

## 《人民日报》聚焦海航创业24年发展历程 看“海航”如何远航

### 中央媒体看海南

本报海口3月17日讯（记者丁铮）17日,《人民日报》采用“1+1”版面联动的形式,聚焦海航创业24年以来的发展历程。在头版刊发《海航 扎根实业保持定力》的消息,并于16版刊发整版记者调查文章《看“海航”如何远航》。

今日海航,已成为航空、酒店、旅游、物流、金融、商业零售、生态科技等众多领域的佼佼者,境外企业45家,业务覆盖六大洲,总资产逾万亿元。《海航 扎根实业保持定力》一文指出,持续不断的创新,让海航集团2016年高居世界500强第353位,从海南岛走向世界。

记者调查《看“海航”如何远航》,从四个方面入手,深度分析海航在质疑声中如何实现跳跃式发展、一步步跻身世界500强,解码这家传奇企业的成长基因。

#### 航空主业的弱与强

航空运输产业是海航始终坚守的主业。

创业之初,正是海南房地产“虚火”最旺的时候,土地一天一个价,房价一天一个样。手上仅握1000万元启动资金的海航人,正为巨大的资金缺口发愁。

“按负债率百分之六七十算,这1000万应该能换来3000万的银行贷款。当时很多搞房地产的朋友来找海航,他们资金不够,想跟海航密切合作,你只要出一两千万,保证到年底有40%的回报。”海航集团董事局主席陈峰回忆,尽管条件诱人,但海航的创业者没有为之所动。

“在海航发展二十多年的历程中,我们以咬定青山不放松的韧劲,牢牢聚焦于做强做大做精航空主业,不曾有过一丝一毫的犹豫。”海航集团执行董事长李先华表示,航空运输产业是海航集团的主业,只会不断变得强大,而不会被削弱。

从海岛飞向全国,再从中国飞向世界,海航集团对航空运输产业的发展,采取了超常规的手段。

#### 快速扩张的进与退

产融结合的双轮驱动,是海航迅速壮大的密码,也是海航最具争议之处。海航频繁的整合重组背后,到底

有着怎样的逻辑?

“海航的产业布局是上下游高度关联的,既在航空运输主业基础上衍生而成,又在现代服务业不同方面运作与发展。”海航集团副董事长兼首席执行官谭向东表示,海航的业务版图“形散神聚”。

对于海航而言,频繁的资本运作虽屡有争议,但产融结合的扩张模式,其实有着先天基因。海南经济实力较弱,在这块土地上孕育生长的海航刚起跑就处于弱势,无法获得来自政府的大量投入。用海航人的话说,穷则思变,只能另辟蹊径。

“从股份制改革,到引入华尔街资金,海航从一开始就与市场、资本紧密相连,一直在融社会之力。”海航集团投资银行部总经理周志远说。

#### 全球布局的时与势

“支持国家战略,是海航实业报国的一个体现。这些年来我们在国际化方面走出的每一步,既是应市场需求而布局,更与国家政策高度匹配。”海航集团董事长王健说,海航服务国家战略,也受益于国家战略。“国家的法律法规、大政方针,改革的形势和新动

向,海航一直在关注、研究,并将其作为发展的背景和出发点。”

截至2016年底,海航境外资产占比超过30%;境外员工近29万人,占总用工数的70%。

2013年,“一带一路”倡议引发世界瞩目。海航迅速反应,围绕航空旅游、现代物流和现代金融服务业进行全球化投资布局。

海航集团董事局董事张岭说,互联互通的新时代,古代丝绸之路上的骆驼和马早已写入历史、化为诗句,必须建设以航空业为主体的“空中桥梁”,“通过开辟亚非欧国家间的直飞航线,参股或建设区域性航空公司,海航逐步构建起完善的国际航线网络。”

在与国家政策高度匹配中架构企业布局,企业发展自然也会得到国家政策的鼎力支持。同时,海航深度参与海南国际旅游岛建设,通过强化海南国际航空枢纽港建设,海航致力于将海口、三亚机场建成我国至东盟、澳洲的国际航班中转地,并以此为依托培育临空产业集群。

#### 传统业态的冷与暖

近20万家门店,分布于23个省

区市。短短一年多时间,作为服务“三农”的平台,海航集团与全国供销社合作的“酷铺”商贸网点遍地开花。传统商业门店备受电商平台冲击的当下,海航却反其道而行,意欲何为?

“‘酷铺’线上线下是连在一起的。过去那些实体店都是单打独斗,没有跟互联网信息化接在一起,现在我们把它们捏在一起了。”面对记者的疑问,海航集团副董事长逯鹰解释,“进货渠道都是统一的,这样可以保质保量;销售渠道通过一个网络,将所有门店串联起来。”逯鹰将未来的“酷铺”称为升级版的2.0门店。

在位于西安的海航现代物流集团,一场物流4.0的试验正在进行。同时,海航正在建设物流的大数据中心,为国内企业提供物流的综合规划服务。

海航越做越大,同时,海航也越做越实。创业至今始终保持定力,坚守实体经济主阵地,同时走出一条产融结合道路,在核心产业先后打造多个世界知名的民族品牌。

二十多年的发展历程,海航正给外界太多惊喜。而拥抱信息时代,海航正经历着一场深刻的数字化变革。未来的海航将向何方,如何把握机遇,将实业报国的家国情怀一以贯之,值得期待。

## 三亚迅速查处 网络举报毁林建墓问题 涉事失职人员被停职调查

本报三亚3月17日电（记者林诗婷 黄媛艳）网友日前反映三亚存在村民砍毁林木、抢建墓地情况,对此三亚高度重视,该市林业、森林公安、吉阳区等部门立即开展调查。经查,吉阳区田独村个别村民未经许可毁林建墓,三亚已依法制止违法行为,涉事村民移交森林公安依法惩处,对巡查失职的护林员、管理人员停职调查,并于17日上午对毁坏的林地补种200株小叶榕。

网友“青山绿林在三亚”在天涯社区三亚版发帖反映三亚村民毁林抢建墓地的情况。相关部门组成专案组进行调查。调查结果显示,为搬迁涉及项目用地的140余座坟墓,田独村个别村民私自与芒果地负责人协商,将0.82亩芒果地毁坏,拟建墓地。

目前,三亚已对巡查失职的涉事护林员和管理人员停职调查,涉事村民已移交森林公安依法惩处。同时,强化对村民的思想教育,加强巡查管护,防止破坏芒果林行为再次发生,并对毁坏的林地补植200株小叶榕。

三亚市吉阳区相关负责人表示,该区将举一反三,加强对林地的管控力度,开展全区林地全方位排查,严肃查处破坏林地的行为,保护山青水净的良好生态环境。

## 海口五源河湿地公园 建设用地“种房子” 20多宗违建被拆

本报海口3月17日讯（记者计思佳）3月16日中午,海口市秀英区城管执法人员顶着烈日,对五源河湿地公园项目用地上的违建进行拆除。“部分村民在建设用地上‘种房子’,企图日后获取征地补偿。”秀英区相关负责人表示,当天该区三镇一街同步打违,将以此推进城市化建设发展。

秀英区区长镇相关负责人介绍,经现场巡查发现在农用地上共有20多宗违建,政府部门将以最快的速度拆除,恢复农业用地的原貌。

据统计,当天秀英区共计出动500余名执法人员组成打违队伍雷霆出击,分别在石山镇、长流镇、海秀镇、秀英街道办等镇(街)辖区内开展拆违行动,全区共计拆违16200平方米。

## 省纪委通报6起 被问责典型案例

◀上接 A01 版

四、屯昌县粮食局原党组书记、局长、县粮食局经济适用房建设领导小组组长陈贤礼等人因单位违规发放补贴问题被问责。2010年9月至2016年12月,屯昌县粮食局在出售经济适用房和铺面过程中,擅自收取择房费,并将收取的部分择房费用于向县粮食局经济适用房建设领导小组成员及工作人员发放补贴。2017年2月,因落实主体责任不力,陈贤礼被给予党内严重警告、行政降级处分,时任县粮食局党组成员、副局长、县粮食局经济适用房建设领导小组副组长黄运佳和汪媛方等人均被给予党内严重警告、行政记过处分。

五、五指山市财政局副局长吴清雷因下属单位发生多起违反中央八项规定和省委省政府二十条规定精神问题被问责。2016年6月,五指山市通什镇财政所、番阳镇财政所因违规公款吃喝、发放节礼等违反中央八项规定和省委省政府二十条规定精神问题被查处,因落实主体责任不力,吴清雷被诫勉谈话。

六、海口市琼山区大坡镇镇委委员鲍烈军等人因下属单位多人发生违反中央八项规定和省委省政府二十条规定精神问题被问责。2016年,大坡镇中心小学校校长张运南、中税小学校校长林锦、高明小学校校长王传亮、新瑞小学校长潘家焕、曙光小学校长符诗壮、赞统小学校长陈奕德等人因大操大办喜宴、违规收受礼品礼金、公款报销聚餐费用等问题被处分。2016年6月,因落实主体责任不力,鲍烈军、琼山区教育局副局长王强被诫勉谈话。

《通报》指出,各级党组织和党员领导干部在贯彻执行中央八项规定和省委省政府二十条规定精神上仍然停留在写在纸上、挂在墙上、喊在嘴上,却没放在心上、落到实处;在实际工作中不敢担当,不抓不管、听之任之、失职失责。对这些问题,必须严格执行《海南省贯彻〈中国共产党问责条例〉实施办法》,高举问责利剑,倒逼责任落实,把板子重重打下去,确保全面从严治党两个责任真正落到落到实处。

《通报》要求,各级党委(党组)要认真落实全面从严治党主体责任,持之以恒、锲而不舍落实中央八项规定精神,把纠正“四风”往深里抓、往实里做,紧盯不放、紧逼不让、紧咬不松,以只增不减的力度和一把到底的钢铁意志推动中央八项规定和省委省政府二十条规定精神落地生根,交上作风建设合格答卷。各级纪检监察机关要持续保持高压态势,“拉长耳朵,瞪大眼睛”,对顶风违纪、转入地下的隐形“四风”问题,发现一起,严查一起,绝不姑息,越往后越严、处理越重。对落实中央八项规定精神不力,辖区内“四风”问题突出的,既追究主体责任、监督责任,又追究领导责任,党组织的责任,该问责不问责的也要严肃问责,坚决打赢落实中央八项规定和省委省政府二十条规定精神这场攻坚战持久战。

## 海口滨涯村片区 市政路一期通车

3月17日,海口龙华区滨涯村(海瑞墓)片区市政道路配套工程一期实现功能性通车,图为高空航拍车辆顺畅行驶的画面。

据了解,该片区的市政道路配套工程分一、二两期,一期(6条市政路)目前已竣工;二期(56条市政路)将于5月完工,截至目前工程进度已达80%。

该片区路网建设完工后将完善金牛岭片区东部路网建设,贯通海秀中路、丘海大道、滨涯路,便利滨涯村棚改安置房居民和海瑞墓景区游客的出行,大面积缓解当地交通压力。

本报记者 张茂 摄



## 定海大桥海口连接线工程开工 起点为东山镇北侧,全长12.12公里

### 金鸡报春·加油干

本报海口3月17日讯（记者邓钰 计思佳）记者今天从海口市秀英区项目办获悉,2017年省重点项目定海大桥海口连接线工程近日开工建设。

据悉,该工程是定海大桥的重要配套工程,起点为东山镇北侧,与国道G224海榆中线在K27公里处平面交叉,途经县道X155、龙山村、昌尾村、东寨水库、紫罗村、文塘村、马坡村等地,终点与定海大桥北岸引道相接,全长12.12公里。该项目的设计速度采用60公里/小时,

一般路段采用二级公路标准建设,双向两车道,路基宽16米;起终点衔接路段采用一级公路标准建设,双向四车道,路基宽24.5米和23米,采用沥青混凝土路面。总概算为32380.17万元。

秀英区东山镇项目办负责人介绍,该工程目前正在开展清表、涵洞

施工工作,前3公里的清表工作已经完成,大机械将于近日进场。定海大桥海口连接线建成后将与定海大桥一起发挥作用,连接琼北经济圈,使海口、定安、澄迈等3市县交通往来更加方便快捷,加强省会经济圈内的商贸、信息、资金以及人力资源的融合与对接,拉动三地经济发展。

## 平价菜进驻海口惠民超市农贸市场 国贸居民可买到“一元菜”

本报海口3月17日讯（记者郭萃 通讯员林晓婷）记者今天从海口市菜篮子集团获悉,为弥补临时直销点撤点后网点覆盖的空缺,加大国贸片区平价菜的覆盖力度,3月16日,该集团平价菜直营摊位正式进驻惠民超市农贸市场,向国贸片区市民供应新鲜优质的平价菜。

据了解,惠民超市农贸市场位于

玉沙路16号富豪花园C栋地下一层,是玉沙路唯一的农贸市场,覆盖住户约2000户,由于附近农贸市场少,蔬菜售价较高。为方便国贸居民春节期间购菜,该集团曾在市场附近华海路23号椰树漆大厦对面空地设立临时直销点,解决了玉沙路附近居民购菜难题。3月7日该临时直销点被拆除后,市民建议加快平价菜直

营网点建设步伐。而此次平价菜进驻惠民超市农贸市场,将有效缓解国贸片区平价菜供需不平衡的现状。

记者今日走访该市场发现,“菜篮子”平价菜直营摊位销售蔬菜种类60余种,供货量近千斤,市民喜爱的“一元菜”“基本菜”均有销售。其中土豆价格为1.5元/斤、本地菜心价格为2元/斤,均低于市场同类蔬

菜价格。

海口市菜篮子集团相关负责人表示,下一步该集团将继续坚持“惠民利民”指导思想,进一步加大国贸片区平价菜直营网点的建设步伐,满足市民的便捷购菜的需求;同时进一步与大润发、华润万家等大型连锁超市进行合作,提高平价菜的市场覆盖率。

## 椰城摩拜用户 月骑行93万公里 相当于绕地球34圈



本报海口3月17日讯（记者邵长春）截至今日,全球最大的智能单车共享平台摩拜单车在海口运行满月,海口用户月骑行距离达93万公里,相当于围绕地球34圈,绕海南环岛公路达1800多圈。累计节约碳排放量121吨,相当于500多辆小汽车少跑了1个月,在海口市多种近300多棵树。

从摩拜后台大数据上看,摩拜早间骑行大都集中在龙华区,夜间则常去琼山区、美兰区;超过80%使用摩拜单车的用户出行距离在5公里以内,可见用户对用自行车来实现短途出行的偏爱。

此外,摩拜进入海口满月正赶上全国免费骑行活动,3月17日到19日椰城居民可免费骑行。

公安部门提醒,市民如在施工过

程中发现或捡到废旧炮弹、炸弹及其他危险物品,一定要报告公安机关,由专业人员进行安全销毁,以免发生人身意外。

#### 码上读



视频拍摄 武威  
视频剪辑 吴文惠  
文/本报记者 孙婧  
特约记者 罗佳  
通讯员 宁文亮  
图/本报记者 武威

