

# 深化媒体融合 提升党媒影响力

## ——第三届中国报业集团高层座谈会访谈



倾听  
发言  
探讨交流  
十二月九日，第三届中国报业集团高层座谈会上，与会人员正在认真  
本版照片均由本报记者袁琛摄

中国报业协会秘书长胡怀福：  
**舆论监督是党报提高战斗力与公信力的武器**

■本报记者 贾磊

“党报如何在一片赞歌中发出舆论监督的声音，这是增强党报战斗力的要求。”中国报业协会秘书长胡怀福在第三届中国报业集团高层座谈会上接受本报记者专访时表示。

如何保证党报的战斗力？舆论监督不可或缺。胡怀福表示，党报的舆论监督作用是关系到党委和政府联系群众的重要途径和纽带，关系到党媒在人民心中的形象。“这是公信力的表现，比如《江西日报》2014年3月19日所刊发的《项目审批‘长征’698天，泰豪动漫变‘动慢’》这个批评报道，解决了问题，赢得了大家的一致好评，树立了党报在大家心中的形象。”

“把舆论监督做得更有价值，首先要求记者要有较高的政策水平，批评问题要直击要害，所刊发的稿件能对事件有督促解决作用，这样党报的战斗力才能体现出来。”胡怀福说。

“在当今这个时代，内容为王依旧是纸媒的生存之道，党媒要在深化融合传播、强化内外联动上做文章。”胡怀福表示。

胡怀福说，党的十九大报告中提出，高度重视传播手段建设和创新，提高新闻舆论传播力、引导力、影响力、公信力。这对新时期党报宣传工作提出了新要求，报业的融合转型发展就是要在移动互联网时代，寻找覆盖更多用户群的新土壤，报人要当好新土壤的“拓荒者”，加快推进传统媒体和新兴媒体融合发展，把报纸的传播力提高到一个新水平。

胡怀福表示，刚刚成立的“全国省级党报集团版权保护联盟”，对报纸的内容生产者是福音，报纸的版权意识需要提高。

此外，对于海南日报报业集团如何在激流勇进中发展，胡怀福建议：对内，海南日报报业集团应积极引领省内其他纸媒，尽快成立海南省报业协会，形成媒介合力，构筑省内媒介交流平台，也有利于解决媒介深度融合问题；对外，海日报集团应千方百计联系好省外如南方日报报业集团等一线媒体，建立紧密联系，把海南优势和信息向全国传递。与此同时，他还建议，作为海洋大省的党报媒体，海南日报应当在提高海洋意识的传播活动中更多建树。

（本报椰林12月9日电）

■本报记者 陈雪怡  
**用新技术来增值传统报业**

中国新闻出版传媒集团有限公司总经理李忠：

长达4个多小时的第三届中国报业集团高层座谈会，中国新闻出版传媒集团有限公司总经理李忠手中的笔几乎没放下来过。

媒体融合，是本次座谈会的主题，也是李忠关注的话题。

李忠举例说：“浙江日报报业集团大刀阔斧合并党报、党网和党端原本分治的新闻采编队伍，建立全新架构；重庆日报报业集团打造以新闻监控平台、指挥调度中心、传播效果分析、智能决策分析、用户资源以及版权维护六大板块为主体的大数据运用及新闻内容监管平台；河南日报报业集团升级组建形成中央厨房3.0模式，形成新闻总指挥、调度中心、采编中心和各媒体编辑部的组织架构等。”

新闻媒体积极探索融合发展战略、转型突围之路，取得了一定的实践经验和成绩，但李忠也坦言：“随着融合发展向深水区推进，一些行业性‘痛点’也正日益凸显。有的媒体嘴上常喊‘狼来了’，脚下却原地踏步，媒体融合成为‘说起来重要、干起来次要’的形象工程；有的地方新媒体部门挂牌了，‘两微一端’开张了，便以为搭上了融合的快车，传统部门与新媒体部门仍是‘两张皮’。”

那么，何为媒体融合？怎么推动媒体融合？“其实，媒体融合绝非‘左手一只鸡，右手一只鸭’的物理组合，而是各种媒介资源、生产要素之间的有效整合。这种整合，不是简单的修修补补，不是机械的物理捆绑，而是打破旧有的模式格局，打破固有的体制机制和思维定式，从而激活形成‘1+1>2’的化学反应。”李忠说，推动媒体融合，融的是观念和思路，合的是内容和技术，做的是协调和互动，求的是再造和双赢。这其间，媒体融合与资源整合如何齐头并进、发展增量与改造存量怎样一体布局、报道创新与流程创新能否同步推进、内容优势和技术支撑如何实现双轮驱动、融合发展与制度改革如何做到并行并重，这些都需要媒体认真思考、逐步破题，要放下包袱，放下迟疑，不断更新观念、改革创新，用新媒体来扩大延伸影响力，用新技术来增值传统报业，传统报业必将迎来新的发展契机。

（本报椰林12月9日电）

■本报记者 郭翠  
**媒体融合要适合自身发展**

《新闻战线》副总编辑冷梅：

“距离上一次接触《海南日报》已经7年了，我对海南和海南日报报业集团有着特别的情怀。今天，我在这里与全国省级党报社长总编共同探讨党报发展转型之路，既是一次相互学习的机会，也是一次对海南的考察探究之旅。”《新闻战线》副总编辑冷梅今天对记者说道。

2010年，《海南日报》创刊60周年之际，冷梅与同事在《新闻战线》第5期发表文章《小省大报——海南日报现象解读》，对《海南日报》在做好新闻、做好经营方面的措施进行了解读，“此次活动，既看到了海南的变化，也看到了海南日报报业集团在发展中的不断努力。”

在中国报业集团高层座谈会上，听取了部分报业集团的主题发言后，冷梅对媒体融合的话题有着自己的理解。她认为，所谓实际就是媒体融合要结合自身的实际情况，实用就是不必贪大够用就好，实效则要有配套的机制能够看到产出。

“传统媒体在融合转型时不一定要追求大，不一定要最先进的技术，而是根据自身的实际情况，选择适合且相对成熟的技术，这样用相对低的成本，也能达到目的效果。”她说，“中央厨房投入大，产出见效比较慢，很多媒体用得也比较少，有可能一年中只有重大活动报道时用几次，效率不高，所以从技术和投入上来说，够用就好。此外，还要切切实实能看到做出的产品，如果硬件很先进，但人员、培训等软件跟不上，那就没有充分发挥作用，这也是现在传统媒体融合中需要关注的一个点。”

对于新时代下传统媒体经营如何进行转型，冷梅认为应该根据自身的资源情况，结合上下游产业链，寻求适合自己的生存发展之路。她建议，海南日报报业集团可以利用影响力优势在产业拓展方面多做文章，“海南的旅游业、房地产业、会展业都很发达，利用好这些资源，并与兄弟省份媒体进行合作，未尝不是一种新的突破。”

冷梅感慨，海南近些年变化很大，而未来海南的发展也将更加辉煌美好。她建议，海南在不断完善城市基础设施建设的同时，也应提高软件服务，尤其应注意细节，打造让游客贴心满意的旅游目的地。

（本报椰林12月9日电）

■本报记者 王玉洁  
**保护新闻版权 力争实现版权资产权益最大化**

中国搜索副总编辑赵嘉麟：

今天在陵水召开的第三届中国报业集团高层座谈会上，备受关注的全国省级党报集团版权保护联盟正式成立，这是继今年4月中国新闻媒体版权保护联盟成立后的又一保护媒体版权的举措。

“中国新闻媒体版权保护联盟正在积极筹建‘新闻媒体版权保护网络一站式服务平台’。中国搜索组建了专业团队多方调研并开展技术攻关，研发新闻版权监测系统、新闻版权交易系统等模块，即将正式推出。”中国搜索副总编辑赵嘉麟认为，中国搜索将为全国省级党报集团版权保护联盟提供技术支持平台，为省级党报提供版权保护服务，力争实现版权资产权益的最大化。

近年来，互联网和移动互联网的快速发展，未经许可随意转载使用新闻作品的情况很普遍，侵权易发多发。2014年，由中央七大新闻单位联手打造的国家级搜索引擎——中国搜索正式上线。

赵嘉麟认为，全国省级党报集团版权保护联盟的成立，也是媒体融合的重大举措之一，这是每一家新闻媒体单位的共同诉求，“版权保护联盟的成立，不仅能促进媒体资源整合，也能推动大家形成合力，携手应对变化，增强保护版权的意识，搭建版权交易平台，激发新闻媒体的创作活力，应对传媒市场的严峻形势。”

上线以来，中国搜索一直进行互联网+、智能化、大数据、物联网、云计算等前沿技术和产品的科研攻关。“版权保护是媒体行业发展的‘痛点’，我们期待以全国省级党报集团版权保护联盟为载体，利用中国搜索所具备的大数据技术，率先为全国省级党报服务，继而打造更加多元化的产品，营造健康的新闻作品版权市场。”赵嘉麟说。

“不过我们也要清楚地认识到，该联盟的成立只是一个开始。”赵嘉麟坦言，希望能与各成员单位积极对接，深入了解成员单位的诉求，在帮助新闻作品需求者合法取得新闻作品授权的同时，帮助全国省报集团充分依托现行法律法规，力争实现版权资产权益的最大化。”

（本报椰林12月9日电）

■本报记者 陈雪怡  
**增强版权保护意识 形成合力共同维权**

国家新闻出版广电总局版权管理司执法监管处副处长郑良斌：

“这次参会，我是带着任务来的，主要是听取全国各省党报集团对版权管理工作的意见和建议。”在今天举行的第三届中国报业集团高层座谈会上，国家新闻出版广电总局版权管理司执法监管处副处长郑良斌开门见山地说道。

版权，是现代社会经济发展的重要战略性资源，对于新闻媒体而言，其意义更甚。“按照一般规律来说，借助互联网等新兴媒体，新闻作品传播范围更大，受众群体也更广，原创作者应该收益更多。从目前的情况来看，互联网的快速发展，对新闻原创作者和传统媒体版权保护冲击很大。”针对新兴媒体起势使得传统媒体受挫的现实情况，郑良斌以版权保护为切入点展开剖析。

主动保护意识不强、版权保护不到位，以及维权举证难、成本高、赔偿低等，是近年来随着互联网和移动互联网的快速发展，未经许可随意转载使用新闻作品的情况普遍发生的主要原因。“这使得新闻原创作者的积极性不断受到打击，同时，那些为博眼球肆意篡改新闻标题和内容的行为，更使媒体的公信力受到损失，社会舆论被误导，造成不良影响。”郑良斌说，新闻侵权问题扰乱了新闻传播的正常秩序，阻碍了新闻媒体和媒体产业的健康发展。

其实，自2014年起，国家版权局和国家网信办、工信部、公安部连续4年开展的打击网络侵权盗版“剑网”专项行动，将规范新闻作品网络转载纳入专项行动重点任务，取得了一定成效。

“在新闻作品传播方面，目前国家相关部门正在积极推动传统媒体和新兴媒体形成有效的授权机制。在此基础上，包括全国省级党报集团在内的所有新闻媒体，都应该积极行动起来，进一步增强版权保护意识，积极抵制新闻侵权行为，保护新闻作品版权，为维护媒体产业健康发展贡献力量，并紧密联合起来，形成合力，共同维权。”郑良斌也向与会的全国20余家省级党报集团发出“倡议”，希望省级党报集团多提供新闻侵权的相关线索，助力全国版权管理和保护工作不断发展，促进新闻媒体和媒体产业的健康发展。

（本报椰林12月9日电）



胡怀福



李忠



冷梅



赵嘉麟



郑良斌