



塘约村。



他山之石 [美丽乡村建设样本] 贵州]

仅用两年多时间就实现从贫困到小康的飞跃

塘约致富法宝：选好班子 选对路子

H·记者手记

塘约之变 关键在人

■本报记者 王玉洁 陈蔚林

塘约之变，让人惊叹的不是这里出了多少富翁，而是村民在基层党组织的领导下“不等、不靠、不要”，在短时间内实现了对贫困户的逐户销号，生动诠释了何为“小康梦、中国梦。”

如今的塘约村不再贫穷，但“穷则思变”“自力更生 艰苦奋斗”的标语依然还在，醒目的红色大字已然成为一种鞭策和警醒。

在塘约，记者感受到了基层党组织澎湃的生命力和战斗力，感受到了村干部和村民焕发的精神气神，感受到了党员干部的先锋模范作用，感受到了一个个普通村民想要家乡变美、自家变富的强烈愿望。

诚然，塘约的蝶变有其特殊性，一场突如其来的洪水让村民“家产”几乎全无，塘约村不得不“背水一战”。于是，塘约村突破了原有的发展模式，把村民组织起来，依靠群众的内生动力，抱团发展，由村民自我做主、自我充分发展，进行产业结构调整、完成社会分工。这样，有人可以专心种田、有人可以主攻市场、有人可以专职运输等，朝着一二三产融合的方向发展。

无法否认的是，无论多么特殊的变革，实施主体是人。也就是说，比土地更重要的是人，打造一支特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的干部队伍尤为中国重要，最有生命力的资源就是这支队伍组织起来的劳动力。

正如《塘约道路》作者王宏甲所说，海南的贫困村和当初的塘约村一样，都有改变贫困现状的强烈愿望，而脱贫致富的重要法宝就是“党建引领、深化改革、组织起来、共同致富”，海南贫困村可以参考“塘约之路”。

相比塘约村，不管是自然环境还是土地资源，海南都更有优势。他山之石、可以攻玉。海南要总结经验，依靠基层党组织、驻村第一书记、致富带头人、挂职科技副乡镇长等力量，激发贫困户的主人翁意识和内生动力，并把基础设施改造、扶持产业发展紧密结合起来，切实让农户享受到脱贫攻坚带来的红利，以更饱满的热情加入到脱贫攻坚队伍中来。

(本报海口7月8日讯)

■本报记者 王玉洁 陈蔚林

咱们村到二次创业的时候了，大家要转变角色，学会分工，要弄懂啥叫品牌农业……”6月27一大早，贵州省安顺市平坝区乐平镇塘约村村委会办公楼二楼会议室里坐满了人，还有人挤在门口探着脑袋听。

原来，村里正在召开二次创业部署会，村两委干部和村民们聚在一起，热烈地讨论着村里接下来的创业路要怎么走。村头山岗上“穷则思变”四个红色的巨型大字分外醒目，与办公大楼上“自力更生 艰苦奋斗”八个大字遥相对应。

2013年，塘约村有贫困户138户600人；2016年，塘约村完全消除了贫困。

仅仅用了两年多时间，塘约村通过全村抱团的集体化道路，村民从破旧民房搬进靓丽新居、从贫困奔向小康……塘约村也由此成为贫困山区里的脱贫攻坚典型。究竟是什么力量促使塘约村发生了如此变化？



党建引领 小支部发挥大作用

塘约之变，关键在于抓住了农村改革这个牛鼻子，根本在于有一个好的基层党组织。“一个村子的发展，村干部和党员是领头羊，他们的素质和思想意识，决定了村子的路能走多远。”塘约村党支部书记左文学说。

穷则思变，诉说着贫困村民谋求致富的迫切心情。“以前待在村里是没有出路的，很多村民都选择外出打工。”村民告诉记者，最多的时候，塘约村1400多劳动力有1200多人外出打工，约30%的土地撂荒。

塘约之变，发端于2014年6月3日的那场特大洪灾，洪水冲毁了房屋、道路和田地，庄稼没了、地界也没了，一夜之间塘约村“一贫如洗”。

但就在洪灾发生的当晚，塘约村的党员干部分头救灾，及时把老人、妇女和孩子转移到安全地

带，全村无一人伤亡。

灾害面前，群众真真切切地感受到，共产党员是大家的主心骨，基层党组织是大家的依靠。在安顺市委和乐平镇党委的支持下，左文学决定尝试把村民重新组织起来，抱团求发展，激发群众的内生动力和凝聚力，重构乡村治理体系。

家产没了，唯有背水一战。2014年6月5日晚，左文学把11个村两委干部召集起来，商量如何把村民重新组织起来，把全村办成一个合作社，把村民的责任田全部集中起来，由合作社统一经营。

“我们现在格外重视基层党组织的建设和党员的学习培养。”塘约村村委会主任彭远科话语里满是骄傲，合作社成立以后，11个村干部带头向银行贷款，一共筹了103万元；为了防止再次遭遇洪灾，全村人一起使劲，只花了22天时间便筑牢了洗布河的堤坝……

大胆改革 依靠集体力量抱团发展

“单打独斗、零散种植赚不到什么钱。”彭远科说，村里的想法是把从事建筑、运输等有一技之长的村民号召起来，形成合力。

土地确权流转是一项艰巨、细致的工作。在村两委班子的带领下，塘约村突破固有的发展模式，把土地集中起来，对全村土地精准丈量，为每块土地的面积、形状、位置等信息建立“档案”，制作土地“身份证”，流转给“村社一体”合作社，巩固农村土地集体所有制，再进行规模化种植经营，调整产业结构，打造市场需要的农产品。

“我们把大家从单打独斗的生产方式转变为了连片开发、机械化耕作、规模化经营的模式，逐步走向现代农业发展之路，扩大村集体经济。”彭远科说。

就这样，塘约村走上了重新组织起来的集体化道路，激活农村的沉睡资源、整合城乡资源要素，让农民有机会再选择社会分工，发展第二、第三产业。

土地有了“身份”，村民有了资金，剩下的就需要

要依靠产业结构调整实现脱贫。对此，塘约村成立种植专业合作社，鼓励村民用土地经营权参股入股。不到一年，合作社就建成了150亩蔬菜基地、520亩晚熟脆红李、200亩软籽石榴、500亩核桃、300亩脱毒马铃薯、150亩莲藕等种植项目和200万羽林下养鸡项目。

塘约村还成立了以村干部、寨老、村民代表为成员的评估小组，根据产量对每亩土地分级估价、折算股份。在村合作社与农户签订土地入股和其他形式的合作协议后，按照合作社、村民、村集体按收益分配模式进行利润分成。此外村民们还可以在合作社里打工，增加收入。

如此一来，村民总收入由“流转收入=土地收入”变成了“股份分成+工资收入=土地收入”。现在塘约村745户2921人带着土地入股合作社，种上了莲藕、蔬菜、水果和苗木。据统计，2016年塘约村人均年收入从2013年的不足4000元提升到了10030元，穷山寨变成了小康村。

“过不了几年，我就能把为妻子看病欠下的十多万元债务还清了。”村民赵里高满怀期待。

村民自治 小条约治理大难题

塘约村探索发展集体经济的实践，换来了村庄生机勃发。塘约村合作社蔬菜技术员唐丛富说，现阶段，大家都在围绕精细化管理，打造塘约品牌蔬菜展开讨论，推动塘约农业发展再上台阶。

如今，塘约村改革成果更多地惠及全体村民，崭新的格局使近九成外出务工人员返回家乡就业创业，原本撂荒的土地全部利用起来了，“留守儿童”有了父母陪伴，妇女老人也因家人团聚而精神焕发。

为了给乡亲一个精神焕发的村庄，塘约村立

起了良风美俗之约，对于这些共同制定的道德底线，村民互相监督、共同遵守。为了根治农村办酒的顽疾，2014年，塘约村两委发挥村民自治功能，组织村民代表大会，制定了制止酒席风和倡导文明新风的村规民约“红九条”，包括公共卫生、孝敬奉养父母、管教未成年子女等内容。

“塘约村不但要实现物质上的富裕，更要追求精神上的富足。”彭远科和村民们欣喜地看到，家乡正在变美、变富，社会风气也越来越好。

(本报海口7月8日讯)



身着苗族传统服饰的少女。

西江千户苗寨： 人人都参与 共享变共赢

■本报记者 王玉洁 陈蔚林

“在西江千户苗寨，‘人人都是文化主人、个个参与文化保护、家家成为民俗博物馆、户户都是文化保护场所。’贵州省黔东南苗族侗族自治州雷山县宣传部副部长周柱榕说，这得益于西江千户苗寨景区对苗寨开发过程中倡导的共享精神，‘民族文化+民族村寨+文化旅游’的西江模式，既让苗寨得到妥善保护，又让村民享受到了实实在在的发展成果。”

周柱榕说，西江千户苗寨这样一个政府、村民、游客等多元并存的社区，想要发展，就一定要确保各主体受益，在发展中融入共享精神。

对游客来说，来到西江千户苗寨，可以领略到全国乃至全世界最具观赏价值的苗寨风情；对西江千户苗寨的村民来说，这里不仅是家园，也是生存生活的保障。通过旅游开发，老百姓不仅可以在自家开农家乐、宾馆、餐馆，经营银饰、服装、刺绣等各类店铺，还可以参与民俗活动展演。

“为了促民增收，西江千户苗寨景区管理部门建立了景区门票收入分享机制，村民可获景区门票收入的18%。”周柱榕说，2016年景区向1387户村民发放了2410.5万元门票收入，其中贫困户有340户。

此外，西江千户苗寨还优先考虑失地、经济困难和就业困难农户，其中仅通过安排临时经营摊位就帮助14户贫困户实现了增收。

周柱榕说，他们欣喜地发现，广大社区居民通过参与旅游开发，享受到了景区开发带来的好处，也有效提升了他们参与保护民族文化的积极性，其中苗族古歌、民间刺绣、传统银饰制作、苗族乐舞等一批珍贵的非物质文化遗产得到了很好的传承与保护，共享共赢。

“可以说，西江千户苗寨的发展模式已经成为民族地区的样本。”西江千户苗寨文化研究院院长李天翼曾这样总结，经过近10年的发展，以旅游开发作为发展导向，该模式在经济、文化、社会、经营、脱贫等方面产生了规模化“红利”，成功带动了周边社区的脱贫致富，有效促进了所在县域经济的发展。

(本报海口7月8日讯)



海南日报客户端 南海网专题

视频拍摄：李庆芳
视频剪辑：李庆芳

扫码看塘约村的蝶变之路

塘约村的产业基地。

本版图片均由本报记者 张杰 摄

H·码上读

扫码看西江千户苗寨视频

视频拍摄：李庆芳 视频剪辑：李庆芳

