

设立覆盖全垦区的基层社会自治组织“居”83个，承担农垦社会管理和公共服务等职能

垦区居民享受城里社区服务

家门口可享社区服务

“别看现在办业务方便轻松，过去可得到离这里30余公里远的中坤厂部办理，如果材料不齐全得折腾好几趟。”王时同感慨，自从设“居”后，农垦职工在家门口就可以一站式办理社保、民政和计生等各项业务，极大提升了办事效率。

走入屯昌各“居”的居民服务中心，一字排开的社保、民政等便民窗口让前来办理业务的居民一目了然。

晨星居负责人王新洲介绍，“晨星居”承担着社会保障、民政、计生和卫生等15类109项社会管理职能，并

实行“一个窗口受理”“一站式服务”和“一次性答复”服务模式，解决职工办事难的“心病”。

同样在三亚市吉阳区南新居，原南新农场的居民都纳入了居的管理范围，相应的业务都能在居直接办理。南新居还设立便民综合服务中心，通过优化办事流程，下放审批权限，群众能在南新居办理医疗保险、养老保险、残联审查、老年人认证、计生服务等35项职能。“只要手续齐全，均可在一个工作日内办结，办事效率极大提升让群众满意度直线上升。

服务员要选聘上岗

“晨星居的员工皆由原农场职工选聘上岗，这当中不仅有身份变化，更有职能转变。”西昌镇镇委副书记陈峰回忆，这些职工从管理者转为服务者，要在短时间内迅速熟悉各类管理和公共服务职能的办理流程。

和晨星居一样，如何在短时间内提高办事效率和服务能力，完善服务机制成为各“居”成立后需迫切解决的难题。为此，屯昌以“规章+培训”提升“居”的服务效率和质量。

陈峰介绍，屯昌编制了53项社会

管理的办事指南和56项办事流程图，严格界定各項工作的规章制度，完善“居”服务机制，同时，该镇政府通过建立镇领导联系“居”工作机制和“居”党委书记（主任）列席镇党委会（班子会）制度，有效加强政府和“居”之间的指导联系。

在海口市琼山区东昌居，居长李忠介绍，东昌居所有工作人员都要通过民主方式，依法选举产生，实行任期制，如果任期内提供服务让老百姓不满意，将会被解聘。

整治环境换新颜

三亚市农垦社会管理属地化成立南新居、南田居、南滨居、立才居、南岛居，按照该市相关工作要求，将城市管理机制嵌入居，实行网格化管理。居以网格为单位，以“两委”成员兼任网格长，无死角覆盖所辖区域，及时了解群众的心声，化解区域内出现的各种问题。

过去，农垦存在许多“三不管”地带，这些地方的基础建设和环境治理工作总面临着无人管理的难题。长期以来种种原因造成历史欠账较多，导致基础设施薄弱缺损，占道经营、街道脏乱差的现象突出。

“居”的设立为农垦职工带来办事便利的同时，也吹响了环境治理



琼海市会山镇东太居居民服务中心，居民正在办理业务。通讯员 冯清乾 摄

名片

- “居”是具有独立法人资格的基层社会自治组织。
- 集管理、服务、自治功能为一体，根据属地政府授权为垦区居民提供公共服务。
- 2016年6月15日，海南农垦首个社会管理属地化试点东昌居正式挂牌成立。
- 目前已经设“居”83个，实现了垦区全覆盖。

■ 本报记者 邓钰 袁宇 李关平
见习记者 唐咪咪

“从家到服务中心办业务只要几分钟，还有专人接待服务，方便又高效！”9月9日上午，在屯昌县西昌镇晨星居居民服务中心，原国营中坤农垦职工王时同不到十分钟就办好了曾令他困扰许久的社保业务。

设“居”，海南实施农垦社会管理属地化过程中的创新之举。2016年6月15日，海南农垦首个社会管理属地化试点东昌居正式挂牌成立，目前已经设“居”83个，实现了垦区全覆盖。

海南日报记者近日走访多地，实地感受设“居”后给垦区居民带来的好处。

H 关注农场农业用地规范管理 第二批农场农用地规范管理进入收尾阶段

本报海口9月11日讯（海南农垦报记者林倩 通讯员吴淑祥）海南农垦针对土地“三过”问题，在东昌农场公司（原东昌农场）试点的基础上，自去年7月起启动农垦农用地规范管理工作，垦区各单位拿出硬措施，打出“组合拳”，取得了良好成效，真正激发“沉睡”资源活力。

为打好农垦农业用地规范管理这场硬仗，在省委省政府的领导和有关厅局的指导下，海垦控股集团印发了《农垦农用地清理规范管理工作方案》，成立工作领导小组，建立包点领导责任制度；组织专业技术团队，协助农垦开展工作；“以土地换就业”方式，为无地少地困难职工安置问题提供保障；充分发挥民主管理，科学合理确定租金单价……种种举措，为打赢土地清理攻坚战打下坚实基础。

据统计，第一批20个农场预计可收回农用地73万亩，实现收入1.14亿元，较前三年平均收入增加7541万元，增幅达193.85%。

自今年年初启动第二批农垦农用地规范管理工作以来，历时半年的时间，已完成系统录入调查13.7万户，调查人口40.3万人，土地调查面积473.03万亩，其中农用地455.93万亩；完成换签土地面积53.74万亩（含对外租赁）。目前，第二批农场中，17家农场已基本完成各项工作任务，进入收尾及突破钉子户等工作。

据了解，下一步垦区各农垦公司将查遗补漏，挖掘潜力，尤其是对“三类地”的调处，将继续积极主动与市县及乡镇政府沟通协调，加强对被占地及争议地调处收回工作力度，力争整体实现土地增收8500.77万元。

海垦联手农发行海南分行 创新银企合作推进涉农棚户区改造等领域建设

本报海口9月11日讯（海南农垦报记者伍邦榕 刘棠琳）今天，记者从海垦控股集团了解到，海南农垦将联手农发行海南分行，创新银企合作新模式，通过海垦控股集团、专业公司、农垦公司、招商引资企业四个层级，采取“统贷、分用、共管、统还”或“分贷分还”等模式，共同推进垦区涉农棚户区改造、海垦现代特色高效农业、海垦特色旅游、垦区“八八”战略等领域建设，助力海垦改革发展。

据了解，目前，垦区已有16个项目进入动态项目库，贷款需求约52亿元，其中2个项目进入办理贷款操作过程。

去年5月，海垦控股集团已与农发行海南分行签订了《农业政策性金融支持海南省农垦投资控股集团有限公司战略合作框架协议》，5年内向海垦提供200亿元意向性信用额度。

自协议签订以来，农发行已通过政策性优惠中期流动资金贷款6500万元支持维护海岛和牛养殖基地正常运营，并促进该基地与海垦草畜产业公司重组整合；向三亚华海圆融旅业有限公司发放了流动资金贷款3000万元，支持三亚兰海仙谷项目开园试业，第二期支持完善兰海仙谷项目基础配套的3亿元中长期项目贷款正在走办理流程。

海垦红昇菠萝蜜 批量上市价格好

本报海口9月11日讯（海南农垦报记者吴天奥 通讯员罗平原）进入秋季以来，海南菠萝蜜市场价格较往年有了大幅度提升。近期，海垦红昇农场有限公司菠萝蜜批量上市，销售平均单价每斤2.6元，比往年涨了近1元。在7至9月份高产期，有不少游客慕名开车赶到果园采摘菠萝蜜，还有来自广东、北京、上海等地的外地客商前来收购（见下图，通讯员罗平原 摄）。

菠萝蜜属于特色高效农业，农垦公司种植的菠萝蜜品种为马来西亚一号，由于土壤肥沃没有沙子，种植出来的菠萝蜜不仅口感好，而且味道甜。“去年均价每斤1.4元，而今年比去年均价高出1元。”这对红昇农场公司东升基地分公司职工潘国松来说是天大的好消息，喜悦之情溢于言表。潘国松种了近9年菠萝蜜，现在共200亩，每亩产量近5000斤，而且果园的菠萝蜜均已挂果，在潘国松的菠萝蜜园里，每棵树上都挂着沉甸甸的果实。

近年来，红昇农场公司大力引导职工发展特色高效农业，调整产业结构，促进产业转型升级，不仅在红昇农场公司东升基地分公司建立近千亩菠萝蜜示范基地，还创立农业合作社积极做好产品统一销售工作，并以科学管理为导向，严格菠萝蜜田间管理，培训熟练管理技术，如今，菠萝蜜已成为职工创收增收的主要经济来源之一。



H 海垦快讯

■ 9月4日
海垦控股集团组织第二批40名党员领导干部到延安干部培训学院枣园分院，进行为期4天的红色教育培训。

■ 9月5日
由省国资委举办的2017年第三期基层党组织书记培训班在海口正式开班，来自海垦控股集团及下属二级企业、农垦公司的155名基层党组织书记、党务骨干参加培训。

■ 近日
南金农垦公司与中国热带农业科学院农产品加工研究所签订科技合作协议，双方将发挥优势叠加效应，共同推动该公司热带特色农业示范区的建设。与加工研究所建立科技合作关系后，将依托该所雄厚的科技力量，开展菠萝蜜等产业的科技研发与成果转化工作，助力公司建设热带特色农业示范区，实现互利共赢。（海南农垦报记者高莹 钟颖 整理）

西达农场公司昆仑片区职工罗崇金依托生态养殖山鸡走上致富之路—— 绿水青山里“山鸡”变“凤凰”

垦·农经

■ 见习记者 欧英才
本报记者 李关平

正午时分，在西达农场公司昆仑片区职工罗崇金的山鸡养殖基地里，几只山鸡正慵懒地在菠萝蜜树下打盹。

没有成片集中的鸡舍，没有成群的鸡等待喂食……因为这里的山鸡白天都是放养的。养出来的山鸡、产下的鸡蛋，供不应求，然而罗崇金却坚决控制数量。

“鸡养太多了，放养出去就没有那么多东西吃了，而且对生态也会造成破坏。”罗崇金道出了原因：“客户

看中咱养的鸡，就是因为咱们这里生态好、鸡又是放养的。”

养不一样的鸡

今年已经33岁的罗崇金，2010年拿出7万元开启了她的创业征程。

“这里靠近澄迈加龙坪热带雨林区，山地多，植被茂盛，非常适合发展林下养殖。”罗崇金说。可是，到底养什么呢？经过长时间的市场考察，他发现了一种名为绿壳蛋鸡的山鸡。

2012年，他从广东引进3000只绿壳蛋鸡种苗，开始了以山鸡养殖为主的创业日子。他承包了130亩的山地，在原来橡胶林的基础上，有空地的地方种下了沉香等热带作物，13个鸡舍就掩映在林中。

喂不一样的食物

别人的鸡是圈着养，罗崇金则放养绿壳蛋鸡，他只需早晚喂养一次，喂鸡的饲料包括玉米、稻谷等。“如果喂饱了，鸡就不跑去觅食了，所以只喂三四成饱。”罗崇金说。

跑出去的鸡吃啥？“除了吃虫吃草，树上掉下来的水果它们也不放过。”罗崇金乐呵呵地告诉记者，这种放养模式使养殖成本降低许多。不仅如此，罗崇金还引来山泉水给鸡喝。

做不一样的决定

采访中，罗崇金的电话响个不停，都是酒店或超市客户打来的。

“罗崇金养的山鸡和鸡蛋都供不

应求！”几年下来，昆仑片区职工们都知道罗崇金养的山鸡和鸡蛋畅销，有些人提议罗崇金多养一些。

面对山鸡俏销、鸡蛋供不应求，罗崇金却做出跟大家料想中不一样的决定：不再扩大生产。近年来，罗崇金一直坚持存栏山鸡3800只的规模，每月卖绿壳鸡蛋约2万枚。

“放养山鸡和绿壳鸡蛋卖得好，首先是因为这里生态环境好。但是生态环境承载力是有限的，如果盲目扩大养殖规模，会造成植被破坏，到时候后悔莫及。”罗崇金对记者说。此外，他也有自己的“算盘”。澄迈正在打造周边的热带雨林景区，附近还有西达农场公司的九乐宫温泉，近两年自驾游客不断增多，在旅游线路上，罗崇金的农家乐已经开起来了，绿壳鸡蛋变成了旅游产品，卖到了2元一枚。（本报海口9月11日讯）