

弘扬海垦精神 创新海垦文化

——海南农垦精神研讨会发言摘登

9月26日下午，海南农垦投资控股集团邀请曾经参与农垦建设的管理者、技术专家、资深媒体人等齐聚一堂，为传承农垦企业精神，助力农垦发展建言献策。海南省农垦投资控股集团党委副书记、总经理王业侨介绍了新一轮农垦改革和发展情况。

林玉权： 艰苦创业的精神支撑着海垦人取得佳绩



林玉权：海南省农业厅原厅长、原海南省农垦总局（总公司）局长（总经理）

海南农垦创建65年以来，“艰苦奋斗，勇于开拓”的农垦精神一直支撑着农垦人在艰难困苦中前行，面对一次次的困难，农垦人发扬艰苦创业的精神，在一次次改革中取得了令人鼓舞的佳绩。在新历史条件下，农垦面临更大的发展挑战，更需要弘扬艰苦创业的精神，为新一轮海南农垦的发展增添新动能。

海南农垦的发展史就是一部艰苦奋斗的历史，也是海南农垦人精神力量的见证者。

如何在新形势下把海南农垦老一辈人艰苦创业的精神发扬光大，激发新一代农垦人干事创业的激情，我提几点建议：一是要抓好农垦职工的思想政治教育工作，在全垦区范围内开展广泛深入的解放思想、转变观念、创新思路的新理念大讨论活动。通过转变观念，拓宽视野，闯出一条从单一产业向第一产业、第二产业、第三产业协同发展的新路子，打造出农业产业集群。二是发挥农垦资源优势，建设共享农庄和美

丽农场，以有限的土地资源获取更大的利益。当前，海南省正抢抓国家开展“田园综合体”建设试点工作的机遇，以发展“共享农庄”为抓手建设美丽乡村。我们要将“艰苦奋斗，勇于开拓”的农垦精神作为海南农垦企业文化的核心，赶快行动起来，以有条件的农场为主要切入点，尽快打造出一批具有国际标准、世界一流水平的共享农庄，实现优质资源变成优质资产。

三是巩固橡胶产业，稳定人心。天然橡胶是海南农垦的第一大支柱产业，因此，要管好橡胶产业，让橡胶成为职工收入的基本保障来源。同时，要配强基层党支部，着力提高一线工人的待遇，从而调动基层的工作积极性，更好地服务橡胶生产。

四是走出国门借地生财。当前，国家对大豆的需求量比较大，并且国外有以声控控制大豆种子增产的新技术，海南农垦要大胆解放思想，走出国门到俄罗斯找地发展大豆种植，拓宽增收渠道。（昌龙）

陈菊英： 传承军垦文化 掀起创业热潮



陈菊英：原海南省农垦总局党委副书记，广州军区生产建设兵团知青典型人物。

海南农垦近几年的改革，我感觉成效非常显著。这些年来，我时刻牵挂着我们的老职工。我在工会工作过很多年，许多老职工反映待遇问题。新一轮农垦改革实现政企分开、社企分离，老职工的社保也有了保障。看到老职工老有所养，我心里感到十分安慰。

第二轮改革，即新一轮的深化改革为海南农垦带来了新的发展机遇，大力推进“八八战略”，并取得了一系列阶段性成果。我认为“八八战略”的制定十分契合农垦的实际情况。垦区领导干部夜以继日、马不停蹄地深入垦区调查研究，时刻心系职工群众，令我非常感动。

在新的形势下，应当传承军垦文化和红色基因，继续发扬艰苦奋斗的精神，助力垦区新发展。第一代海垦人披荆斩棘，筚路蓝缕，以敢闯敢拼的姿态不断创造辉煌。在新的起点上，海垦人也要保持这种姿态，继续向前勇敢探索。以一盘棋的思想、一家人的理念，拧成一股绳，在垦区掀起新一轮创业的热潮。

（海鸿）

刚刚召开的省委七届二次全会出台的《中共海南省委关于进一步加强生态文明建设 谱写美丽中国海南篇章的决定》，对于海南农垦如何进一步发挥资源、区域的优势，做大做强产业有重要的指导性意义。垦区旅游资源丰富，应进一步整合旅游资源。以母瑞山为例，这里不仅风景秀丽，还是革命圣地，原中建、东太、中瑞等农场与其毗邻。我认为可以开辟一条旅游线路，进一步整合旅游资源，形成生态旅游产业链。

（海鸿）

梁继兴： 建设农垦精神应当以人为本



梁继兴：中国热带农业科学院教授、土壤专家，海南橡胶事业开拓者。1952年2月参加了援助华南热带资源垦植勘测工作，为中国天然橡胶事业和热带作物生物技术的发展作出了重要贡献。

在海南农垦65年的奋斗历程中，铸就了“艰苦奋斗、团结奋进、求实开拓、积极奉献”的农垦精神，实现了我国橡胶从无到有、从有到优的发展局面，不但保证了橡胶物资的战略供应，也极大改善了海南边远山区的生产生活条件。从1952年2月，我参加援助华南热带资源垦植勘测工作开始，一步步见证海南农垦橡胶事业的蓬勃发展。

但随着时代发展，经济全球化脚步加快，海南农垦橡胶产业效益已大不如前。在这种情况下，必须要发挥农垦敢为人先的开拓精神，在维持现有产业基础的情况下，必须与时俱进，适应新的经济格局，及时转变生产方式和经营策略，调整产业结构，用于淘汰低能产业，发展高效产业。

人是海南农垦最宝贵的财富，弘扬农垦精神，前提是为农

垦留住宝贵的人才资源，让农垦精神在新生力量中发扬壮大。目前，海南农垦已经有了美好的发展规划，但要创造农垦的第二个春天，还要有一套留住人的办法。

如何留住人？我认为，海南农垦应当与时俱进，树立以人为本的思想，搭建良好发展平台。这要求海南农垦一方面应当不断提高企业管理水平，为职工生活提供物质保障，要切实为职工创造宜业宜居条件，也要为职工提供良好的待遇保障。另一方面，应当加强农垦企业文化建设，积极营造尊重劳动、尊重创造，尊重知识、尊重人才的文化氛围，通过讲述农垦发展故事、宣传老农垦职工艰苦奋斗精神等手段，提高职工对垦区文化的认同感、自豪感和归属感。（段誉）

吴清雄： 讲好农垦故事 助力“文化兴垦”



吴清雄：资深媒体人，高级编辑、高级政工师，曾任海南广播电视台总台党委委员、副台长，海南日报社（海南日报报业集团）党委副书记、总编辑。

海南农垦自1952年创立以来，65年来源源不断地为国家提供了丰富的物质供给，也创造了极其宝贵的精神财富。在新时代发展背景下，海南农垦迎来了最大的发展挑战，更需要有传承弘扬好农垦的优良传统文化，为改革发展提供精神动力。

经历过65年的奋斗与实践，海南农垦文化之魂已经是一种相互交织的多重文化组合。例如在创立年代，农垦人垦荒种胶体现的是一种艰苦奋斗、创业创新精神。又例如农垦的基层职工遍布在中部山区，面临过读书、饮水卫生、医疗等系列难题，但众多职工始终坚持把橡胶产业做大做强，这也是农垦人的爱垦兴业、舍弃小我的奉献精神。

企业发展靠精神支撑，而企业精神要靠文化弘扬。我向农垦提几点建议：一是农垦要创造自己的文艺精品，可以考虑创作一批反映农垦创业改革的文学作品、影视作品。二是加大对农垦文化传播。

65年来，农垦迎来一批又一批投身于农垦事业的人们，农垦的体制、机构也历经改革创新，这些创业故事和历史细节应当加紧保护与挖掘，通过口述历史、视频记录、文化收藏品等形式系统收集保存，和新媒体合作，宣传弘扬农垦的奋斗史。

三是要重视文化与产业发展相融合。把农垦有条件的农场联合起来，结合自身资源，充分利用改革后的资产，如旧场部、职工旧房等进行文化改造，与当前海南打造建设全域旅游紧密结合起来，谋划创建具有农垦概念文化的旅游景点，让农垦资产发挥出更多价值及收益，更是让农垦文化撒播于各个角落，形成文化覆盖。

四是促进农垦文化与海南全域旅游建设相融汇。可以请省旅游、文化主管部门协助农垦，整理出农垦众多的生态、历史文化、旅游资源，把这些优异资源聚合起来，打造农垦文化旅游品牌，为海南全域旅游建设增添新的文化符号。（小慧）

林旭飞： 海垦精神弥足珍贵 需要弘扬和创新



林旭飞：文物博物专业副研究员、研究员，农垦博物馆顾问，高级政工师，海南省文化创意行业协会会长。专著有长篇纪实文学多部，《橡胶帝国》荣获海南省“五个一工程”优秀作品奖。

海南农垦承载着厚重的文化底蕴和艰苦奋斗的海垦精神，需要我们大力弘扬和不断创新。为此，我对抢救农垦历史文化和历史文化遗产发出两点呼吁，一是抢救海垦历史文化需要载体。所谓的“载体”便是更好地建设传承海垦历史和文化的博物馆，并以此为主体，融合海南农垦特有的红色文化、军垦文化、知青文化等形成文化产业链。二是抢救农垦历史文化遗产需要作品。“作品”首先体现为商标作品，海垦控股集团今日上午召开品牌（商标）新闻发布会，携多个海垦品牌集体亮相，有利于向更多消费者展示海垦品牌及其产品，并借此机会讲好海垦品牌故事；另一个“作品”则是影视作品，当前体现海南农垦形象的影视作品还处于空白，希望能利用影视艺术手段把代表农垦特色的产品、景观和特色产业融入影视作品里，通过影

视作品宣传海南农垦，吸引更多创业者、投资者和旅游消费者关注海南农垦，刺激消费。此外要充分利用现代媒体手段，加强广告宣传，增强企业文化传播。

作为“垦二代”，我见证了海南农垦从创建到今日蓬勃发展的整个历程，海垦企业精神可以总结为八个字：坚韧、果敢、粘合、担当。海南农垦现在所取得的成就，是几代人的坚持创造出来的，当前正值推进“八八”战略的关键时期，正需要新一代农垦人要有坚韧的精神。其次，改革创新需要果敢，在决策时要有果敢的态度。而“粘合”正如我们海南农垦的主产业橡胶的特性，从企业的角度来看可以比喻为团队的凝聚力，这是所有企业都必须具备的；最后提到的“担当”，是要求企业的员工要对企业有使命感、责任感、成就感和荣誉感，这样企业才会充满希望。（雅楠）

杨思涛： 创新企业文化 扛起农垦担当



杨思涛：海南省农垦投资控股集团党委书记、董事长

重温农垦精神的历史内涵和时代意义，弘扬和践行农垦企业精神，能为建设美好新农垦、推进农垦新一轮改革发展提供持久的精神动力，扛起建设美好新海南的农垦担当。

总体上，农垦精神可概括为一种开拓、团结、奉献的精神。在这种精神鼓舞下，一代代海垦人创造了丰厚的物质财富和博大的农垦企业文化，使农垦拥有持续的凝聚力、向心力和创造力。如今，在新的时代背景下，推进农垦精神和农垦企业文化建设，能为新一轮农垦改革提供精神动力，加快农垦发展步伐。同时，有助于增强农垦企业凝聚力，造就高素质队伍，有助于不断提高企业管理水平，增强发展能力盈利能力，更有助于发挥党的政治优势，加强农垦企业精神文明建设。（段誉）

在弘扬农垦精神和企业文化建设过程中，首先要牢固树立以人为本的思想，坚持全心全意依靠职工群众办企业的方针，把领导者的主导作用与全体员工的主体作用紧密结合，达到集思广益、群策群力、全员共建的良好局面。同时要求真务实，将企业文化建设与生产经营管理紧密结合，企业文化的创新与企业改革的深化紧密结合，按照系统、科学、实用的要求，创建特色鲜明的农垦企业文化体系。再次是要突出企业特色，在企业精神提炼、理念概括、实践方式上体现出鲜明的农垦特色，形成既具有时代特征又独具魅力的农垦企业文化。最后要集成创新，博采众长，根据新时代发展需要，用发展和创新的思维，挖掘整理农垦企业65年来形成的宝贵的文化资源，赋予新的时代内涵。（段誉）