

# 四大茶叶品牌整合资源,营销集中化,产品差异化 “海垦茶”打出市场“组合拳”

■ 海南农垦报记者 张佳琪

在海南茶叶品牌代表中,农垦的早春绿茶独具“鲜”色。因比内地提早2个月抢“鲜”上市,今年海垦五指山茶业集团仅早春茶销售就突破1800万元。

海垦茶的“套路”不止于鲜。2016年,农垦“白沙牌”“白马岭牌”“金鼎牌”“南海牌”四大茶叶品牌资源整合,统一打造“海垦茶”主品牌。整合不到一年,市场反应良好:新开发的小盒包装,专供酒店;新研制的黑茶成为销售“黑马”;“精品白沙王”最贵一斤卖到2万元……在海垦茶业集团的谋划中,“海垦茶”将集中优势营销,开发差异化产品,打出一套市场“组合拳”。

## 整合品牌,资源1加1大于2

农垦茶最早可追溯到上世纪70年代。当时“远洋牌”红碎茶等虽远销

海外,但囿于计划经济体制及产业结构转型,茶产业逐步走向式微。利用留存下来的近万亩茶园和种茶优势,农垦早年打造的茶叶四品牌产品虽各具特色风味,但资源分散的问题逐渐暴露,产业发展格局难突破。

“原来四品牌各自为战,不仅产品规划单一,规模小,品牌不突出,同质化竞争更分散农垦品牌效应,效益增长难突破。”海垦茶业集团总经理吴海江深有感触地说。

整合的优势就在于集中资源、资金和市场的力量办大事。海垦茶业集团董事长蔡锦源说,统一打造“海垦茶”品牌,不仅不会削弱原有品牌,还能实现1加1大于2的效果。从长远看是深化农业供给侧结构性改革,提升农业品牌质量的重要一招。

## 差异化供给,“组合拳”闯市场

整合路子对头,成效逐步显现:产

品营销一改整合前的“单打独斗”,采用“集团军”作战方式,集中优势闯市场要效益。2016年海南冬交会上,海垦茶业集团与茶叶经销商共签约订单200余单,签约金额突破1.5亿元;去年11月,海垦茶叶亮相2016中国(广州)国际茶业博览会,赢得社会各界好评。

“这在整合前是不可能实现的。”吴海江说,营销集中化,产品差异化,加上农垦四个茶叶品牌基地拥有全球良好农业GAP认证,由此打出的市场组合拳更加有力。

走进海垦茶业集团东之丰营销店,老板熟练地招呼客人围坐品茶,清香缭绕,笑语连连。“在海南喝茶还得喝早春绿茶,入口回甘,正适合时下季节。”老板与客人边喝边聊,“此外,新出的农垦黑茶口感不比内地的黑茶品牌差。上个月,一位顾客一次性买走了100个黑茶饼。”

以往,“绿茶最早、红茶最好”是很多消费者、经销商对海垦茶叶的产品

认知。眼下,改变正在发生。黑茶获得良好市场反应,坚定了集团走差异化开发、分类营销的决心。“集团还计划开发海垦白茶、黄茶等新品种,同时,根据产品的品质分级设计包装。”吴海江说,希望通过丰富产品线打造品牌,打造海南茶叶的“航母舰队”。

## 利益共享,提升产业竞争力

整合打通了产品差异化之路,营销布局水到渠成。在海垦茶业集团的谋划中,“百城千店”是一块重要的市场“拼图”。4月12日,海口市喜盈门国际建材家具生活广场,海垦茶业集团喜盈门专卖店开张。“第一季度有9位客商与茶业集团签约,开办海垦茶业专营店。”集团营销部负责人说,随着海垦茶叶在岛内外知名度提升,经销商加盟积极性明显增加。

“走出去,关键要让品牌走出去,让消费者在一些重要的商业场所都能

买到海垦茶。”吴海江说,今后将通过直营店、地区代理、特许加盟以及电商平台等多种形式,力争5年内在全国成立连锁店100家、全国经销合作店100家。

吴海江的自信不仅来自市场反应的“给力”,还来自于对于管理的精耕细作。眼下,走进集团旗下的白沙茶业股份公司,包装工人正在加班加点赶工一批北京的订单。“3月份的中高端绿茶卖断货。”公司有关负责人介绍,每年茶叶生产高峰期,包装工人月工资能有8000多元。

不仅是工人增收,一线采茶工也获得更多收入。去年底开始,茶青收购单价从7元/公斤提高到了15元/公斤。吴海江说,要提升产业链的竞争力,只有坚持链条各环节的利益共享,将大家的利益捆绑在一起,企业竞争力才能不断创新提升,产业发展才可持续。

(本报海口4月16日讯)



## 油茶间种促增收

4月12日,位于琼海市的东升农场在槟榔林间种油茶,促进职工增收。据了解,2016年以来,东升农场大力调整产业结构,建成1000亩菠萝蜜标准化示范基地、1519亩油茶基地、500亩柠檬基地,现代农业发展初具规模。

本报记者 袁琛 摄

## 关注农场农业用地规范管理

### 东新农场有限公司:北公湾队211亩土地获确权

本报海口4月16日讯(海南农垦报记者余美君)近日,记者从东新农场有限公司获悉,该公司北公湾队211亩未确权地获得万宁市政府确权,这是该公司在推进农业用地规范管理,解决好“三类地”(未确权地、被占地、争议地)问题工作中打开的重要突破口。

“土地权属明晰后,承包使用更放心。”该公司相关负责人表示,土地确权后,公司与土地实际使用者签订的合同,将会受到法律保护。

在推进北公湾队未确权土地确权工作中,该公司工作人员联合万宁市相关部门多次走访相关村镇,传达省农垦投资控股集团和万宁市委、市政府的有关工作政策和指示,加强与村民小组的沟通联系,取得了村干部的支持,垦地之间形成合力,督促村民配合指界,为土地确权提供了重要保障。

本报海口4月16日讯(海南农垦报记者张佳琪 高莹)近日,记者从海垦控股集团农用地规范管理专题工作会议上获悉,作为海南农垦扭亏保盈的重要抓手,垦区农用地规范管理正进入第一批20个农场(公司)收尾、第二批单位转入合同换签的关键

阶段,并计划于今年上半年完成此专项工作。

据初步统计,垦区首批20个农场对内对外的合同换签率达93.73%。按测算,土地承包金征收比农场前三年的平均租金水平提高约1.51倍,第二阶段的合同换签工作取

得预期效果,总体进度达到要求。第二批农用地规范管理单位的第一阶段的合同审核率达100%,三类地的调查上报情况基本完成,目前已全面进入合同换签阶段。

一批长期困扰农垦土地管理的老问题、“硬骨头”在垦地协作下得到有

力推进解决。在儋州、万宁、乐东、定安等地,市县政府积极支持农场(公司)依法维护土地权益,协调周边农村与农场(公司)逐步妥善推进农垦未确权地等三类地的调处,八一、东和、荣光农场公司采取法律措施,依法维护农垦土地权益,大幅增加地租收入。

## 荣光农场公司:建立奖惩激励机制推进合同换签

本报海口4月16日讯(海南农垦报记者许雅 通讯员王秋英 黄振华)近日,记者从荣光农场公司获悉,该公司拿出专项资金,建立奖惩激励机制,实行以奖促补、奖优罚劣,有效激发了

公司全体员工积极性。截至4月7日,该公司完成合同换签6076宗,换签土地面积约7.89万亩,占比99%。

据介绍,荣光农场公司以签订合同份数占计划比例、签订单宗合同土

地面积、签订土地合同宗数为考核指标,对45个土地清理工作小组的任务完成情况,每半个月汇总一次并进行排名公示。根据完成计划任务的进度设立奖励标准,对完成较差的小组进

行通报批评,并扣发奖励。此外,该公司还将各小组完成任务的情况与小组成员的个人绩效挂钩,按照完成比例发放绩效,超额完成按照超额标准进行奖励。

### 金江农场有限公司挂牌运行

本报海口4月16日讯(海南农垦报记者吴天奥)4月13日上午,海南农垦金江农场有限公司正式挂牌运行,海南农垦改革中农场公司化改革又取得一次突破性进展。

金江农场有限公司由金江农场、三道农场重新组建而成,地处海南省中部的保亭黎族苗族自治县境内,是发展热带高效农业的“宝地”,盛产红毛丹、荔枝、龙眼、芒果、菠萝、槟榔、冬季瓜菜等。

目前,保亭热作居、金江居、茶场居、三道居、南茂居等5个居已正式揭牌,金江农场、三道农场承担的公共服务职能和社会管理职能正平稳交接,实现农场政企分开,金江农场有限公司进入深化改革、加快发展的新阶段。

金江农场有限公司将按照市场化经营模式,培育出产业发展的市场化主体,坚持产业发展项目化、项目建设园区化,积极引进合作伙伴,组建产业公司,大力发展特色产业,融入琼南旅游经济圈和保亭地区的产业发展格局。

### 海垦快讯

4月10日 在海南银监局2016年度案件防控检查工作中,海垦财务公司获得最高级别的监管评价等级“绿牌”。

4月10日 湖北省、青海省考察调研组分别到海南农垦开展调研,实地参观桂林洋国家热带农业公园、东昌农场公司、东昌居等,并就农垦改革发展进行座谈交流。考察调研组表示,新一轮海南农垦改革实实在在改出了真成效,闯出了一条具有海南特色的农垦改革之路,走在了全国农垦改革前列,其好经验、好做法值得借鉴和学习。

4月11日 海南农垦已完成东昌、中坤、中建、南滨等25个农场公司制改革并组建20家农场公司,剩余13家农场的转企改制工作正在积极推进中。

4月13日 中国银监会海南监管局局长谭震祥一行到海垦控股集团座谈,双方就如何开展合作,通过金融服务手段助力海垦控股集团改革发展,增强市场竞争力进行了深入交流。

4月15日 海垦果业集团与北京网库集团在海口签署战略合作框架协议。双方将以芒果作为切入点,通过整合全国热带水果产业优质农产品,共同打造全国乃至全球的热带水果产业网络平台。(海南农垦报记者 高莹 整理)

## 海南省整治违法建筑“监督曝光台”89号

(2017年4月9日-2017年4月15日)

市县(洋浦、农垦)	本周整治违法建筑情况					存量(万㎡)	按新增量排名	按(查处量+控违量)排名	按减存量排名	按存量排名
	新增量(万㎡)	查处量(万㎡)	其他	控违量(万㎡)	减存量(万㎡)					
海口	0.00	2.23	0.00	1.17	2.23	233.32	4	2	2	19
三亚	0.00	13.32	0.00	0.03	13.32	38.05	4	1	1	18
儋州	0.00	0.07	0.00	0.00	0.07	8.14	4	7	4	16
琼海	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.79	4	13	5	10
文昌	0.00	0.00	0.00	0.10	0.00	1.64	4	9	5	7
万宁	0.00	0.00	0.00	0.02	0.00	4.49	4	11	5	14
东方	0.00	0.00	0.00	0.47	0.00	4.00	4	3	5	12
五指山	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.82	4	13	5	5
乐东	0.00	0.19	0.00	0.00	0.19	3.68	4	5	3	11
澄迈	0.05	0.05	0.00	0.07	0.00	6.07	3	8	5	15

市县(洋浦、农垦)	本周整治违法建筑情况					存量(万㎡)	按新增量排名	按(查处量+控违量)排名	按减存量排名	按存量排名
	新增量(万㎡)	查处量(万㎡)	其他	控违量(万㎡)	减存量(万㎡)					
临高	0.00	0.00	0.00	0.02	0.00	1.47	4	12	5	6
定安	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.67	4	13	5	4
屯昌	0.25	0.25	0.00	0.09	0.00	4.34	1	4	5	13
陵水	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11.27	4	13	5	17
昌江	0.00	0.00	0.00	0.07	0.00	0.57	4	10	5	3
保亭	0.17	0.17	0.00	0.00	0.00	0.32	2	6	5	1
琼中	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.65	4	13	5	8
白沙	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.65	4	13	5	9
洋浦	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.56	4	13	5	2

注

注:1.“监督曝光台”2015年7月1日至2017年12月31日每周一在《海南日报》定期刊登。  
2.连续两次未按要求上报相关数据的,将予以通报批评。  
海南省整治违法建筑三年攻坚行动领导小组办公室发布  
2017年4月16日