

农用地清理全面开启 社会职能移交有序进行 “八八战略”全力推进

海垦控股集团“盈利Style”正流行

决战扭亏保盈

海报集团全媒体中心记者 刘棠琳

过了腊月二十三，年味越来越浓了。虽然离春节假期放假不足5天，但在海垦控股集团总部以及下属企业，开展2017年扭亏保盈决战工作的劲头依然不松，热情不减。

1月初至今，海南农垦各级企业陆续签下了经营绩效责任书。这份“军令状”意味着海南农垦今年要在2016年扭亏的基础上，实现二级企业盈利大幅增长，海胶集团主营利润大幅提升，各农场公司、农场基本实现扭亏保盈目标。

“2017年扭亏保盈大家有没有信心？”

“有！”

在去年12月27日召开的海南农垦“2017扭亏保盈决战年”动员大会上，省委副书记、省深化海南农垦管理体制改革的领导小组组长李军铿锵发问，掷地有声回答的是省农垦投资控股集团领导班子及垦区各农场、二级企业负责人。

开栏的话

根据省委、省政府确定海南农垦改革发展的总体目标，海垦控股集团全面开展2017年扭亏保盈决战年活动，将通过农场社会管理职能属地化改革、农场农业用地规范管理工作、农场企业化改革等重点工作，进一步增强农垦企业内生动力、发展活力、整体实力。

决战决胜，在此一役。本报今起开设“决战扭亏保盈”专栏，记录海垦改革发展的实情实况，为海垦改革发展激发正能量，敬请关注。

农用地土地清理全数开启

1月18日下午，新中农场、海胶新中分公司农业用地清理规范管理工作动员部署大会在万宁召开。自此，海南农垦第二批农场（所）启动清理调查阶段工作已全数开启。

作为省委、省政府重点部署的一项工作，农场农用地规范管理可谓是农场各项改革的“牛鼻子”，是农场能否扭亏为盈的要害。以东昌农场为例，该场通过9个月清理规范工作，农场土地承包年收入有望从366万元增加到989万元，将一改农场长期以来收不抵支的发展困境。

在东部片区，一批农场先后组织

赴东昌及推广农场学习实操经验；在西部片区，法律法规培训、外业勘测技术培训会先后举行；在中部片区，政策宣传方案层层考虑敲定……为了确保第二批农场（所）农用地规范清理工作在今年6月底结束，各农场早已摩拳擦掌，要啃下这块“硬骨头”。

垦区社会职能陆续移交

海南农垦要彻底走上市场化道路，社会职能移交是农垦改革的一项重要内容，也是完成“去行政化”的必选项。

2016年，农垦的水库、医院、学校以及住房公积金等社会职能管理机构移交，各市县还持续开展“我为农场办实事”活动，在安全饮水、供电、道路和桥梁建设、危房改造、环境卫生整治等方面，做了很多富有成效的工作。

按照省委、省政府《关于推进新一轮海南农垦改革发展的实施意见》的要求，农场办社会职能的移交将在2017年底前全面完成。

海垦控股集团农场事务部相关工作人员介绍，截至目前，垦区共有222户880人农业户籍贫困人口已纳入地方管理。2017年，海南农垦将配合属地政府，将国有农场城镇户籍贫困人口2200多户纳入属地市县管理，并通过大力发展产业和建设产业园区帮助垦区贫困人口脱贫。

“八八战略”全面实施

2016年4月至12月，海垦茶业、海垦果业、海垦胡椒、海垦草畜、海垦南繁、海垦商贸物流等多家专业公司陆续成立，标志着“八八战略”实施主体的组建完成。

海垦控股集团党委书记、董事长张韵声在不同场合都给下属企业负责人鼓劲，大家要撸起袖子加油干，甩开膀子大胆闯。特别是八大产业集团要迅速成长起来，自我加压，苦练内功，摒弃保守思维，增强市场意识，培育良好的经营主体，向行业“巨人”企业迈进，坚决打赢扭亏保盈攻坚战。

海南省农垦五指山茶业集团党委书记、董事长蔡锦源明显感觉到了集团上下力争上游的热烈氛围。他表示，2017年该集团将继续扩大产业规模，实施6500亩茶叶种植以及五指山金江茶文化产业园3000亩新植茶园项目，全力完成集团下达的盈利目标。

如何决胜2017年？“增收，节支减负，投资并购。”海垦控股集团总经理王业侨一语道破扭亏保盈硬仗的重中之重。

“新春新风新Style，盈利就是硬道理”。2017年，海垦人正紧紧扭住“八八战略”不放松，下功夫把热带特色高效农业打造成农垦的王牌产业，力争让产业、园区早盈利、多盈利，以迎接新一轮海南农垦改革发展决战决胜的大考。

（本报海口1月22日讯）



间种南瓜提效率

日前，海胶集团龙江分公司职工在管理橡胶小苗行间种植的南瓜。据了解，为提高胶工收入，龙江分公司利用橡胶小苗行间发展短、平、快项目，种植冬季瓜菜。

本报记者 袁琛 摄

月均网上交易1.3亿元

中橡市场获省级奖励200万

本报海口1月22日讯（海报集团全媒体中心记者余美君 通讯员陈海三）作为中国最大的天然橡胶电子商务平台，近日，海南农垦旗下的中橡电子交易市场有限公司（以下简称中橡市场）凭借2015年7月至2016年6月全年网上交易金额16亿元的好成绩，获得培育壮大本省电子商务平台类奖励200万元。

日前，省商务厅组织开展促进电子商务加快发展奖励扶持资金支持项目申报工作。凡在培育壮大本省电子商务平台、促进海南产品网上销售、推动电子商务进农村、实施电子商务人才培训工程、发挥电子商务行业组织作用等方面，符合相关申报要求的在我省内从事电子商务的企业和单位，均可申报电子商务加快发展奖励扶持资金。这是我省为用好省级财政奖励扶持资金，支持我省电子商务发展，鼓励海南产品网上销售的具体举措。

作为海垦商贸物流集团下属子公司，中橡市场成立于2001年2月，是全国三大天然橡胶主产区指定的唯一实现现货交易的天然橡胶现货交易市场，也是全国唯一荣膺商务部“双百工程”的电子交易市场。截至2016年12月30日，已累计在电子交易平台上交易各类橡胶产品400.22万吨，成交金额达596.57亿元，为我省电子商务交易做出了突出贡献。

本报海口1月22日讯（海报集团全媒体中心记者许雅 通讯员吴慧婕）为把组织的温暖和关怀送到垦区职工群众心坎上，确保他们过上欢乐祥和的新春佳节，在省总工会的关心和支持下，海垦控股集团在全垦区组织开展春节“送温暖”活动，多方积极筹措资金1097万元，慰问垦区职工群众1.6万余人次。

海报集团全媒体中心记者 伍祁榕 通讯员 李林娟

“干胶价格涨到了15元/公斤，比前两个月又有了小幅度上涨。”近期，海胶龙江分公司茶山八队的公告栏里张贴的好消息，带给了胶工们新年的新希望。

近几年来，橡胶价格持续低迷，使胶工收入骤减，导致部分岗位胶工流失。去年以来，橡胶行业出现复苏，至2016年末干胶价格回涨至1.5万元/吨左右。

海垦控股集团开展春节“送温暖”活动 1097万元慰问垦区职工群众

据介绍，为开展好此次“送温暖”活动，垦区各单位按照海垦控股集团有关要求，统筹安排，精心组织，重点走访慰问正式建档困难户、临时建档困难户、临时困难户，切实解决困难职工群众的实际困难，落实脱贫攻坚各项政策措施，妥善安排困难职工群众节日期间的基本生活。据统计，此次春节“送温暖”活

海胶掀起胶园“冬春管”热潮 胶价上升已可期

新年伊始，茶山八队胶工潘金吉凌晨三四点钟已穿戴整齐，带足割胶工具，走进胶林，开始了新一天的工作。潘金吉告诉记者，2016年受两次台风和寒潮的影响，胶树有不同程度损伤，致使橡胶产量有所减少。为了尽快恢复产量，她提早开始了胶园冬春管理，并已完成胶树盖草压青。

潘金吉告诉记者，前些年橡胶行情好时，她的收入在单位算是中等偏上水平。这几年，橡胶价格持续低迷，她明显感觉到了经济上的压力。不过，即使处在橡胶市场价格跌宕起伏

的情况下龙江分公司仍咬紧胶园冬春管理工作不放松，做到随时控萌压青，随时施肥，保证橡胶管理的质量。

潘金吉说，她除了完成公司规定的“标准动作”之外，还加入“自选动作”。在工资收入并不高的情况下，还自掏腰包2000多元购置有机肥，给胶树“开小灶”。她相信，随着胶价的回升，今年一定会有好收成。

龙江分公司生产技术部部长何兴辉告诉记者，龙江动员全体领导干部职工深入胶园开展橡胶冬春管理工作。截至去年底，龙江分公司已

全面完成胶园控萌，压青完成50%，施有机肥塘泥5000吨、牛栏肥3000吨，挖通沟及定位穴2万亩。不仅如此，龙江分公司还扎实抓好冬季安全割胶，组织人员不定期到胶园巡查，防止胶水走漏和掠夺性割胶。

龙江分公司是整个海胶集团基地分公司冬春管理的一个缩影。冬春时节，海胶集团抢抓时机，以早部署早落实把握了橡胶冬春管理工作的主动权，在全岛橡胶范围内掀起了“冬春管”的热潮，“挽热”了冬春里的橡胶园。（本报海口1月22日讯）

问小组，集团领导班子成员及高管分别带队到基层走访慰问困难户，为他们送去慰问品、慰问金和新年的祝福。

据了解，此次“送温暖”活动资金由集团工会统一发到基层各单位，按照正式建档户每户800元，临时建档户、临时困难户每户600元的标准进行慰问。

省农垦设计院2016年 营收突破6000万元



本报海口1月22日讯（海报集团全媒体中心记者伍祁榕 通讯员雷林玉 林霞）日前，记者从海南省农垦设计院获悉，该院2016年全年营业收入达6345万元，全面超额完成省农垦投资控股集团下达的经营考核指标。

省农垦设计院院长江国实认为，创新是该院打开发展大门的钥匙。近年来，该院全方位开拓目标新市场，同时吸收专业性强、业务水平高的人才，不断提升专业化水平。

2016年，省农垦设计院加强了与地方市县政府相关部门的沟通，建立新的合作伙伴关系，并在保证合同履约率、成果质量的前提下，全力为海南农垦和省市县各部门提供满意的后续服务。同时，该院在多个单位搭建承揽省级、海口市、三亚市等市县工程项目的信息平台，力争获得更多中标项目。

当前，省农垦设计院正在推进转企改制，尝试发展混合所有制经济，催生和培育企业创新发展的新动力和新潜能，为企业创造更大经济价值，实现企业可持续发展。

海垦实业集团 积极推进项目建设

海垦实业集团以各投资公司管辖的未利用土地为基础，精心策划了**10**个千亩以上大项目，力争2017年初达成**2-3**个大型综合项目开发



本版制图/杨薇

本报海口1月22日讯（海报集团全媒体中心记者钟颖）作为海南农垦今后可利用土地资源整合开发、统一规划、统筹布局的唯一综合运营商，海垦实业集团自组建以来，以大力推进优势特色产业集群为目标，重点对自建项目、续建项目、具备成熟开发条件的合作项目进行梳理，加快推进项目建设。

目前，该集团全面梳理已批的70多个项目，梳理出优质项目，并解决了一批项目的历史遗留问题。同时，对自建项目制订开工、开盘计划倒排：三亚君和君泰项目已如期开工，新时代广场项目装修和外墙泛光建设正稳步推进，计划今年3月整体亮相，宏大项目和亚龙置业项目计划分别于今年5月和10月开工建设。

此外，海垦实业集团还以各投资公司管辖的未利用土地为基础，精心策划了10个千亩以上大项目，高起点、高标准精准招商，力争2017年初达成2-3个大型综合项目开发。