



## 贯彻落实省第七次党代会精神 加快建设美好新农垦

海南省农垦投资控股集团党委书记、董事长 杨思涛

习近平总书记2016年在黑龙江考察时指出,要深化国有农垦体制改革,建设现代农业大基地、大企业、大产业。海南农垦自启动新一轮改革发展以来,以把农垦打造成为海南经济新的增长极和国家热带特色农业示范区为目标,认真贯彻党中央和省委、省政府关于农垦改革和国企改革的决策部署,完成了垦区集团化、农场企业化、社会管理地化改革,农场用地制度改革基本完成,依法依规稳步推进“三类地”取得成效,积极实施“八八战略”,产业发展取得新突破,改变了农垦长期亏损的局面,为全国农垦改革提供了“海南经验”。当前,海南农垦体制改革已基本完成,下一步,要把改革的重点转向内部体制机制改革,以“大研讨大行动”为动力,加快建立符合市场竞争、充满活力、富有效率的运营机制,推动产业快速发展,掀起垦区二次创业的新热潮。

一、不断深化内部管理机制改革,激发企业发展活力

习近平总书记指出,要坚定不移深化国有企业改革,着力健全体制机制,加快建设现代企业制度,发挥企业在各领域人才积极性、主动性、创造性,激发各类要素活力。我们将坚持把效益最大化原则,进一步完善内部协同机制,明确各产业发展方向、定位、目标、任务,空间布局,充分挖掘资源潜力。从“以管企业为主”逐步转向“以管资本为主”,进一步理顺总部与二级企业的管理权限,重在管好资本布局、战略规划、规范资本运作、提高资本回报、维护资本安全,精简审批事项,优化流程,切实发挥企业的经营活力,创新机制,建立健全法人治理结构,健全企业改革发展的协同推进机制,推动产业快速发展,掀起垦区二次创业的新热潮。

“一部分部署,九分落实”,是否敢于担当,积极有为推进改革发展,是改革发展的成败关键。我们将牢记使命担当,发展壮大农垦经济的重大责任,强化责任担当,坚守土有责、守土负责,守土尽责,深耕改革沃土,以“农垦工匠”精神,继续努力在改革发展重要领域和关键环节取得新成效,力争早日“率先基本实现农业现代化、率先全面建成小康社会”,以优异的成绩迎接党的十九大胜利召开!

制定  
目标

实现  
五化

八八  
战略

位于滨海大道的海垦控股集团总部

“人才战略,加大薪酬制度改革力度。

二、积极参与“一带一路”建设,实施“走出去”发展战略和保障全省人民“菜篮子”供应

省委书记刘赐贵指出,要找准定位、抢抓机遇,发挥优势、扎实作为,为深入推进“一带一路”建设作出新的更大贡献。我们将积极响应省委省政府的号召,大力推动天然橡胶产业“走出去”发展,扛起国家天然橡胶战略安全的责任担当。以云南海胶公司为平台,到泰国、老挝、缅甸等与云南毗邻的国家种植加工橡胶,开展橡胶贸易,掌握更多的橡胶资源;利用海胶(新加坡)公司,到印尼、马来西亚等国家开展橡胶企业合作,进一步增强在国际天然橡胶市场的话语权。同时,积极谋划在海口建设天然橡胶定价中心和价格指数发布中心,建设天然橡胶交易所,并力争用5年时间打造成为亚洲乃至世界的天然橡胶价格定价中心和价格指数发布中心。

党中央国务院明确提出,在新时期要把农垦建设成为“国家队”、示范区、排头兵、稳定器”。我们将探索海南生态环境质量只能变好不能变差这条底线原则,按照省委、省长此次明晰的指示要求,积极借鉴上海农垦的经验,依托现有的资源和优势,继续大力推进生猪、牛、羊等畜牧规模化养殖的力度,整合相关资源,对养殖废弃物进行集中处理,同时在一年时间内引进十头以上海南现在没有的热带水果。在保障全省人民“菜篮子”,果篮子”的同时保护好海南生态环境,并切实发挥抑物价的作用。

三、大力实施品牌战略,打造拳头产品

省第七次党代会提出,要打造热带特色高效农业王牌。加快农业发展方式转变,促进结构优化,推动传统农业向标准化、品牌化、产业化现代农业转型升级。我们将着力在顶层设计、顶层设计上下功夫,用发展工农的理念展现现代农业,做到做足“农”字文章。扛起“天然橡胶生产供应基地”和“南繁育种基地”两个国家战略,除了紧紧围绕垦区建设垦区外,充分利用海口综合保税区的政策优势开展橡胶进出口、期货贸易、保税加工、仓储物流等业务,将海胶集团打造成为天然橡胶全产业链的龙头企业。把海南南繁的资源优势转变为产业优势,通过服务促进科技成果转移,抓好国家南繁生物育种专区和南繁育种基地建设,发起并建设世界种子产业园项目,在产品生产、品牌推广、营销渠道等环节,推进农产品品牌化、产业化,提升农产品附加值。全方位用好已获销的各类注册商标、质量认证,严格把控农产品质量安全。变产品销售为品牌输出,利用农垦在全国一些省市的仓储资源,打造销售平台,利用农垦在推进海南农垦和全国农垦的农产品集中销售的时机,推陈出新,在国内国际有影响力的产品品牌。

四、坚持以加强党对国有企业领导为根本遵循,着力强化企业党组织的核心作用

习近平总书记指出,坚持党的领导,加强党的建设,是我国国有企业的光荣传统,是国有企业独特的独特优势。我们将党建工作要求纳入章程,明确党组织在法人治理结构中的地位作用,职责权限,完善“双向进入、交叉任职”的领导体制,二级企业党委书记、董事长由一人担任。进一步加强企业党建工作,强化企业内部监督和外部监督,将管党治党责任纳入到企业经营管理的全过程,做到国企党建与国资监管、企业改革发展协同推进。持续深化农垦企业党风廉政建设,落实“两个责任”推进全面从严治党。完善监督执纪工作,确保党的决策落实到位,提升党的决策的科学性,切实发挥党组织领导核心和政治核心作用,将党的政治优势转化为推动企业持续健康发展的强大动力。

“一部分部署,九分落实”,是否敢于担当,积极有为推进改革发展,是改革发展的成败关键。我们将牢记使命担当,发展壮大农垦经济的重大责任,强化责任担当,坚守土有责、守土负责,守土尽责,深耕改革沃土,以“农垦工匠”精神,继续努力在改革发展重要领域和关键环节取得新成效,力争早日“率先基本实现农业现代化、率先全面建成小康社会”,以优异的成绩迎接党的十九大胜利召开!

打造海南经济新的增长极和国家热带特色农业示范区,早日实现“两个率先”即率先基本实现农业现代化、率先全面建成小康社会。

农垦要探索走出一条国家热带特色现代农业发展之路,扛起“天然橡胶生产供应基地”和“南繁育种基地”两块牌子,建立科学决策和规范高效运行机制、人才激励机制、创新驱动机制等三套机制,突破用人、收入分配、经营发展、绩效考核评估等四个体制机制障碍,实现班子现代化、职工知识化、收入效益化、土地资本化、产品品牌化。

即重点发展天然橡胶、热带水果、热带作物、草畜养殖、南繁育种、旅游健康地产、商贸物流、金融服务等八大产业。“十三五”期间,建设桂林洋国家热带农业公园、南田国家现代农业示范区、红光畜牧产业园、万宁槟榔城、五指山金江茶文化产业园、三亚凤凰谷乡村文化旅游区、南滨国家南繁种业园、南繁医疗养生产业园等八大园区。

9月19日,阳光灿烂,神泉集团长田分公司红东队的职工林运霞正在自家的芒果园里施肥。这个“芒果”阶段非常需要施肥,明年芒果长得好,林运霞一边劳动一边对记者说,32亩的芒果园里施的肥是林运霞家三层的“芒果楼”。在刚刚结束的芒果收获季,出售芒果给林运霞一家带来了80余万元的收入。得益于海南热带气候条件和优质的土地资源,海垦芒果更是凭借着上市早、口感好、品质佳等特点,在北上广等地水果市场中占据着重要地位。

新一轮农垦改革吹响号角后,海南农垦控股集团深入实施“八八战略”,成立海垦果业集团

# 农垦:打造海南经济新的增长极和国家热带特色农业示范区 瞄准高目标定制“八八战略” 直击真难题谋求实现“五化”

■本报记者 李关平 见习记者 欧英才

改革要啃 “硬骨头”

海南农垦曾经谱写过极为辉煌的历史,但在改革开放后的市场经济大潮中逐渐落伍了。海南农垦的今昔也是全国农垦的缩影。2015年11月27日,中央33号文件《关于进一步推进农垦改革发展的意见》正式印发。不到1个月时间,我省在全国率先出台了《关于推进新一轮农垦改革发展的意见》。海南农垦改革势如离弦之箭。

农垦改革是一场突破利益固化藩篱的攻坚战——省第七次党代会精神深入开大行动专题研讨会上,在肯定改革取得成效的同时,参会的海垦控股集团领导班子、各部负责人、下属企业负责人,在思想观念、体制机制、战略规划与行动计划、产业发展与企业效益、职工收入、苦干担当、人才创新和能力等方面打起农垦新的使命担当。

“是改革,让我们的生活有奔头!”周克光说,6亩地种上了莲雾,身强体壮,预计一年净赚4万元,这样的改革谁不拥护?

职工增收,企业更需要增效。

拥有60多年历史的农垦,正迎来她新的历史使命。海南省农垦控股集团(以下简称“海垦控股集团”)党委书记、董事长杨思涛表示,海垦要探索走出一条国家热带特色现代农业发展之路,扛起两块牌子,建立三套机制,突破四个体制机制障碍,实现班子现代化、职工知识化、收入效益化、土地资本化、产品品牌化。

农垦改革关键在于推进“人的市场化”,目的就是实现人力资源最优配置和企业效益最大化。

海垦控股集团总经理周克光说,海垦控股集团领导班子有了紧迫感、危机感,精神面貌焕然一新。

海垦控股集团党委书记、董事长李国庆说,转企改制后农场的社会职能和公共服务职能纳入地方属地化管理,用承包租赁轻装上阵,如今欠下的工资还上了,农场公司还首次出现了盈余。

土地,一直是农垦发展的基础。农垦近年来土地承包“三过”(土地承包期过长、面积过大、租金过低)问题普遍存在。海垦控股集团开展农用地规范管理改革。整治“三过”问题,预计今年可实现土地总收入1.2亿元,比前3年平均收入增加9242万元,增幅达到30.47%以上。通过农场农业用地的规范化管理,农场改革调整出来11.07万亩的农用地,优先用于安置大约1.75万名像周克光一样

苛日新,日日新,又日新。农垦改革不能停步,更没有回头路。

无地少地困难职工以及并场队职工居民作为生活保障田。

转变直击 “真问题”

随着农垦去行政化改革的完成,社会职能移交地方,海垦控股集团明确提出农垦改革新方向:要尽快由体制机制改革转向企业内部管理机制改革,全面激发活力,以更富创造力、更具战斗力,更有带动性的姿态打起农垦新的使命担当。

7月,海垦控股集团召开为期1天的“贯彻落

业供给侧改革,加强品牌文化建设,用工理念打造现代农业,实现农垦产品的规模化、品牌化、产业化之路,向国内外市场“供给”优质、特色、安全放心的产品,促进职工增收、企业增效,早日实现“两个率先”目标即率先基本实现农垦现代化、率先全面建成小康社会。

发展瞄准 “高目标”

海垦控股集团近期发布消息,全面完成了对印度尼西亚最大的天然橡胶加工贸易企业KM公司45%股权以及新加坡ART橡胶贸易公司62.5%股权的收购。恰逢国家橡胶价格低位徘徊之际,海垦控股集团逆流而上进一步扩大海外版图,欲何为成为业内焦点。

“天然橡胶生产供应基地”和“南繁育种基地”是国家赋予海南农垦的两块金字招牌,是海垦控股集团与国家“一带一路”建设的两个抓手。海垦集团总经理李宝光表示,海垦将陆续通过合作和并购,扩大多处海南橡胶版图,拉长产业链,打造世界的橡胶全产业链龙头企业。

凡事预则立,不预则废。“八八战略”,是省委、省政府在农垦改革过程中为农垦量身定做的一个发展战略,即组建八大产业集团公司和建设八大园区,积极培育和发展有核心竞争力的国有农业企业群和农业产业园。

一批项目正式进驻园区并陆续开工建设。与正大集团、海航集团合作的300万只蛋鸡项目已纳入“多规合一”,并完成备案手续,南繁产业园基础设施和一期3200亩生物育种专区项目完成可研报告并上报发改委审批。三亚凤凰谷、文昌海仙谷一期项目已于5月开园试业,预计到2018年兰花种植与旅游收入3亿元以上,带动1000户以上种植户致富。

“国家热带特色农业示范区,这是省委、省政府给农垦的清晰定位,并将其与海南经济新的增长极紧密相连。”杨思涛表示,海南农垦通过深化

农业供给侧结构性改革,加强品牌文化建设,用工理念打造现代农业,实现农垦产品的规模化、品牌化、产业化之路,向国内外市场“供给”优质、特色、安全放心的产品,促进职工增收、企业增效,早日实现“两个率先”目标即率先基本实现农垦现代化、率先全面建成小康社会。

增长力求 “真效益”

2017年是海南农垦改革“扭亏为盈”决战年。7月,海垦控股集团交出了一份“期中考试成绩单”——海垦控股集团2017年1月至6月实现扭亏为盈,实现盈利1.11亿元,与去年同期相比,增盈约4.19亿元。今年实现扭亏为盈目标可期。

然而,海南农垦人深刻意识到,增长的背后有政策性的红利,下属不少企业盈利背后是政策性盈利。杨思涛表示,海垦控股集团将必须在政策性“断奶”前,练好“真本事”,经营收入增长力求“真效益”。

上半年,海垦控股集团发布本部管理事项、二级企业的授权清单,放权松绑,明确权责,进一步激发下属企业活力。王业侨表示,海垦控股集团将从“以管企业为主”逐步走向“以管资本为主”,重点管好国有资本布局、战略规划、规范资本运作,提高资本回报率,维护资本安全,确保国有资产保值增值,为下级企业做好“放管服”,培育壮大农垦市场主体,激活农垦经营机制。

“下一步,在坚持党的领导下,海垦控股集团将推进混合所有制改革,激发农垦企业的内生动力和活力,培育大市场竞争主体,提高全要素生产率,在国有资本和民营资本、企业与员工之间形成

“你中有我、我中有你”的利益共同体,打造一个多元化的现代企业集团。”杨思涛表示。

(本报海口 9月24日讯)

今年  
上半年  
经济数据

海垦控股集团

2017年1至6月实现扭亏为盈  
实现盈利1.11亿元,与去年同期相比,增盈约4.19亿元

1至6月实现营收103.73亿元

同比增长46.35%

快于同期省国资委重点监管企业平均增速

制图/陈海冰

H1 读图



橡胶树林里,胶工忙割胶。本报记者 袁琛 摄

H1 故事



农场里荔枝硕果累累。

H1 故事



农场职工正在采摘胡椒。本报记者 苏建强 摄

本版除署名  
图片外,其余图  
片由海垦控股集团  
宣传部提供

原东昌农场社会职能移交地方,成立东昌居——  
环境更好了,居民办事更方便了

■见习记者 欧英才

记者在北京综合服务中心看到,这里的工作人员全部亮牌上岗,各项制度上墙,工作人员微笑着为居民提供一站式的服务,更主动上门提供“保姆式”服务。东昌居居民助理陈德民说,对于“老弱病残孕”等特殊人群,工作人员都会专门上门提供服务。

“居民在家门口可以一站式办理社保、民政和计生等各项业务。”东昌居负责民政服务工作的办事员黎晓燕告诉记者,林美静高兴地对记者说。过去,为了给父亲办理残疾人证,林美静得带着父亲先到省农垦医院挂号、检查、拍片,等待医生出意见,然后再到农垦医院办理。如今,她不用再往海口折腾了——只需要去东昌居综合服务中心办理,一个多项综合窗口就可以拿到证了。

2016年9月15日东昌居挂牌成立,作为我省首个农垦社会管理属地化试点,也是我国第一个以“居”命名的基层社会治理单元,东昌居隶属大坡镇政府管理,是具有法人资质的自治组织,承担着民政、城市管理、市容市貌等14项99项社会管理与公共服务职能。

“我们不仅为居民提供一站式的服务,更主动上门提供‘保姆式’服务。”东昌居居民助理陈德民说,对于“老弱病残孕”等特殊人群,工作人员都会专门上门提供服务。

“东昌居成立一年多以来,居民不仅办事更加高效方便,而且居住的环境越来越美丽,基础设施建设不断完善。”东昌居居民李志告诉记者,海口市政府投入近2000万元推动综合服务中心改造,并建设老人日间照料中心、开展“送医到家”、排球赛等文体活动丰富了居民的精神文化生活。

(本报海口 9月24日讯)

标准化生产,整合资源打品牌  
海垦芒果俏销全国

■本报记者 李关平 见习记者 欧英才

9月19日,阳光灿烂,神泉集团长田分公司红东队的职工林运霞正在自家的芒果园里施肥。这个“芒果”阶段非常需要施肥,明年芒果长得好,林运霞一边劳动一边对记者说,32亩的芒果园里施的肥是林运霞家三层的“芒果楼”。在刚刚结束的芒果收获季,出售芒果给林运霞一家带来了80余万元的收入。得益于海南热带气候条件和优质的土地资源,海垦芒果更是凭借着上市早、口感好、品质佳等特点,在北上广等地水果市场中占据着重要地位。

新一轮农垦改革吹响号角后,海南农垦控股集团深入实施“八八战略”,成立海垦果业集团

合垦果业资源。2016年和2017年上半年,海垦果业完成了南部8个农场和保亭、三亚市海棠区合垦33万多亩芒果产业资源的整合。

海垦果业集团董经理彭长荣表示,整合有利于形成产业规模优势,避免恶性竞争,打造海垦芒果品牌,提升海垦果业的市场竞争力,争夺市场份额。海垦果业集团与海南农垦芒果科技有限公司签订了战略合作协议,在垦区品种、技术及进出口贸易等方面展开合作。

(本报海口 9月24日讯)