



——加快建设美好新海南 迎接党的十九大 | 特别报道·农垦篇

农垦:打造海南经济新的增长极和国家热带特色农业示范区

瞄准高目标定制“八八战略” 直击真难题谋求实现“五化”



贯彻落实省第七次党代会精神 加快建设美好新农垦

■海南省农垦投资控股集团有限公司党委书记 董事长 杨胜龙

才”人才战略,加大薪酬制度改革力度。

二、积极参与“一带一路”建设,实施“走出去”发展战略和保障全省人民“菜篮子”供应

省委书记刘赐贵指出,要找准定位、抢抓机遇、发挥优势、扎实作为,为深入推进“一带一路”建设作出新的更大贡献。我们将积极响应省委省政府号召,大力推进天然橡胶产业“走出去”发展,扛起国家天然橡胶战略安全的责任担当。以云南海胶公司为平台,到泰国、老挝、缅甸等与云南毗邻的国家种植加工橡胶,开展橡胶贸易,掌握更多的橡胶资源;利用海胶(新加坡)公司,到印尼、马来西亚等国家开展橡胶企业合作,进一步增强在全球天然橡胶市场的话语权。同时,积极谋划在海口建立天然橡胶定价中心和价格指数发布中心,建设天然橡胶交易所,并力争用5年时间打造成为亚洲乃至世界的天然橡胶价格定价中心和价格指数发布中心。

党中央国务院明确提出,在新时期要把农垦建设成为“国家队、示范区、排头兵、稳定器”。我们将遵循海南生态环境质量只能变好不能变差这条底线原则,按照省委副书记、省长沈晓明指示要求,积极借鉴上海农垦的经验,依托现有的资源和产业优势,继续加大推进生猪、鸡、牛、羊等畜牧业规模化养殖的力度,整合相关资源,对养殖废弃物进行集中处理;同时在一年时间内引进十种以上海南没有的热带水果,在保障全省人民“菜篮子”、“果篮子”供应的同时保护海南的生态环境,并切实发挥起平抑物价的作用。

三、大力实施品牌战略,打造拳头产品

省第七次党代会提出,要打造热带特色高效农业王牌。加快农业发展方向转变,促进农业结构优化,推动传统农业向标准化、品牌化、产业化的现代农业转型升级。我们将着力在顶层设计、顶层指挥上下功夫,用发展工业的理念发展现代农业,做实做足“农”文章。扛起“天然橡胶生产供应基地”和“南繁育种基地”两个国家战略,除了夯实核心校园建设基础外,充分利用海口综合保税区政策优势开展橡胶进出口、期货贸易、保税加工、仓储物流等业务,将海胶集团打造成为天然橡胶全产业链的龙头企业,把海垦南繁的资源优势转变为产业优势,通过服务促进科技成果转化,抓好国家南繁生物育种专区和南繁育种基地建设,发起并建设世界种子产业联盟。在产品生产、品牌推广、营销渠道等核心环节,推进农产品品牌化、产业化,提升农产品附加值。全方位用好已获得的各类注册商标、质量认证,严格控制农产品质量安全。变产品销售为品牌输出,利用农垦在全国一些省市的仓储等资源,打造销售平台,利用正在推进海南农垦和全国农垦的农产品集中销售的时机,捆绑打造在国内国际有影响力的农产品品牌。

四、坚持以加强党对国有企业领导为根本遵循,着力强化企业党组织的核心作用

习近平总书记指出,坚持党的领导、加强党的建设,是我党国有企业的的光荣传统,是国有企业的“根”和“魂”,是我国国有企业的独特优势。我们将党建工作总体要求纳入章程,明确党组织在法人治理结构中的地位作用、职责权限,完善“双向进入、交叉任职”领导体制,二级企业党委书记、董事长由一人担任,进一步加强企业党建工作,强化企业内部监督和外部监督,将管党治党融入企业经营管理的全过程,做到国企党建与国资监管、企业改革发展协同推进。持续深化农垦企业党风廉政建设,落实“两个责任”推进全面从严治党。完善督促检查机制,确保党的决策落实到位,提升党的决策的科学性,切实发挥党组织领导核心和政治核心作用,将党的政治优势转化为推动企业持续健康发展的强大动力。

“一分部署,九分落实”。是否敢于担当、敢作为为推进改革发展攻坚,是改革发展成败的关键所在。我们将牢记高起点谋发展、发展大农垦经济的重大责任,强化责任担当,坚持守土有责、守土负责、守土尽责,深耕改革沃土,以“农垦工匠”精神,继续努力在改革发展重要领域和关键环节取得新成效、力争早日“率先基本实现农业现代化、率先全面建成小康社会”,以优异的成绩迎接党的十九大胜利召开!

一、不断深化内部管理机制改革,激发企业发展活力

习近平同志指出,要坚定不移深化国有企业改革,着力创新体制机制,加快建设现代企业制度,发挥国有企业各类人才积极性、主动性、创造性,激发各类要素活力。我们将坚持比较效益最大化原则,进一步完善内部产业协同机制,明确各产业发展方向、定位、目标任务、空间布局,充分挖掘资源潜力。从“以管企业为主”逐步走向“以管资本为主”,进一步理顺集团总部与二级企业管理权限,重点管好资本布局、战略规划,规范资本运作,提高资本回报,维护资本安全,精简审批事项和环节,切实增强下属企业的经营活力、创造力和市场竞争力。完善法人治理结构,建立健全权责对等、运转协调、有效制衡的决策执行监督机制。以市场为导向,切实转变农场公司发展模式,推动农场公司由政策性扭亏增盈转向经营性扭亏增盈。大力实施“大方引才、大度容才、大气激励”人才战略,加大薪酬制度改革力度。

制定目标

打造海南经济新的增长极和国家热带特色农业示范区,早日实现“两个率先”即率先基本实现农业现代化、率先全面建成小康社会。

实现五化

一条路两块牌子三套机制突破四个障碍实现五化

海垦要探索走出一条国家热带特色农业现代企业发展之路,扛起“天然橡胶生产供应基地”和“南繁育种基地”两块牌子,建立科学决策和规范高效运行机制、人才激励机制、创新驱动机制等三套机制,突破收入、收入分配、经营发展、绩效考核评估等四个体制机制障碍,实现班子现代化、职工知识化、收入效益化、土地资本化、产品品牌化

八八战略

即重点发展天然橡胶、热带水果、热带作物、草畜养殖、南繁育种、旅游健康地产、商贸物流、金融服务等八大产业。“十三五”期间,建设桂林洋国家热带农业公园、南田国家现代农业示范区、红光草畜产业园、万宁槟榔城、五指山金江茶文化产业区、三亚凤凰谷乡村文化旅游区、南滨国家南繁种业园、南平医疗养生产业园等八大园区。



位于滨海大道的海垦控股集团总部



扫码看“砥砺奋进的5年——加快建设美好新海南 迎接党的十九大”特别报道

■本报记者 李关平 见习记者 欧英才

清晨,在位于定安县海垦南金农场公司的一个莲雾园里,50岁的周克光带着一家五口开始了一天的忙碌。新一轮农垦改革以来,农场公司开展农业用地规范管理,清退被侵占土地。原来没地的周克光日子过得紧巴巴,如今承租了6亩地。

“是改革,我们的生活有奔头!”周克光说,6亩地种上了莲雾,长势喜人,预计一年净赚4万元,这样的改革谁不拥护?

职工增收,企业更要增效。拥有60多年历史的农垦,正迎来她新的历史使命。海南省农垦投资控股集团(以下简称“海垦控股”)党委书记、董事长杨恩涛表示,海垦要探索走出一条国家热带特色农业现代企业发展之路,扛起两块牌子,建立三套机制,突破四个体制机制障碍,实现五化,把农垦打造成为海南经济新的增长极和国家热带特色农业示范区。

苟日新,日日新,又日新。农垦改革不能停步,更没有回头路。

今年上半年经济数据

海垦控股集团

2017年1至6月实现扭亏为盈
实现盈利**1.11**亿元,与去年同期相比,增盈约**4.19**亿元

1至6月实现营收**103.73**亿元
同比增长**46.35%**

快于同期省国资委重点监管企业平均增速

制图/陈海冰



橡胶林里,员工忙割胶。本报记者 袁琛 摄

农场里荔枝硕果累累。通讯员 许欢 摄

海垦芒果市场热销。通讯员 许欢 摄

本版署名图片外,其余图片由海垦控股集团宣传部提供

标准化生产,整合资源打品牌 海垦芒果俏销全国

■本报记者 李关平 见习记者 欧英才

9月19日,阳光灿烂,神泉集团董事长田分公司红东队的职工林运章正在自家的芒果园里施肥。“这个‘催花’阶段非常重要,加肥了,芒果树上开花好,明年芒果长得更好。”林运章一边劳作一边对记者说,32亩的芒果园里掩映着林运章家三层的“芒果楼”。在刚刚结束的芒果收获季,出售芒果为林运章一家带来了80余万元的收入。得益于海南热带气候条件和优质的土地资源,海垦芒果更是凭借着上市早、口感好、品质佳等特点,在北上广等地水果市场中占据着重要地位。

新一轮农垦改革吹响号角后,海南农垦控股集团深入实施“八八战略”,成立海垦果业集团整合

垦区果业资源。2016年和2017年上半年,海垦果业完成了南部8个农场和保亭、三亚市海棠区合计33万亩芒果产业资源的整合。

海垦果业集团董事长彭隆荣表示,整合有利于形成产业规模优势,避免恶性竞争,打造农垦芒果品牌,提升海垦果业的市场竞争力,争夺市场话语权。走进海垦果业集团国家农业科技推广中心,现代化温室大棚内,这里的芒果苗稳定性高,存活率达95%以上,而职工在外面购买的芒果苗,存活率只有80%,补种的成本将大大增加。

目前,海垦果业集团正采取“龙头企业+基地+农户”等模式整合垦区芒果资源,实施“六统一”即统一品牌、标准、销售、管理、规划、技术,让职工以

果园的形式入股,负责基地经营管理和生产投入,到年底利润可按股份比例分红,调动职工生产积极性,让职工能够享受到更多利益,实现双赢。

海垦果业集团副总经理李逢友认为,海垦果业集团要做大做强,必须走出去开展并购及合作,打造水果种植培育、种植、加工、销售一体的产业链。集团现已与马来西亚绿天然果蔬集团有限公司、新加坡元立集团有限公司签署了战略合作协议,在果品品种、技术及进出口贸易等方面展开合作。

今年,海垦果业的目标是完成2亿元的营业收入,实现利润800万元,并谋划将海垦果业的芒果树和到老挝、柬埔寨等国家,实现海垦芒果的品牌输出。(本报海口9月24日讯)

圆故事

■见习记者 欧英才

“以前要办理残疾人换证手续,还要到65公里外的海口去办理。有了东昌居真是太方便了,在家门口就可以办好父亲的残疾人换证手续。”9月18日,在海口市琼山区大坡镇东昌居综合服务中心,来办证的东昌居居民林美静高兴地对记者说。过去,为了给父亲办理残疾人证,林美静带着父亲先到省农垦医院挂号、检查、拍片,等待民政部门的政府公共服务。2016年6月15日东昌居挂牌成立,作为我省首个农垦社会管理属地化试点,也是我国第一个以“居”命名的基层社会治理单元,东昌居隶属大坡镇政府管理,是具有法人资质的自治组织,承担着民政、城市管理和市容市貌等14类99项社会管

理与公共服务职能。“我们不仅为居民提供一站式的服务,更主动上门提供‘保姆式’服务。”东昌居居长助理陈德民说,对于“老弱病残孕”等特殊人群,工作人员都会专门上门提供服务。“东昌居成立一年多以来,居民不仅办事更加高效方便,而且居的环境越来越美丽,基础设施越来越齐全。”东昌居居长李忠告诉记者,海口市政府投入近2000万推动居的立面改造和基础设施改造,并建设老年人日间照料中心,开展“送医下乡”、排球赛等文体活动丰富了居民的精神文化生活。(本报海口9月24日讯)

原东昌农场社会职能移交地方,成立东昌居——环境更好了,居民办事更方便了