

四大茶叶品牌整合资源，营销集中化，产品差异化 “海垦茶”打出市场“组合拳”

■ 海南农垦报记者 张佳琪

在海南茶叶品牌代表中，农垦的早春绿茶独具“鲜”色。因此内地提早2个月抢“鲜”上市，今年海垦五指山茶业集团仅早春茶销售就突破1800万元。

海垦茶的“套路”不止于鲜。2016年，农垦“白沙牌”“白马岭牌”“金鼎牌”“南海牌”四大茶叶品牌资源整合，统一打造“海垦茶”主品牌。整合不到一年，市场反应良好：新开发的小盒包装，专供酒店；新研制的黑茶成为销售“黑马”；精品白沙王”最贵一斤卖到2万元……在海垦茶业集团的谋划中，“海垦茶”将集中优势营销，开发差异化产品，打出一套市场“组合拳”。

整合品牌，资源1加1大于2

农垦茶最早可追溯到上世纪70年代。当时“远洋牌”红碎茶等虽远销

海外，但囿于计划经济体制及产业结构转型，茶产业逐步走向式微。利用留存下来的近万亩茶园和种茶优势，农垦早年打造的茶叶四品牌产品虽各具特色风味，但资源分散的问题逐渐暴露，产业发展格局难突破。

“原来四品牌各自为战，不仅产品规划单一，规模小，品牌不突出，同质化竞争更分散农垦品牌效应，效益增长难突破。”海垦茶业集团总经理吴海江深有感触地说。

整合的优势就在于集中资源、资金和市场的力量办大事。海垦茶业集团董事长蔡锦源说，统一打造“海垦茶”品牌，不仅不会削弱原有品牌，还能实现1加1大于2的效果。从长远看是深化农业供给侧结构性改革，提升农业品牌质量的重要一招。

差异化供给，“组合拳”闯市场

整合路子对头，成效逐步显现：产

品营销一改整合前的“单打独斗”，采用“集团军”作战方式，集中优势闯市场要效益。2016年海南冬交会，海垦茶业集团与茶叶经销商共签约订单200余单，签约金额突破1.5亿元；去年11月，海垦茶叶亮相2016中国（广州）国际茶业博览会，赢得社会各界好评。

“这在整合前是不可能实现的。”吴海江说，营销集中化，产品差异化，加上农垦四个茶叶品牌基地拥有全球良好农业GAP认证，由此打出的市场组合拳更加有力。

走进海垦茶业集团东之丰营销店，老板熟络地招呼客人围坐品茶，清香缭绕，笑语连连。“在海南喝茶还得喝早春绿茶，入口回甘，正适合时下季节。”老板与客人边喝边聊，“此外，新出的农垦黑茶口感不比内地的黑茶品种差。上个月，一位顾客一次性买走了100个黑茶饼。”

以往，“绿茶最早、红茶最好”是很多消费者、经销商对海垦茶叶的产品

认知。眼下，改变正在发生。黑茶获得良好市场反应，坚定了集团走差异化开发、分类营销的决心。“集团还计划开发海垦白茶、黄茶等新品种，同时，根据产品的品质分级设计包装。”吴海江说，希望通过丰富产品线打造品牌，打造海南茶叶的“航母舰队”。

利益共享，提升产业竞争力

整合打通了产品差异化之路，营销布局水到渠成。在海垦茶业集团的谋划中，“百城千店”是一块重要的市场“拼图”。4月12日，海口市喜盈门国际建材家具生活广场，海垦茶业集团喜盈门专卖店开张。“第一季度有9位客商与茶业集团签约，开办海垦茶叶专营店。”集团营销部负责人说，随着海垦茶叶在岛内外知名度提升，经销商加盟积极性明显增加。

“走出去，关键要让品牌走出去，让消费者在一些重要的商业场所都能

买到海垦茶。”吴海江说，今后将通过直营店、地区代理、特许加盟以及电商平台等多种形式，力争5年内在全国成立连锁店100家、全国经销合作店100家。

吴海江的自信不仅来自市场反应的“给力”，还来自于对于管理的精耕细作。眼下，走进集团旗下的白沙茶业股份公司，包装工人正在加班加点赶工一批北京的订单。“3月份的中高端绿茶卖断货。”公司有关负责人介绍，每年茶叶生产高峰期，包装工人月工资能有8000多元。

不仅是工人增收，一线采茶工也获得更多收入。去年底开始，茶青收购单价从7元/公斤提高到了15元/公斤。吴海江说，要提升产业链的竞争，只有坚持链条各环节的利益共享，将大家的利益捆绑在一起，企业竞争力才能不断创新提升，产业发展才可持续。

(本报海口4月16日讯)

**海垦金控公司：
拓宽融资渠道
“输血”垦区企业**

本报海口4月16日讯（海南农垦报记者 林倩）近日，记者从海垦金控公司获悉，该公司今年将加大对海垦控股集团成员单位的金融支持力度，重点研究信贷、基金、中期票据、内保外贷等方式为集团解决融资需求，推动海南农垦“八八战略”顺利实施。

海南农垦集团财务有限公司作为海垦金控公司旗下二级企业，为加快各大项目建设，从2016年起，为海垦控股集团各成员单位放贷金额达17.75亿元。公司总经理邓文杰透露，今年财务公司将根据集团主业结构和布局进一步优化信贷存量、调整信贷增量，加大信贷业务投放规模，将日均信贷规模从8亿元扩大至15亿元。

在日趋严格的外汇管制政策背景下，海垦金控公司还对发行海外债券、银行贷款等融资方式和融资币种进行深入分析，提出了“自有资金+内保外贷”融资方案，解决海垦控股集团海外并购项目的融资需求。

不仅如此，今年海垦金控公司将根据海南农垦股权基金设立的初步方案，在母子基金模式下，坚持海垦主导、人才第一、市场化运转原则，利用合作伙伴的平台、团队及商业资源等，吸引金融资本和社会资本，最大化发挥金融杠杆作用，实现以自有资金2亿元，撬动银行资金18亿元，并带动社会资本约30亿元。

金江农场有限公司挂牌运行

本报海口4月16日讯（海南农垦报记者 吴天奥）4月13日上午，海南农垦金江农场有限公司正式挂牌运行，海南农垦改革中农场公司化改革又取得一次突破性进展。

金江农场有限公司由金江农场、三道农场重新组建成，地处海南省中部的保亭黎族苗族自治县境内，是发展热带高效农业的“宝地”，盛产红毛丹、荔枝、龙眼、芒果、菠萝、槟榔、冬季瓜菜等。

目前，保亭热作居、金江居、茶场居、三道居、南茂居等5个居已正式揭牌，金江农场、三道农场承担的公共服务职能和社会管理职能正平稳交接，实现农场政企分开，金江农场有限公司进入深化改革、加快发展的新阶段。

金江农场有限公司将按照市场化经营模式，培育出产业发展的市场化主体，坚持产业发展项目化、项目建设园区化，积极引进合作伙伴，组建产业公司，大力发展特色产业，融入琼南旅游经济圈和保亭地区的产业发展格局。

H 海垦快讯

4月10日

在海南银监局2016年度案件防控检查工作中，海垦财务公司获得最高级别的监管评价等级“绿牌”。

4月10日

湖北省、青海省考察调研组分别到海南农垦开展调研，实地参观桂林洋国家热带农业公园、东昌农场公司、东昌居等，并就农垦改革发展进行座谈交流。考察调研组表示，新一轮海南农垦改革实实在在改出了真成效，闯出了一条具有海南特色的农垦改革之路，走在了全国农垦改革前列，其好经验、好做法值得借鉴和学习。

4月11日

海南农垦已完成东昌、中坤、中建、南滨等25个农场公司制改革并组建20家农场公司，剩余13家农场的转企改制工作正在积极推进中。

4月13日

中国银监会海南监管局局长谭震祥一行到海垦控股集团座谈，双方就如何开展合作，通过金融服务手段助力海垦控股集团改革发展，增强市场竞争力进行了深入交流。

4月15日

海垦果业集团与北京网库集团在海口签署战略合作框架协议。双方将以芒果作为切入点，通过整合全国热带水果产业优质农产品，共同打造全国乃至全球的热带水果产业网络平台。

（海南农垦报记者 高莹 整理）

农垦农用地规范管理进入关键阶段

首批农场完成合同换签率达93.73%

东新农场有限公司：
**北公湾队
211亩土地获确权**

本报海口4月16日讯（海南农垦报记者余美君）近日，记者从东新农场有限公司获悉，该公司北公湾队211亩未确权地获得万宁市政府确权，这是该公司在推进农用地规范化管理，解决好“三类地”（未确权地、被占地、争议地）问题工作中打开的重要突破口。

“土地权属明晰后，承包使用更放心。”该公司相关负责人表示，土地确权后，公司与土地实际使用者签订的合同，将会受到法律保护。

在推进北公湾队未确权土地确权工作中，该公司工作人员联合万宁市相关部门多次走访相关村镇，传达省农垦投资控股集团和万宁市委、市政府的有关工作政策和指示，加强与村民小组的沟通联系，取得了村干部的支持，垦地之间形成合力，督促村民配合指界，为土地确权提供了重要保障。

本报海口4月16日讯（海南农垦报记者张佳琪 高莹）近日，记者从海垦控股集团农用地规范管理专题工作会议上获悉，作为海南农垦扭亏保盈的重要抓手，垦区农用地规范管理正进入第一批20个农场（公司）收尾、第二批单位转入合同换签的关键

阶段，并计划于今年上半年完成此专项工作。

据初步统计，垦区首批20个农场对内对外的合同换签率达93.73%。按测算，土地承包金征收比农场前三年的平均租金水平提高约1.51倍，第二阶段的合同换签工作取

得预期效果，总体进度达到要求。第二批次农用地规范管理单位的第一阶段的合同审核率达100%，三类地的调查上报情况基本完成，目前已全面进入合同换签阶段。

一批长期困扰农垦土地管理的老问题、“硬骨头”在垦地协作下得到有

力推进解决。在儋州、万宁、乐东、定安等地，市县人民政府积极支持农场（公司）依法维护土地权益，协调周边农村与农场（公司）逐步妥善推进农垦未确权地等三类地的调处，八一、东和、荣光农场公司采取法律措施，依法维护农垦土地权益，大幅增加地租收入。

荣光农场公司： 建立奖惩激励机制推进合同换签

公司全体员工积极性。截至4月7日，该公司完成合同换签6076宗，换签土地面积7.89万亩，占比99%。

据介绍，荣光农场公司以签订合同份数占计划比例、签订单宗合同土

地面积、签订土地合同宗数为考核指标，对45个土地清理工作小组的任务完成情况，每半个月汇总一次并进行排名公示。根据完成计划任务的进度设立奖励标准，对完成较差的小组进

行通报批评，并扣发奖励。此外，该公

司还将各小组完成任务的情况与小组成员的个人绩效挂钩，按照完成比例发放绩效，超额完成按照超额标准进

行奖励。

海南省整治违法建筑“监督曝光台”89号

（2017年4月9日—2017年4月15日）

注：1.“监督曝光台”2015年7月1日至2017年12月31日每周一在《海南日报》定期刊登。

2.连续两次未按要求上报相关数据的，将予以通报批评。

海南省整治违法建筑

三年攻坚行动领导小组办公室发布

2017年4月16日

本周整治违法建筑情况						
市县(洋浦、农垦)	新增量 (万m ²)	查处量 (万m ²)	拆除量 (万m ²)	控违量 (万m ²)	存量(万m ²)	按新增量 排名
海口	0.00	2.23	0.00	1.17	2.23	233.32
三亚	0.00	13.32	0.00	0.03	13.32	38.05
儋州	0.00	0.07	0.00	0.00	0.07	8.14
琼海	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.79
文昌	0.00	0.00	0.00	0.10	0.00	1.64
万宁	0.00	0.00	0.00	0.02	0.00	4.49
东方	0.00	0.00	0.00	0.47	0.00	4.00
五指山	0.00	0.00	0.00	0.00	0.82	4
乐东	0.00	0.19	0.00	0.00	0.19	3.68
澄迈	0.05	0.05	0.00	0.07	0.00	6.07

市县(洋浦、农垦)	新增量 (万m ²)	查处量 (万m ²)	拆除量 (万m ²)	控违量 (万m ²)	存量(万m ²)	按新增量 排名	按查处量+控违量 排名	按减存量 排名	按存量 排名
临高	0.00	0.00	0.00	0.02	0.00	1.47	4	12	5
定安	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.67	4	13	5
陵水	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.34	1	4	5
昌江	0.00	0.00	0.00	0.07	0.00	0.57	4	13	5
保亭	0.17	0.17	0.00	0.00	0.00	0.32	2	6	5
琼中	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.65	4	13	5
白沙	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.65	4	13	5
洋浦	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.56	4	13	5

（本报海口4月16日讯）