团中央博士服务团来陵水服务的第700天。在这700天时间里，徐伟松经历了从博士到副县长、技术人员到行政干部的转变。

而在我省，从2011年起到现在，共有5批44名博士经历了这种转变，他们有更多的机会让学术成果走向实践。另一面，他们的新技术、新思维，也为我省经济发展注入了强劲的推动剂。

这，是一个双赢的结果。

扫码看动深读

(见报当日8时更新)



海南日报客户端 南海网专题

视频拍摄：李磊
视频剪辑：李玮竞

2. 一周工作五天，三天半在田边

进行多项新技术试验，为作物品种衰退未雨绸缪

一直到今天，徐伟松始终觉得，挂职这段时间，自己的工作更像一位农民，这个分管农技口的副县长工作远要比想象中的辛苦。用他的话来总结，便是“一周工作五天，三天半在田边。”

11月2日，天气已经变凉，徐伟松还是习惯性地穿上一双凉鞋，前往乡下“圣女果整体解决方案”的试验田。

由于经常在田间、会议室里两头跑，从田间回来，他只要简单地在卫生间自来水龙头下冲一冲凉鞋上的泥土，便能直接走进会议室开会。

陵水黎族自治县是农业大县，徐伟松到来后担起了科技参谋的作用，最主要的工作便是推广农业新技术。

圣女果种植形成了特色产业，陵水圣女果远近闻名，成为该县经济的重要增长点，但农学博士出身的徐伟松很快发现了问题：

就这样，徐伟松在陵水开始了第二年的服务工作。他开始感觉到，专业技术人才奇缺，成了陵水发展现代农业最大的问题，不少难题都需要他这个“孤独”的博士来攻克。

徐伟松还记得刚到陵水县时，在该县农产品安全检测中心见到的一幕。

刚走进检测中心，他就看到了一个他不理解的现象：此前县里花巨资购买的先进精密检测仪器封存在箱中，堆放在办公室角落，箱体上落满了灰尘，检测实验室却还沿用着落后的检测工艺。

“没有人懂操作这些先进仪器，仪器摆上了实验台也是损耗，只好原封不动摆在那里。”面对徐伟松的疑惑，检测中心的负责人给出了这样的回答。

“谁能想到农民们用一块垫在花盆下的砖块，给了我一个启示，解决了一个久攻不下的难题？”说到这里，徐伟松说，在高精尖领域他虽然是“孤独”的，可并不代表自己在这个领域，就是绝对的权威，基层还有很多实践经验，值得自己去学习。

徐伟松所说的这个难题，就发生在他主推的“圣女果整体解决方案”的试验里。当时，种植在花盆里的试验苗刚刚长成分叉，却因连日阴雨，盆底积水严重，试验苗开始出现大面积的烂根。

原有的圣女果品种种植了十几年，已到了衰退期，如果不加以改良，不仅土壤肥力会退化，不出几年，现有的圣女果品种将出现品种退化、产量下降，甚至无法种植的现象。

经过数月调研后，徐伟松认为这种隐患必须消除。

此时的徐伟松，在走访了多户圣女果种植户后了解到：如果按照书本上的理论强加推广，农民因为现有的圣女果植株正处于盈利状态，不可能再投入成本去改变几年后才会出现的隐患。

于是，徐伟松提出了一个名叫“圣女果整体解决方案”的试验项目，为陵水县几年后可能会出现圣女果品种衰退未雨绸缪。

“听起来挺高大上的吧，其实就是圣女果抗病品种和新品种的引进、储备，实行水旱轮作，种植管理标准化，在

“刚到这里，我就想到了一个‘头痛医头’的想法，没有人就招人啊！”徐伟松回忆起，当一份年薪12万元招聘相关专业硕士的招聘启事发布后，却遭到冷遇，发布后几个月无一人报名。

徐伟松只得转变思路，由自己对陵水县农产品安全检测中心的现有技术人员进行培养，并将对外招聘新人员的门槛降到了大专学历。

今年6月底陵水县农产品安全检测中心顺利通过省级考核，7月中旬取得检验检测机构资质认定证书，成为全省第一家获得计量认证的市县级农检机构，可以率先为社会出具公证性数据和检测结果。

由于是县里罕见的博士，这位副县

徐伟松花费大量时间找寻资料，提出多个改进花盆透水性的方法，不是花费工时太多，就是成本太高。

7月的一天，徐伟松来到试验田附近的圣女果种植合作社，他发现这里同样把圣女果种在花盆里，小苗却生长旺盛，于是他好奇地询问合作社的农民。

农民一口海南方言，徐伟松没听懂，但那位农民却搬开一个花盆，向徐伟松透露了一个秘密：原来每个花盆下，都垫着一块农民盖房时常用的砖头。由于烧制的砖块具有透水性，让盆

田间推广生物农药。”摆弄着田间的圣女果新品种，徐伟松说，待这些圣女果小苗长成后，不仅亩产收益会大大提高，还能够提高植株的抗病力。

徐伟松深知这种先进的种植理论暂时可能不被农民认同。“但只要农民看到收益，肯定有人会慢慢接受。眼前，先用这些试验田储备起种苗，待到合适时机就向全县推广。”

除了“圣女果整体解决方案”，徐伟松还在陵水进行着多项新技术试验：引进益智、辣木、泰国香椰、芒果等特色新作物品种，开展规范化生产技术研究。

农业新技术的推广，需要时间的检验。一年的服务期明显太短，当2015年12月徐伟松的挂职期满时，他在陵水开展的农业示范试验项目才刚刚起步。他主动要求将自己的服务期延长一年，参加了第16批(来琼)博士服务团。

长在无人可用的情况下还干过农业技术员的工作。

该县在出台《重大病虫害防治方案》时，由于这种系统的理论县里无人全部掌握，这个方案70%的内容是由徐伟松在电脑上一个字一个字地敲出来的。

“在这里，我在农业高科技领域，感到有些‘曲高和寡’，但县委县政府的同志们认为我掌握新农业技术，十分相信我，非常支持我的工作。因此，在陵水，我能更好地把实验室里的理论投入实践。”

徐伟松坦言，与原先单位不同的是，担任副县长后，可调用、动员的资源多了：“挂职700天时间里，我有更多的机会，让这些理论知识走向试验田。”

内多余水分及时排出，避免了烂根。

“原来就这么简单！”徐伟松一拍脑袋。很快，徐伟松让试验人员购进了一批砖块，给每盆试验苗的花盆下垫上一块，用这种最简单、最低成本的做法，解决了试验苗烂根问题。

“这种实践中获得的经验，书本上是查不到的！都是农民长期实践中智慧的结晶！”通过这件事徐伟松感叹，只有“脱下博士帽，甘当小学生”，才能将理论与现实很好地结合起来，更好地为地方服务。

5批44名博士助力海南发展

自2011年起
海南被中组部纳入博士服务团选派范围
我省至今已接收

5批44名博士前来挂职服务

博士们来自哪里？

中组部、团中央
第16批(来琼)博士服务团的团员主要来自

3个地方

- 一是中央部委
- 二是高等院校
- 三是来自发达省份的机关事业单位

5. 博士挂职一个双赢的结果

博士们提升了解决实际问题的能力，同时给海南发展带来活力

像徐伟松一样，此批博士服务团还有11名成员分布在我省白沙、昌江、五指山、东方、琼中等市县。

从象牙塔里的“指点江山、激扬文字”，到田间地头、农家小院里的“苦口婆心”；从繁花似锦的大都市，到偏僻僻静的山区乡镇；从按部就班的规律生活，到工不随时、食不准点的单身日子……

“来琼近一年来，博士服务团成员充分发挥桥梁纽带、科技参谋、人才培养等作用，为挂职市县发展作出了积极的贡献。”省委组织部有关负责人认为，近年来，博士服务团就像多支清泉汇成的不竭活水，给海南发展带来了活力，提供了智力支持。

这些博士们结合当地实际，并结合自己知识，做出的成绩有目共睹：

他们中，有利用自身知识，并结合当地优势资源，为当地经济发展作出贡献的。比如来自北京理工大学的刘进博士，来到昌江挂职后，发现了霸王岭空气天然的高负氧离子资源。结合当地推广“氧吧”旅游的实际，刘进利用自己的专业理论和人脉，组建了由华中科技大学、浙江大学、中国科学院等机构学者参与的研究团队，先后完成了跑步式、车载式、空调挂机式、空气净化器式、孕妇专用式等多种空气产品的研制和生产，一经问世就引起了舆论关注。

他们中，有利用自己的专业优势，引来智力资源，突破当地发展瓶颈的。比如在陵水黎族自治县挂职的河北医科大学研究生院副院长贾彬，针对陵水医疗事业落后的实际，结合自己的医学专业，推动了该县的“三医联动”改革工作，并牵线搭桥，让河北医科大学长期派驻专家团队在陵水人民医院骨外科、神经外科、泌尿外科、精神卫生科等临床科室开展医疗活动，为当地患者提供优质、高效、便捷的医疗服务。

他们中，还有攻坚克难，为当地解决“老大难”问题的。比如白沙黎族自治县邦溪镇的南大洋实业有限公司木棉酒精厂，曾是当地污染老大难问题。曾在辽宁师范大学城市与环境学院就读博士的马占东，挂职白沙副县长后，联系海南省环境科学研究院的环保专家，对这个酒精厂的废液坑进行了无害化处理，并改进了酒精生产工艺，彻底解决了这个困扰了白沙群众7年之久的污染老大难。

“到基层服务锻炼是一次人生转型，也是向基层干部群众学习的过程，这个过程提升了自己应对复杂局面和解决实际问题的能力。”采访中，博士服务团团长、五指山市委常委、副市长陈全民表示，这个能力，让博士们不再是只知纸上谈兵的“书呆子”，因此，博士服务团的挂职过程，对于地方和博士们来说，是一个双赢的结果。”

(本报海口12月1日讯)

制图
张昕