



2015年,海南农垦成为全国第一个出台贯彻落实中央农垦改革精神实施意见的省份。农业部将海南农垦列为全国农垦改革的先行先试地区。新一轮深化改革带来新的发展机遇,海南农垦借助此次机遇重新理顺企业机制、体制,提出了“八八战略”发展思路,依托旗下庞大的农业资源,提出了重点发展八大产业、建设八大园区,重新调整产业结构,向农业王牌路挺进。



## 海南农垦提出“八八战略”,向现代化农业龙头企业迈进—— 热带农业亮王牌

■ 本报记者 孙慧 通讯员 李晓可



海垦茶业集团白沙绿茶生产基地,农户在茶园里采茶。  
本报记者 袁琛 摄

本报记者 袁琛 摄

### 乘深化改革东风 大力实施“八八战略”

在海南,提起农垦的橡胶、胡椒、芒果等产业产品无人不知。海南农垦凭借土地集约化、生产规模化等优势,创建65年来为国家建设供应了粮食、茶叶、热带水果等大量物资。

至今,农垦仍是海南最大的国有企业群体,旗下有30家二级企业(其中上市公司1家)和40个农场,企业遍布全省18个市县,产业涉及农业、物流、房地产、金融、建筑等行业领域。尤其是在农业领域,农垦的胡椒、天然橡胶、芒果、茶叶等许多产业依旧在海南农业占据主要地位。

虽然“家大业大”,但海南农垦也和全国农垦一样,面临着企业社会包袱沉重、管理体制陈旧、发展观念滞后等桎梏,发展步伐放缓。与时俱进、改革创新成为了近年来海南农垦的主要发展任务。在海南省委、省政府的引导下,海南农垦积极探索改革经验。2015年,中共中央、国务院的《关于进一步推进农垦改革发展的意见》出台后,海南也紧追步伐出台《关于推进新一轮海南农垦改革发展的实施意见》,并迅速贯彻落实。

在意见中,海南提出了海南农垦要实施“八八战略”,即重点发展天然橡胶、热带水果、热带作物、草畜养殖、南繁育制种、旅游健康地产、商贸物流、金融服务等八大产业。“十三五”期间,建设桂林洋国家热带农业公园、南田国家现代农业示范区、红光草畜产业园、万宁槟榔城、五指山金江茶文化产业园、三亚凤凰谷乡村文化旅游区、南滨国家南繁种业园、南平医疗养生产业园等八大园区。

2015年12月29日,海南省农垦投资控股集团有限公司正式成立,标志着海南农垦实现体制机制的根本转变。经过为期两年的改革探索,八大产业和八大园区进入了实质性建设阶段。海南省委、省政府提出,新一轮农垦改革发展,要积极培育和发展有核心竞争力的国有农业企业群体和农业产业园,用3年至5年时间把海南农垦打造成为热带农业王牌产业的主力

军,发展热带特色农业的“国家队”和排头兵。

### 组建专业产业化公司 建立现代企业制度

重组、盘活资源向市场化发展,农垦的机遇与挑战同在。海南农垦拥有1041.29万亩土地,开垦土地700.64万亩,大部分土地产权清晰,有利于开展农业规模化、产业化种植生产。65年的开荒垦种,让农垦有高度严密的组织化生产管理优势,目前农垦以职工家庭承包经营的模式,也为降低单位产品成本,提高产品竞争力创造有利条件。

但也不可否认,长期以来农垦“一胶独大”的产业结构,导致其他产业资源分散、弱化,产业链长期低端化发展,创造的经济效益也难以提高。

在农垦新提出的“八八战略”发展思路中,号召发展八大产业、八大园区,重新组织盘活产业资源,走产业化、市场化发展道路。到2016年末,海南农垦投资控股集团旗下的茶业、果业、胡椒、草畜、南繁、医疗养生、金融控股、实业、商贸物流等八个专业化产业公司全部挂牌成立。

海南农垦投资控股集团党委书记、董事长张韵声表示,与以往之不同,改革成立后的产业公司,将全部整合农垦旗下的各产业资源,统筹规划发展。如第一批挂牌成立的芒果产业公司、胡椒产业公司、茶叶集团等,已经开始整合农垦的芒果、胡椒、茶叶资源,建设种植加工基地,并向外拓展市场销售点,坚持种植、加工、销售全产业链发展。

新成立的产业专业公司,不仅对农垦旗下的优势产业重新调整了布局和规划,同时在企业组建上引入混合所有制股份制度,引入国有资本、民营资本、科研力量等,多元化的资本组成使得企业具备有市场、科研、人才等多种发展优势,组织架构灵活,更具有活力。同时,建立现代企业和经营制度,建立起利益分享、风险共担的机制,力争在集团上下形成以成本论效益、以贡献论功劳、以绩效论收入,遵循市场经济规律,形成人才竞争、企业

可持续发展的局面。

### 加快产业园区建设 拥抱大市场

3月20日,在桂林洋国家热带农业公园农业梦工厂的智能温室里,透明的玻璃屋顶上悬挂着电脑集成系统设备,一排排的输管设备上正等待着输入营养液,培育出一行行绿油油的无土栽培蔬菜。桂林洋热带农业公园是海南农垦八大园区中首个建设的园区,园区建设采取的是PPP模式,由海口市主导,罗牛山集团具体实施,成为海南产业园区建设的新模式。

在产业园区建设上,农垦采取自主开发、与市县共同开发、引进大企业合作开发等多种建设模式,统筹推进产业园区基础设施建设和项目入驻。如桂林洋国家热带农业公园目前已经18个单体项目建设,一批企业陆续开始进驻,未来将建设成为集种植加工、观光体验、会展交易、商贸物流等多功能为一体的国家级热带农业示范区。

海南农垦投资控股集团总经理王业侨表示,在产业发展上,农垦不拘一格,开放市场思维,采取自主开发、与

市县共同开发、引入社会资本开发等方式,统筹推进产业园区基础设施建设和项目入驻。

向外开放,采取与外来资本合作,是农垦此次“八八战略”产业发展的新探索。农垦去年5月份举办了海南农垦历史以来最大规模的招商引资大会,拿出了126个项目对外亮相招商,来自国内外1000多家企业、2000多名企业家云集大会,寻觅商机。经过一年的对接,海南农垦先后与中粮、保利、首农、光明、正大、国药、泰康人寿等多个产业龙头企业洽谈合作项目,取得了实质性成果。目前,已经有茶饮料深加工、草畜乳业、凤梨种植加工等产业项目建设的新模式。

今年,海南农垦继续推进深化改革,推进旗下农场转企改制,激发体制机制的活力,同时开展农业用地土地清理规范行动,使土地资产化、资本化,再以合作、参股等模式引入社会资本、科研、销售等市场力量合作,全面布局八大产业八大园区建设发展,未来3年将有一批展示海南农垦形象的产业园区落地建成。未来,海南农垦将通过改革发展,逐步向现代化企业转型升级,走向热带农业王牌路。

(本报海口3月23日讯)



东升农场大力引导职工发展特色高效农业,调整产业结构,促进产业转型升级。图为职工在荔枝园劳作。  
本报记者 袁琛 摄

## 重点招商项目

### 红明荔枝风情小镇

项目位于海南省海口市琼山区三门坡镇区北部,总用地面积约1400亩。建设内容包括生态景观区、荔枝产业区、休闲娱乐区、度假居住区、行政办公区等。项目直接投资约78亿元人民币。

### 南平温泉养生小镇

项目位于南平农场场部周边区域,规划面积3696亩,建设内容包括南平温泉养生文化社区、商贸综合区、小镇历史文化与滨河旅游区、垦区农业和橡胶休闲观光文化园以及道路和配套工程等。项目总投资约18亿元。

### 南平医疗养生产业园

园区选址南平农场范围内。项目总规划14228亩,建设用地3951亩,发展医疗服务、生态颐养、中医中药、健康旅游等健康产业。园区总投资预计约为350亿元。

### 新盈红树林国家湿地公园

项目位于国营西联农场新盈分场。项目计划预留旅游设施建设用地646.17亩,建设内容包括2座星级酒店、3个主题游览园以及交通基础设施等。项目计划总投资10亿元。

### 南巴河旅游综合区

项目建设地点选在原国营山荣农场十四队南巴河两岸,规划建设面积7206亩。项目将建设以冲浪漂流休闲娱乐为特色的景区,包括冲浪漂流、水上乐园、树林迷宫、黎苗风情、古寨、金石峡谷等景点。项目总投资约9亿元。



## “八八战略”

