



# 海南生态软件园总经理杨淳至： “试”出来的海南生态软件园

■ 见习记者 陈卓斌  
本报记者 程范淦 通讯员 陈金梅

“如果没有尝试，永远不可能有海南生态软件园！”海南生态软件园总经理杨淳至喜欢用这样的话语鼓励团队要勇于拼搏。

从创建之初艰难招揽一兵一卒，到如今拥有近300名员工，吸引腾讯、华为、百度等1920家企业入驻，软件园一路走来，无处不彰显着“闯海人”敢闯敢试、敢为人先、埋头苦干的特区精神。

直到如今，杨淳至仍时常鼓励团队：“只要坚定一份信念，靠一双勤劳的双手、一个智慧的头脑，软件园的明天会更好！”

## 网友热议

@林木森森：说到特区精神，总让我想起1988年、1989年建省初期“十万人才过海峡”的壮观场面，那时候似乎整个海南都爆发出了巨大的能量，招聘布告墙前总是人山人海，到处都是机会，什么都有可能。作为老海南人，深深觉得没有特区精神，就没有海南30年的巨大发展。

@王大力：经常在新闻报道中听到“特区精神”这个词，但作为没经历过建省等大事件的年轻人来说，似乎很难有具体的概念。但实际上特区精神已经渗透在我们的日常生活中了。举一个例子：博鳌从一个小渔村发展成世界知名的论坛举办地，不就体现了敢为人先的特区精神么？

@镜子：海南社会经济要发展，一定不能丢掉敢闯敢试、敢为人先、埋头苦干的特区精神。它激励了一代又一代人，成就了海南令人瞩目的发展，如今更需要绵延相传，才能发挥永恒的动力。

@竹内家的ryo：前段时间媒体报道的儋州民警朱国茂就是特区精神的代表之一，像他这样呆在村镇的平凡岗位上，几十年如一日埋头苦干、无私奉献、服务群众的基层干部，其实真的不少。我希望相关部门和媒体能更快更及时地发现、报道、宣传这样的先进人物，让特区精神激励更多人。

(魏燕 编)

## 9年拓荒路行来不易

2008年4月1日，是杨淳至孤身上岛的日子。当时他来到海南筹备海南生态软件园项目，但园区平台公司还未注册成立。谁都没有把握如何建成、建好一个园区。当时，不仅海南发展软件产业不被市场认同，就连公司的员工也感到迷茫不安。

据早期员工介绍，园区公司是2008年11月6日注册成立的。大到软件园的定位，小到准备招商PPT，杨淳至都要亲力亲为。行政人力资源中心总监金利回忆，当时看到这片荒地时，对园区的未来发展心里都没底，但大家都相信杨总，也愿意跟他闯一闯。

2009年开工建设，2010年首批企业入驻，2011年正式开园，一批龙头企业集中布局，2017年1—7月，园区税收8.14亿元，同比增长47.83%……如今海南互联网产业发展呈现良好趋势，海南生态软件园功不可没。回望软件园9年拓荒路，许多员工都表示，在这个平台，收获的不仅仅是一份薪水，更是一份“敢闯敢试才能赢”的人生感悟。

## 做好两件事，做到三个字

漫步在海南生态软件园内的沃克公园，杨淳至告诉记者，海南生态软件园拥有鸟语花香的办公花园，以及分布在湖畔和林荫小道旁的小高

层独栋办公楼。

杨淳至说，在公园、咖啡馆等地，研发人员更容易产生灵感，工作效率也更高，这也是园区创新性地打造“在公园里工作、在生活中创新”理念的初衷。他表示，员工主要做好两件事、做到三个字，即把海南自然生态环境发挥到极致，把产业环境打造到极致，同时做到“专、特、快”。“专”即专业、专心，“特”就是擦亮特区品牌、发扬特区精神，“快”即提高行政服务效率。

## “两轮驱动”促产业发展

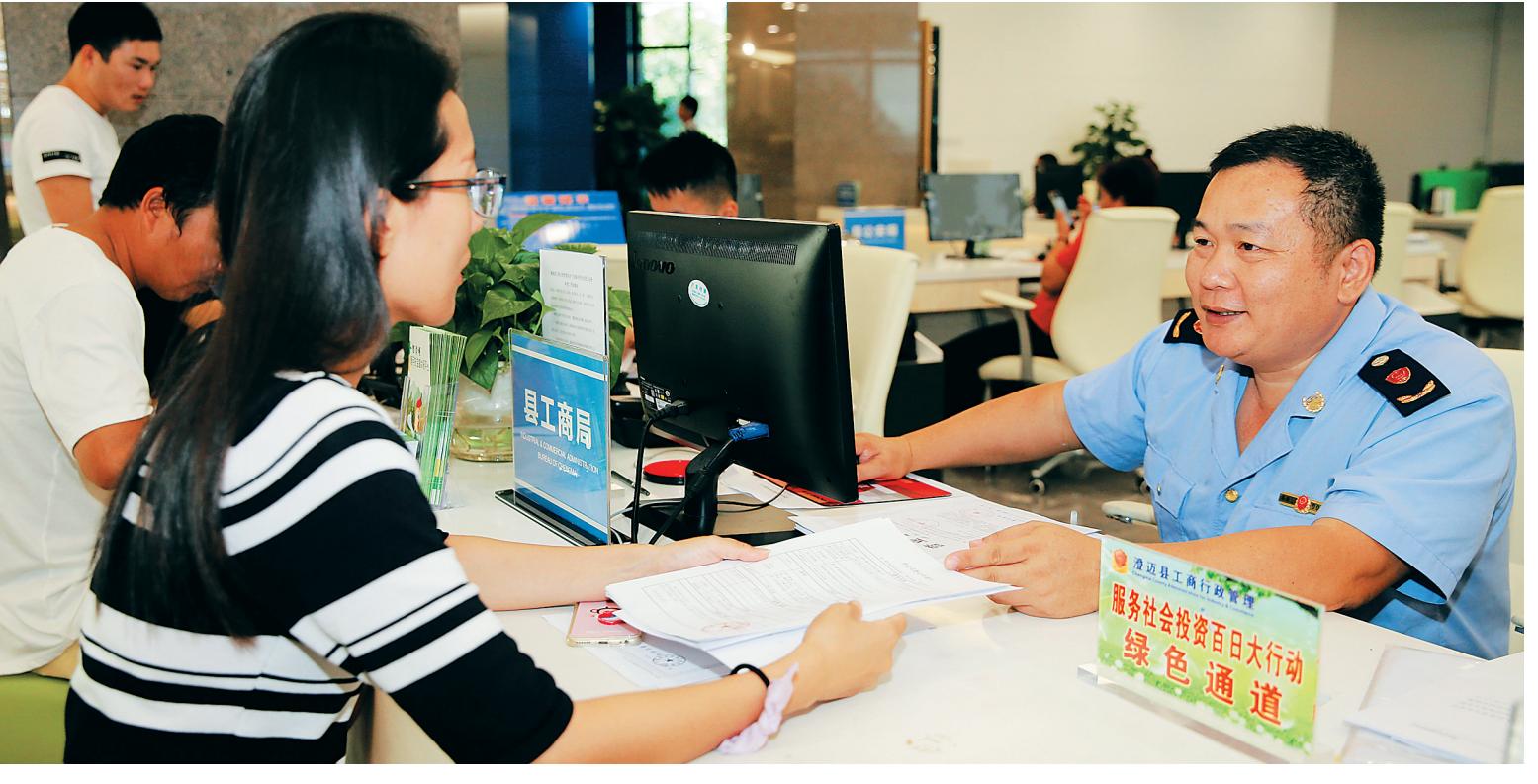
经过多年发展，软件园成功迈过了“活下来”的第一道坎，现在面临的是如何“活得好”的问题。面临人才

缺口，如何支持产业发展？杨淳至提出了资本和人才“两轮驱动”的方式。

以资本为手段进行产业整合与并购，成立100亿元产业基金，加上政府有针对性的政策支持，引入龙头企业，培育标杆企业；其次，打造“一站式”人才定制服务平台。

在人才培养方面，软件园引入培训机构，推动校企合作，引入名校在园区建立分校，打造一站式“人力资源解决平台”等。

同时，园区协同政府从资金、税收、落户、住房、子女入学、就医、配偶就业等出台政策，大力引进一批优秀“创始人”，借此带动企业进驻，创造人才落地的事业平台，最终实现产业发展良性循环。(本报金江9月8日电)



九月五日，一位女士在海南生态软件园企业服务超市工商窗口办理业务。  
本报记者 苏晓杰 摄

## 海南生态软件园内企业员工热议特区精神： 创新精神激发勃勃生机

### H 弘扬特区精神大家谈

本报金江9月8日电(见习记者陈卓斌 记者程范淦)“在我有机会接触到腾讯、华为、百度等这样的龙头企业，这让我感到海南这片天地大有可为，想要留下来闯一闯！”海南生态软件园特别行动队组员唐民是湖南人，去年从海南大学毕业后的他拒绝了几所家乡公司递来的录用意向书，毅然留在了海南。

昨天下午，在海南生态软件园孵化大楼旁，唐民向记者道出了自己的心声：“了解了海南生态软件园的发展历程后，我觉得自己应该留在这里，跟随这家不断改革奋进、砥砺前行的公司一同成长。”

海南生态软件园行政人力资源中心总监金利则表示，海南生态软件园自成立以来，整个团队便一直秉承着敢于创新、实干成事的精神，在园区建设、企业服务等方面作出了不少

新尝试。

“我们去年启动了组织变革，即主动打破传统的部门、层级之间的界限，让员工们根据自身需求进行自由选择、重组，分成六个行动中队，实行扁平化管理。”金利告诉记者，这样，不仅部门之间的沟通成本降低，员工还能自由应聘中队长，直接对接公司管理层。

海南生态软件园里浓浓的创新氛围也不断吸引并激励着一批又一批热爱创新、生机勃勃的新型企业。

海南一村一品电子商务有限公司创始人徐文俊表示，入驻海南生态软件园之后，他们已为省内数十家农企、合作社提供了从品牌策划、包装设计到第三方电商渠道接入等整套的解决方案，帮助他们赶上了互联网营销的“直通车”。

徐文俊说：“下一步，我们将尝试与国内知名的互联网写作社区、动漫企业合作，打造富有文化内涵、能闯出新市场的作品。”

## 儋州整顿多宗噪声大气污染问题 引导种养户和经营者签订环保承诺书

本报那大9月8日电(记者易宗平 通讯员李媛)9月6日，儋州多个部门和单位成立执法组，一天奔赴多个镇，对多宗噪声、大气污染问题进行联合整顿，并引导种养户、经营者签订保护生态环境承诺书。

当天，儋州市生态环境局、市农

委、市工商局等有关单位成立联合执法组，迅速开展整改行动：在农业养殖方面，对群众反映的那大镇国二队白南管区养猪场污染问题核实后，现场责令其立即停产，于9月9日前清查全部存栏生猪。

在工业生产方面，儋州联合执法

组对群众反映八一农场墓地林园旁的页岩砖厂产生废气污染空气，导致周边橡胶死亡的问题，进行现场调查。该厂没有采矿证，已被责令停业。对群众反映的白马井镇至排浦镇老公路两侧有人砍伐森林、开挖矿坑、导致水土流失问题，进行现场核

查，目前调查工作正在有序推进。

值得一提的是，为了增强经营户的环保理念，儋州要求相关商家签订承诺书。群众反映：那大镇红旗新村村口有四五家养鸭场，旁边还有一废铁收购厂，距离居民区仅100米，噪声大，散发臭味，废铁收购厂还将收

购回来的垃圾堆放在路边，影响行人正常出行。执法组对此问题进行现场督办。由于执法组耐心做种养户、经营者思想工作，他们同意签订承诺书，合法规范经营，确保生态环境得到有效保护。目前，相关整顿正在进行中。

## 整改快讯

### 三亚一水泥中转库 没有防尘设备 被罚款5万元并停产整改

本报三亚9月8日电(记者袁宇)9月1日晚，三亚接到中央第四环境保护督察组移交的群众举报件，其中一件反映“三亚一水泥中转库转运散装水泥未办理环评手续，没有防尘设备，对大气污染严重”。接件后三亚立行立改，截至目前该中转库已停止生产，并拟处罚款人民币5万元。

经查，该中转库为海南瑞泽新型建材股份有限公司的水泥仓储项目，有工商营业执照，但是未进行环境影响备案登记。

海南省中央环保督察群众来信来电举报污染类型统计表(第二十九批)												单位:件		
市县	类型	移交举报件数	水	大气	土壤	生态	重金属	垃圾	噪声	油烟	扬尘	粉尘	其他	合计
海口市		17	10	4	1	2		1	6	3		2	29	
三亚市		5	2	1		1			3		2		9	
儋州市		2		2					1				3	
文昌市		8	3	6					1		1	1	12	
琼海市		6							2		2	4	8	
万宁市		7		2				1	2			3	8	
东方市		2	1						1				2	
五指山市														
澄迈县		3	1	3		1							5	
定安县		1						1					1	
屯昌县		1		1					1				2	
临高县		2							1			1	2	
乐东县		2	1					1	1		1		4	
陵水县														
昌江县		1	1			1							2	
保亭县														
琼中县		1										1	1	
白沙县														
洋浦经济开发区														
三沙市														
涉多个市县		1				1							1	
总计		59	19	19	1	6	0	4	19	3	6	0	1289	

备注：1、部分举报件涉及2个以上(含)环境污染类型，导致合计数与移交数不一致。  
2、表中“涉多个市县”指该件同时涉及保亭、乐东、文昌和海口。

## “海南论坛”探讨 创新我省市场监管体制

本报海口9月8日讯(记者宗兆宣 通讯员符发廖书波)今天上午，2017市场监管理论分论坛“海南论坛”在海口举行，论坛主题为“市场监管体制创新——海南建省办经济特区30年先行先试探索之路”。

副省长李国梁、国家工商总局副局长甘霖、国家发改委经济体制与管理研究所所长银温泉、中国政法大学研究生院院长李曙光、龙信数据(北京)有限公司董事长李钰分别作了主题发言。

建省以来，海南便勇担“改革试验田”的重任，以“摸着石头过河”的勇气，留下一连串敢闯敢试、先行先试的足迹，特别是在市场监管体制改革方面进行了大胆探索。李国梁表示，政府对市场监管该出手时要出手。政府要做市场监管的统筹者，要做市场监管规则的制定者，要做市场监管平台的搭建者，要做市场监管秩序的维护者。该放手时要放手。要加大简政放权力度，营造创业创新的营商环境；加大数据融合开放共享，营造透明高效的市场环境；健全失信联合惩戒机制，完善“诚信海南”建设。该拉手时要拉手。要充分引导全社会参与，推动形成企业自治、行业自律、社会监督、政府监管的社会共治格局。

甘霖指出，30年来，海南建省办经济特区走过了不平凡的历程，取得了经济社会发展的重大成效。海南要持续深化改革，激发市场活力；创新市场监管，为市场环境“增绿”“护蓝”；发挥职能优势，服务“国际旅游岛+”建设；推动理论创新，为市场监管改革发展提供智力支撑。

李曙光教授以美国特拉华州为引子，介绍其特区经验，分析了中国营商环境的主要问题和营商环境改善的海南定位，并提出了海南在营商环境方面可以试验的方向和领域等。

“海南论坛”由中国(海南)改革发展研究院迟福林主持。

## 打造“企业第二办公室” 建起互联网“微城市”

### ◆上接A01版

人才乃万事之基。在成立平台公司后，海南生态软件园面临的首要难题便是如何招收人才。作为早期员工，海南生态软件园行政人力资源中心总监金利还清楚记得，当时园区热情、高标准地接待应聘者，但不少人在看过当时未成形的园区后，因前景未卜打起了退堂鼓，入职的人寥寥无几。

另一方面，由于大部分员工来自岛外，吃饭、住宿、交通等问题迫在眉睫。金利告诉记者，自己来平台公司报到的第一天，就马不停蹄地前往人生地不熟的老镇政府，商量在食堂搭伙吃饭的问题。随后，公司一边帮助员工租房，一边拨出车辆，定点接送员工上下班，暂时解决了员工的后顾之忧。

### 发芽：多管齐下打好市场突围战

直至2009年4月，园区公司拿到第一宗地，5月20日举行开工仪式，10月正式破土开工。不建厂房建“小别墅”，种草栽花造花园，海南生态软件园别出心裁的建设方向，使许多人难以理解，“圈地盖楼”“做房地产”的质疑声不断传来。

但软件园的领导层清楚地意识到，良好的生态环境已经成为生产力的重要组成部分，随着互联网产业的发展、移动办公的实现，企业在海南开拓“第二办公室”也是新的市场机遇。于是园区在发展初期，就创新性地确立了打造“软件企业第二办公室”的市场定位。

2015年，园区物理空间和产业集聚有了一定的基础，加上基于海南岛屿经济特点以及互联网产业高速发展等综合分析，软件园提出战略转型——聚焦发展互联网产业，创新性提出“微城市”，15分钟步行距离，实现事业、家庭、健康平衡新主张的差异化定位，把海南自然生态环境发挥到极致，把产业生态环境打造到极致，为入园企业打造集工作、生活、商务交流、休闲娱乐、教育、医疗等于一体的互联网“微城市”。