

聚焦2017年海南农垦工作会议

改革实战积累发展自信 农垦力量激发雄心壮志

# 海垦：打造中国热带高效农业航母

### 海垦吹响决战扭亏保盈号角 产业公司整装上阵 蓄势铆劲精耕市场

■ 海报集团全媒体中心记者 张佳琪

新年新气象，击鼓又催征。2017年海南农垦工作会议的召开，标志着今年农垦扭亏保盈决战的嘹亮号角正式吹响。作为海垦实施“八八战略”的重要平台，旗下各产业公司蓄势铆劲，精耕市场，做大产业蛋糕，进入加速模式。

去年，海垦果业集团董事长彭隆荣带队跑市场，一举跑出了与国内外企业的28个战略合作协议，累计合作金额50亿元。2017年，海垦果业集团经营的先手棋已经走起：发力打造产业链。在去年整合农垦南部片区6个农场的芒果产业资源共约25万亩芒果基地的基础上，大力打造2500亩的核心果园建设用地，同时将联合广东农垦共同打造“六统一”标准果园10万亩。与此同时，一个以传统购销和B2C为主的电子商务平台已排上时间表：把农垦和周边农户联合起来，用“农超对接”和“产地直送”减少物流损耗成本。

海垦五指山茶业集团董事长蔡锦源也感受到农垦工作会议传导的压力。在他身后，是去年不俗的业绩：营业收入增长22%，净利润增长超12倍，茶工收入增长12%……在他面前，是企业持续增收的经营压力。该集团今年的经营目标明确：力争实现营业总收入7000万元，同比增长21%；力争实现净利润800万元，同比增长18%；力争实现员工收入同比增长5%—10%。今年要基本完成琼中乌石地区6500亩茶叶种植项目定植，争取白沙支持扩大白沙绿茶种植规模3000亩，寻求整合海垦咖啡、胡椒等热作产业资源，发力营销市场，提升海垦品牌知名度等。今年农垦工作会议报告提出“要加强与政府扶贫工作对接，加大农垦种苗基地建设”，这让蔡锦源感到振奋。目前该集团已在白沙建设茶种苗基地20亩，供应种苗约53万株给茶园基地，对外提供茶种苗约10万株给周边农户。今后将以“公司+合作社+农户”的种苗扶贫模式，实现扶贫与产业发展双赢。

海垦草畜产业公司则聚焦发力三大项目：加速推进30万头生猪养殖项目、300万羽蛋鸡全产业链项目、3000亩草业种植项目。今年1月，该公司与贵州华农草业股份有限公司合资成立的项目公司完成工商注册。“计划3月份将在红光农场开始种植牧草，6月份可收割，实现当年投入，当年见效。”项目公司相关负责人说。土地供应是发展草畜产业的重点。去年，该公司通过政府多规合一调整出7746亩土地，确保养殖项目有力推进。今年将争取调整土地2400亩规划建设发展黑猪养殖，乘着高涨的猪价东风，顺势而上。

海垦胡椒公司与国外企业达成近1万吨采购或供货意向，并推进在柬埔寨设立胡椒产业园；海垦商贸物流集团将在去年整合盘活资源，实现大幅减亏的基础上，抓好既定的重点项目落地，并寻求兼并重组快速实现发展……

抖擞精神，整装上阵。2017年海南农垦扭亏保盈决战年，各产业公司的表现值得期待。  
(本报海口2月12日讯)

2016年

海垦控股集团  
实现营业收入161.66亿元  
同比减亏8.84亿元



2017年

全面开展“扭亏保盈决战年”活动  
计划实现营业收入260亿元  
计划年度总投资130亿元



制图/张昕

■ 海报集团全媒体中心记者 刘棠琳

“把海南农垦打造成天然橡胶、种业安全供给的国家队，打造成中国热带高效农业的航空母舰，打造成海南省最大的现代农业企业集团，打造成海南最大国有资本运营主体，打造成热带高效农业的龙头生力军，打造成海南经济新的增长极。”

在2月9日召开的2017年海南农垦工作会议上，海南农垦投资控股集团党委书记、董事长张韵声铿锵宣布海南农垦“开年大动作”：集团不仅今年要扭亏保盈决战决胜，而且“2018年要重回中国企业500强”“5至10年跻身世界企业500强”。

雄心壮志背后是2016年多项改革成果给予的底气，是2017年规划目标的务实开展。历经新一轮海南农垦改革发展的锤炼，海南农垦人用改革实战积累

的信心，宣告全面发展的号角已经吹响。

### 改革攻坚 蹄疾步稳积厚成势

2016年以来，海垦控股集团按照五大发展理念，在省委、省政府的正确领导和全力支持下，国企改革和农垦改革双轮驱动，用改革创新重新定义了新的“农垦力量”，全集团实现营业收入161.66亿元，同比减亏8.84亿元。

一年来，在省直各部门、各市县的鼎力支持下，海南农垦改革取得重要突破。垦区集团化改革、农场转企改制、农垦机构调整和人员分流、农场社会职能属地化改革、农用地规范管理工作有序推进，体制机制创新、大幅度减亏、提质增效工作突出，先后得到国家和省领导的肯定。近期，农业部将在海南召开全国农垦改革现场会，海南新一轮农

垦改革走在全国前列。

按照新一轮农垦改革发展实施意见的部署，今年底要全面完成农场办社会管理和公共服务职能移交属地市县统一管理，切实减轻农场负担。同时，按照全国统一部署，海南农垦将配合省国土厅及各市县，组织开展农垦土地确权专项工作，用2年时间重点解决好垦区三类地确权调处，并配合省护林保胶总队，做好农垦土地权益维护工作。

海垦控股集团总经理王业桥表示，海南农垦将继续秉持地地融合共享的理念，推动垦地资源共享、产业协同升级，实现区域一盘棋合力发展。

### 创新发展 练就“鹰眼”加大投资并购

2017年是一条全新的起跑线，也

是一次坚定的再出发。海南农垦已全面开展“扭亏保盈决战年”活动，集团计划实现营业收入260亿元，计划年度总投资130亿元。

此次工作会议上，海垦控股集团将“要啃的硬骨头、要涉的险滩”一一标出：今年海垦将先行先试，力争在国资授权经营、混合所有制改革、土地资产资本化方面实现突破。

同时，制定产业发展中长期战略规划，并尽快实现对产业链核心价值环节的掌控。海南农垦下属各农场将突出主业，进行区域化整合，优化垦区资源配置。

张韵声表示，海南农垦大有文章可做、大有潜力可挖、大有效益可为。今年集团将创建产业发展基金、金融发展基金和并购基金，大力推进产融结合和兼并重组发展战

略，全力推进“八八战略”实施，鼓励下属产业集团练就“鹰眼”，加大资本运作力度，发挥投资和融资两个功能，进一步增强盈利能力，实现从“资源农业”到“产业农业”，再到“资本农业”的跨越。

一批重点骨干项目开工建设已排上日程。海垦草畜产业园与泰国正大集团、海航集团合作的300万只蛋鸡产业化项目、一期30万头生猪产业化项目，天然橡胶基地建设项目，3200亩南繁生物育种专项区项目，金江茶文化产业区3000亩茶园基地……海南农垦将继续围绕做强做优做大主业，加大产业项目投资力度，确保完成年度投资计划。

海垦公布的数据显示，今年下属企业自建及合作项目100个，投资70亿元，集团并购及投资项目60亿元以上。  
(本报海口2月12日讯)



### 海垦橡胶提产增效

海胶龙江分公司茶山8队收胶站，正在称量胶工刚割的橡胶。据了解，海南农垦通过建设核心胶园提高单位亩产，减少成本亏损，龙江分公司2016年生产国有干胶11621吨，超过当年计划量2049吨，盈利大幅提高。 本报记者 袁琛 摄

为海南农垦扭亏保盈  
作出重大贡献

## 16家企业收获 315万元“红包”

本报海口2月12日讯（记者孙慧 海报集团全媒体中心记者高莹 实习生卢于盈 通讯员杨光）记者今天从海垦控股集团获悉，该集团日前兑现激励约束机制的承诺，拿出315万元“红包”，对2016年为农垦扭亏保盈作出重大贡献的16家企业进行奖励。

“100万元！”海垦畜牧集团凭借实现主营业务和净利润大幅增长，净利润创新高的好成绩，捧回扭亏保盈年度最高奖——企业经营特别贡献奖一等奖。“既是鼓励，更是鞭策，2017年还要继续自我加压，迎接新一年的挑战，抓住新一轮的机遇。”海垦畜牧集团总经理王兰表示，会后将按照畜牧集团的激励机制，突出奖励企业核心管理团队、技术管理团队的一线人员，激发员工干劲。

2016年是海南农垦新一轮深化改革攻坚年，海垦控股集团在改革中充分下放生产经营管理自主权，给下属企业发展“松绑”，同时也提出了“奖到心动 罚到心痛”的激励约束机制，定下绩效考核目标，达到绩效考核目标的企业将会获得相应奖励，以此激励企业管理层和员工的工作积极性。

在2月9日举行的2017年海南农垦工作会议上，海垦控股集团兑现承诺，对旗下的16家企业进行了奖励。16家企业获得的奖金从100万元到10万元不等。不少企业负责人表示，新的一年将继续保持干劲，实现更大的跨越和发展。

本报海口2月12日讯（海报集团全媒体中心记者林倩）为确保今年扭亏保盈决战年取得预期成绩，海垦控股集团已制定“扭亏保盈决战年”奖惩方案，设立七项专项奖，并通过制定企业红黄牌警示制度，奖罚并举，要求下属企业自我加压，苦练内

功，力争让“八八战略”的产业、园区早盈利、多盈利。

今年，该集团列出的年度奖励专项工作，将以效益论英雄，重奖对农垦改革、“八八战略”实施、企业经营、扭亏保盈等工作作出突出贡献的团队，年底按企业经营效益兑

现奖惩。以盈亏论成败，这也是海南农垦从行政化向市场化转变的具体表现。

集团将从今年起对二级企业、农场实施经营监控红黄牌警示管理，每季度监控企业经营指标，将经营效益连续下滑、由盈转亏或持续

亏损的企业列入重点关注名单，并约谈企业责任人，限期提出改善经营措施。而在期限内未能有效改善和提升经营业绩的将给予红黄牌警示，黄牌企业将予以约谈、通报，红牌企业领导人则根据实际情况调整或撤换。

## 海南农垦奖惩并举决战扭亏保盈年

### 设置七项专项奖和企业红黄牌制度，效益不达标企业负责人将“下课”

#### 7大专项奖（专项奖最高奖励达400万元）

土地清理	南新项目收益兑现	重大项目并购
债权债务清理	土地综合收益	重点项目推进
争取财政支持		

#### 企业红黄牌制度

每季度监控企业经营指标  
在期限内未能有效改善和提升经营业绩的将给予红黄牌警示

黄牌企业将予以约谈、通报  
红牌企业领导人则根据实际情况调整或撤换

### 海南农垦工作会议结束后，各下属企业蓄势待发——

## 热议改革好声音 描绘发展新图景

■ 海报集团全媒体中心记者 倪德馨

海南农垦工作会议结束的当天，恰逢元宵前的周末，神泉集团党委书记、董事长、海垦果业集团董事长彭隆荣连夜赶回三亚，召开党委扩大会议传达会议精神，号召全体干部职工抢抓机遇、乘势而上，强力推动农垦工作会议精神的落实，全面打赢扭亏保盈攻坚战。

“赶早”的不仅仅是神泉集团、海垦果业集团。作为农垦改革发展的主力军和实践者，各农场（公司）、各

企业的负责人均已开始朝着同一个目标，提想法、谋措施。垦区处处激荡起农垦改革的“好声音”。

“2017年是海南农垦的扭亏保盈决战年，也是骨干产业项目落地年。”这是工作会议发出的最强音。

“做好项目，身板才能挺起来。”南平农场场长蔡琼琼表示，有信心规划建设好南平温泉风情小镇、热带雨林田园农庄等项目，增强企业发展核心竞争力。

海垦草畜产业公司董事长王文南已在心里打好了算盘，要用一个

具体的项目回应“骨干产业项目落地年”的要求。今年该公司的重点工作就是推动30万头生猪养殖项目、300万羽蛋鸡全产业链项目、3000亩草业种植等各大项目的落地。

“练就‘鹰眼’，发挥投资和融资两个功能，大力推进兼并重组发展战略。”这是海垦控股集团为下属企业开出的一道良方，“投资并购”成为了基层单位热议的话题之一。

云南海胶公司董事长王雄钦坦言，做企业必须在思路找出出路，转变经营理念，向人才和先进的经营理

念要生产力。海胶集团保国分公司总经理何俊认为，扭亏保盈的“加法”要加在增收渠道上，继续抓好橡胶主产业，建设核心胶园。同时“减”去经营成本，控制不必要的经费支出。

“还要‘加’在奖励力度上。”海胶集团新中分公司总经理陈道鹤提出，要设立奖励机制，激发员工工作积极性。在海南农垦，热议改革的“好声音”还在继续，海垦人正拧成一股绳，一同描绘改革发展的新图景。  
(本报海口2月12日讯)

### 2017年工作计划

#### 海垦果业集团

- 打造2500亩的核心果园建设用地
- 联合广东农垦打造“六统一”标准果园10万亩
- 建设电子商务平台

#### 海垦五指山茶业集团

- 实现营业总收入7000万元，同比增长21%
- 实现净利润800万元，同比增长18%
- 实现员工收入同比增长5%—10%
- 基本完成乌石地区6500亩茶叶种植项目定植
- 争取扩大白沙绿茶种植规模3000亩
- 寻求整合海垦咖啡、胡椒等热作产业资源提升海垦品牌知名度
- 以“公司+合作社+农户”的种苗扶贫模式实现扶贫与产业发展双赢

#### 海垦草畜产业公司

- 聚焦发力三大项目：
- 30万头生猪养殖项目
- 300万羽蛋鸡全产业链项目
- 3000亩草业种植项目

#### 海垦胡椒公司

- 与国外企业达成近1万吨采购或供货意向
- 推进在柬埔寨设立胡椒产业园

#### 海垦商贸物流集团

- 抓好既定的重点项目落地
- 寻求兼并重组快速实现发展