

海垦实业集团整合资源，削减开支，高效管理

“减负强体”增强发展内生动力

■ 本报记者 李关平 通讯员 符芳学

海秀中路第二十六小学旁边的一块空地，很长一段时间以来闲置。近一年来，周边居民发现，在这块空地上，一座商业综合体正在逐渐崛起。这个被命名为“海星广场”的项目，是海南农垦区集团化改制实施“八八战略”后的首个商业地产项目。一块空地变化的背后，是海南农垦新一轮改革后表现出的紧迫感。作为“八八战略”中旅游健康地产板块的主导者，海垦控股集团旗下海垦实业集团（以下简称“海垦实业”）的发展，也成为新一轮海南农垦改革发展的一个缩影。

改革 | 25家公司变成3个项目管理部

“海垦实业成立之初，整合垦区旅游健康地产板块企业，发现下辖25家投资公司分布在10个市县、不同的场区。”海垦实业董事长郭仁丰记忆犹新，这些公司同质化严重，市场参与度不足，产业基础薄弱，没有形成核心产

业，也缺乏引领产业发展的核心队伍。

集团迅速做出决定：25家投资公司整合为海垦实业直管的三亚、万宁、保亭3个项目管理部。通过项目管理部总经理负责制，实现高效管理，各投资公司仅保留牌子，不留人员，不设机

构，根据业务派遣工作人员。

与此同时，打造“强总部”管控模式。

将总部行政垂直管理改为总部核心业务垂直管理：增设了造价合同管理部、策划设计部、营销管理部、总工办等专业部门；将办公室、

上、庸者下、平者让”的用人导向，共选派50人在总部与基层单位之间开展岗位交流。“这也意味着今天你可能是经理，一旦不能完成目标考核，你将腾出位置变为普通职员。”海垦实业总裁助理伍嘉伟说。

今年一季度
海垦畜牧集团
销售收入5832万元

本报海口4月23日讯（海南农垦报记者钟颖）今年1—3月，海垦畜牧集团外销仔猪9651头、肥猪2.71万头，实现销售收入5832万元，净利润1363万元。

面对周期下跌的拐点，今年以来，海垦畜牧集团大力抓好投产猪场的经营管理：一是加强养殖细节管理，主要是在免疫、保健、消毒、喂料、调栏等方面加强检查监督，确保措施到位；二是加强生猪销售管理，下属所有猪场的生猪销售，由总部统一指挥，并根据市场行情及时调整销售策略，确保创造最佳经济效益。

同时，为降低养殖成本，海垦畜牧集团还重点抓好多项成本控制工作：严把大宗饲料采购关，做好饲料采购价格和质量管控，降低养殖饲料成本；强化科技应用，对所有肥猪栏全面推广使用“干湿料自动喂料”新技术，提高劳动生产率；全面实行数字化管控，加强母猪饲养管理，及时淘汰不良母猪，保持母猪年轻化、健康化、高产化。

减负 | 401人减至87人，107辆公务车减至26辆

从25家投资公司变为3个项目管理部，不是简单的合并同类项，而是实实在在的“消肿减负”。海垦实业先后经历了三次资源整合，仅投资公司人员，就从原来的401人减至87人。伍嘉伟说，这项改革为海垦实业每年

减少人力成本费用2500万元以上。

人力成本降低的同时，办公成本也要降低。海垦实业将107辆公务车减至26辆，打破行政级别配车，推行市场化出行。公务车辆管理改革执行后的当月，车辆费用仅为5.7

万元，同比下降75%。

此外，海垦实业推行经营实体改革减负。通过关停亏损餐厅、封场养护球场等办法，对6家经营实体进行深度改革，收缩亏损业务、减少冗员，预计年减少费用1000万元以上。

费用减了，待遇低了，员工积极性却提高了。海垦实业反复召开制度建设专题研讨会，修订资金统筹管理、审计管理、集团总部及二级企业绩效与薪酬管理办法等80多项规章制度。“原来是吃大锅饭干多干少一

个样，如今能干的有奔头、干多的拿得多、干成的有奖励。”原东红投资公司职员刘小川，公司整合后被交流到海垦实业项目部，工作得到历练，能力得到提升，被提拔到海垦实业下属公司担任重要部门负责人。

谋划 | 聚焦五大产业板块，吸引更多项目落地

完成全年预算的25%和39%。

海垦实业已经编制《海垦实业集团产业发展规划（2017—2022）》，以“优质资源+旅游、健康、地产”全产业链生产与发展为核心产业，依据资源区域分布状况与特点，构建旅游地产业、特色旅游业、物业管理服务业、医疗健康业、互联网服务业

五大产业板块。

郭仁丰介绍，海垦实业目前已精心策划出部分招商项目，高起点、高标准开展精准招商工作。将垦区资源逐一分类，通过棚改旧改政策实施项目开发，策划了10个千亩以上大项目，作为“八八战略”的招商储备项目。同时，加强与行业龙头企业的合

作洽谈，先后与泰康之家、保利地产、鲁能集团、绿城集团、重庆隆鑫控股、福建建工集团、恒大集团、雅居乐等行业龙头企业进行深入接触和项目交流，力争更多项目落地。

今年，海垦实业已成功引入内蒙古航空产业投资有限公司，盘活保亭金橡树酒店、中南温泉公寓、海

星七仙岭国际高尔夫球场、七仙花园小区等项目，推动集足球、康养、文化、体验游为一体的足球产业项目合作开发建设。预计海垦实业在整个项目合作上可收回前期投资8亿元—10亿元，盘活资产，后续经营将通过股权分红实现长期收益。

（本报海口4月23日讯）

省重点项目 海垦广场举行亮相大会 暨招商启动会

目前，项目已吸引建设银行、太平洋保险等企业签约进驻，大型影院、超市和一批知名餐饮、娱乐品牌也已经签约，写字楼整体销售率已达六成。

海垦控股集团旗下海垦实业集团负责人表示，项目建成投入运营将有利于推进新一轮海南农垦改革发展，助力实施“八八战略”，带动周边相关产业发展，并为海南农垦下岗、待岗职工提供新的就业机会。项目要进一步转换经营机制，积极盘活农垦资源，尽快聚集人气，多方位开展丰富的商务交流等活动，提高盈利能力，用新机制、新成果展示新一轮海南农垦改革发展新形象。



海垦广场项目即将竣工，4月22日在海口举行整体亮相大会暨招商启动会。客润佳超市、星美国际影院、猎鹰射击俱乐部、孔雀窝艺术空间、海垦优品旗舰店等十余家知名品牌企业现场与海垦广场签约。本报记者 袁深 摄

莲花山地质公园一期 计划明年7月试营业

本报海口4月23日讯（海南农垦报记者林倩 通讯员胡建南）近日，记者从海垦蓝洋农场有限公司获悉，蓝洋莲花山地质公园景区项目之一“莲花寺”正式开工建设。

据了解，蓝洋莲花山地质公园总规划面积6449亩，主要以地热田、冷热泉、溶洞和佛教文化为特色，将打造配套接待区、莲花寺区、遗迹保护区、生态重建区、莲花养生堂区（硅化林园）、地质博览区等不同功能区，将打造成海南省西部首个国家5A级景区。公园一期建设预计总投资4亿元。其中，“莲花寺”项目占地126亩，投资金额2.18亿元。此外，远古森林公园项目、林下休闲体验项目也正在紧锣密鼓地建设中，公园一期计划明年7月试营业。

海垦蓝洋农场公司负责人表示，打造莲花山地质公园只是公司产业发展的其中一环，公司将充分发挥资源和区域优势，按海南农垦“八八战略”和垦地合作的部署，着力发展温泉旅游、休闲养生、特种种养业三大产业板块，与儋州市共同打造“花海蓝洋、养生温泉”美丽小镇。

海胶集团首次 自主招聘总裁

本报海口4月23日讯（记者李关平 通讯员孙乐明）记者今天从海胶控股集团旗下海胶集团获悉，日前经海胶集团第四届董事会第二十六次会议审议通过，刘大卫同志不再担任海胶集团总裁职务，聘任李宝友同志为海胶集团总裁。

在去年的海垦控股集团“八八战略”招商会期间，海胶集团就提出面向社会招聘总裁。此后在总裁的选聘过程中，海垦控股集团主动减政放权，由海胶集团董事会自主招聘，体现了用人机制转换和走市场化的原则。

据悉，出生于1970年的李宝友，是德国经济工程硕士，管理学博士。

东方联手广坝农场 帮扶垦区贫困户

本报海口4月23日讯（海南农垦报记者林倩 通讯员肖胜）“在政府和农场的帮助下，我们的‘穷帽子’不久就要摘掉了。”近日，广坝农场二十队贫困户符宇秀养殖的羊生下了7只小羊崽，让一家人对未来生活充满期待。

去年以来，东方市政府完成广坝农场3户贫困户信息录入及建档立卡工作后，旋即着手实施帮扶措施，为每户贫困户提供700多株芒果苗或13只种羊，还为有意向养羊的贫困户免费搭建20平方米的羊舍。

“前几天，东方市扶贫办负责人与农场扶贫工作联系，根据农场贫困户的实际需要，计划再为他们添种羊，保障农场贫困户能够稳定脱贫。”广坝农场扶贫办负责人说，同时，东方市政府已拨付14万元扶贫资金对这3户贫困户进行帮扶，包括危房改造等扶贫措施。

注：1.“监督曝光台”2015年7月1日至2017年12月31日每周一在《海南日报》定期刊登。

2.连续两次未按要求上报相关数据的，将予以通报批评。

海南省整治违法建筑
三年攻坚行动领导小组办公室发布

2017年4月23日

橡胶陆续开割 如何防治“两病” 海胶集团邀请专家分赴各地进行技术指导

本报海口4月23日讯（海南农垦报记者伍榕）橡胶临近开割期，海胶集团黑龙江分公司茶山八队胶工潘金吉有些慌乱，胶树患上了白粉病，看着部分胶树光秃的树枝，她不知如何是好。

“入春以来，受极端天气影响，部分开割胶林落叶严重，加强‘两病’（白粉病、炭疽病）防治尤为重要。”海胶集团基地管理部割胶技术总监黄学全介绍，暮春时节，橡胶树处在敏感的物候期，遭受受到忽冷忽热的极端天气影响，部分胶园出现了落叶、黄叶现象，致使基地分公司部分胶园开割延缓。

“解决落叶胶树开割问题，一定要视树情、树况分类处理。”黄学全特别提醒，若一个林段出现几种不同物候期的胶树，涂药浓度就低不就高。针对存叶

点建议：一是合理增施肥料，补充胶树养分，促进胶树新抽叶蓬生长。对重灾胶树可追加尿素0.2公斤/株—0.3公斤/株；二是针对近期抽新叶的胶树继续做好病害防治工作，保证二次抽叶胶树叶片正常生长和避免二次落叶；三是科学把握开割时机，适度开割。对存叶量较少、病害严重的胶树，开割后要适当浅割，降低割频。

同时依据胶树情况，增涂“千叶”等微生物有机液肥，预防胶树死皮。

“解决落叶胶树开割问题，一定要视树情、树况分类处理。”黄学全特别提醒，若一个林段出现几种不同物候期的胶树，涂药浓度就低不就高。针对存叶

量不足三分之一的胶树，应采取休割，待其新抽叶量达到一定叶量时方可正常割胶；存叶量达三分之二以上的胶树，开割后12天—15天方可正常涂药；存叶量介于两者之间的胶树，应在正常涂药浓度的基础上降低0.5%。

据了解，海胶集团今年橡胶开割面积达283.49万亩，目前，三亚、保亭、乐东等地海胶集团基地分公司胶园已在4月6日相继开割，其余的基地分公司胶园也将在4月25日前后开割。为了迎战新割季，海胶集团基地管理部组织4个督导小组，分赴各基地分公司提供防病物资，并邀请了相关专家到橡胶林段进行技术指导。

4月19日
海垦控股集团召开专题会议，研究海垦控股集团品牌战略和企业文化体系建设工作，讨论海垦品牌视觉识别系统及企业文化体系方案。

4月20日
海垦控股集团与恒大集团领导就特色小镇建设、产业扶贫等方面的合作进行了深入洽谈。双方商定，下一步将以现代农业为切入点，结合海南实际和特色，在八一总场公司筹建现代农业小镇，并统筹考虑通过产业发展和项目带动，实现海南农垦城镇户籍贫困人口的精准扶贫。

4月22日
(海南农垦报记者 高莹 余美君 整理)
海垦控股集团举办垦区项目管理

海南省整治违法建筑“监督曝光台”90号

（2017年4月16日—2017年4月22日）

本周整治违法建筑情况						
新增量 (万m ²)	查处量 (万m ²)	拆除量 (万m ²)	控违量 (万m ²)	存量(万m ²)	按新增量 排名	按(查处量+控违量) 排名
海口	2.89	0.00	0.66	2.89	3	2
三亚	5.10	0.00	0.04	5.10	3	1
儋州	0.00	0.00	0.00	8.06	3	14
琼海	0.92	0.00	0.00	1.87	3	3
文昌	0.00	0.00	0.00	1.64	3	12
万宁	0.57	0.00	0.21	3.92	3	4
东方	0.00	0.00	0.00	4.00	3	10
五指山	0.00	0.00	0.00	0.82	3	14
乐东	0.12	0.00	0.00	3.56	3	8
澄迈	0.26	0.00	0.00	6.07	1	7
				9		15

本周整治违法建筑情况						
新增量 (万m ²)	查处量 (万m ²)	拆除量 (万m ²)	控违量 (万m ²)	存量(万m ²)	按新增量 排名	按(查处量+控违量) 排名
临高	0.00	0.00	0.00	0.03	1	1
定安	0.00	0.00	0.00	0.00	2	2
屯昌	0.00	0.00	0.00	0.00	3	3
陵水	0.00	0.00	0.72	0.00	4	4
昌江	0.00	0.00	0.01	0.00	5	5
保亭	0.03	0.03	0.00	0.00	6	6
琼中	0.00	0.10	0.00	0.10	7	7
白沙	0.00	0.00	0.00	0.00	8	8
洋浦	0.00	0.56	0.00	0.56	9</	